

Directors' Report

For the year ended on 30 June, 2019

Dear Shareholders

The Board of Directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. (the “Company”) welcomes you at the 11th Annual General Meeting of the Company. We take the pleasure in presenting the operational activities and the audited financial statements for the year ended on 30 June 2019 together with the report of the auditors thereon.

Economic Scenario and Prospect of the Industry :

The economy of Bangladesh has been flourishing at a growth rate of more than 8% per annum for the last couple of years which is one of the highest in this region. Bangladesh is among the few countries in Asia which has achieved a constant growth rate in GDP over 5%. Bangladesh is basically an agro-based country with rice as the main product. The industrial, manufacturing and service sectors are gaining importance in the economy with time. Now, Bangladesh is the second largest exporter of Readymade Garments (RMG) in the world market. With a huge population of more than 160 million, the successes of agricultural researches, particularly in Rice, has made the country self-sufficient in food-grain. Having huge number of working force Bangladesh has been supplying millions of skilled, semi-skilled and unskilled manpower to the Middle East, East Asia, South Asia, Europe and America. Their remittances to the country as well as export of Readymade Garments (RMG) are the two main sources of foreign exchange earnings of the country. Economic growth is rather indigenous with remarkable growth of foreign direct investment (FDI) in telecom, energy and power sectors.

Bangladesh in the recent years has earned special mention in comparison with other South-Asian countries in terms of poverty alleviation, decreasing child-mortality rate, use of hygienic sanitation, access to safe water, recognition of women's rights, increase in per capita income, life expectancy of the people, removing digital divide, higher literacy rate, high foreign currency reserve and some other indices. It has already achieved some of the Millennium Development Goals (MDG) ahead of the stipulated time frame. The country is improving at a good pace in terms of infrastructure development in road transportation, communication, energy and water distribution. Recently Bangladesh has achieved the status of developing country from the least developed country. The main exports of the country are Readymade Garments (RMG), Jute and Jute goods, Leather and Leather goods, Tea, Medicine, Software, Ocean Going Ships, Frozen Fish and Sea-Food, Ceramics and Cement. Recently outsourcing as a new service has been added in the list export products and services of Bangladesh, this is expected to grow further in future. The main imports are capital machineries & equipment, industrial raw materials, chemicals, iron and steel, raw cotton, crude oil and petroleum products. The country's main endowments include its vast human resources base, rich agricultural land, green forests, relatively abundant water and substantial reserves of natural gas and coal, resources in sea and shore which are yet to be explored in full. In the last few years it has experienced considerable development in the Telecom & ICT sectors. The country recently reached to lower middle income country from lower income group.

In this era of globalization, communication has become the most significant factor. In a densely populated country like Bangladesh, telecommunication and Internet can play a vital role to boost the economy and life style of the people. Though Bangladesh telecommunication industry is rapidly growing, still it has a long way to go. Unfavorable growth conditions due to weak marketing strategies and lack of infrastructure in rural areas is hampering the growth of telecommunication and broadband penetration in the suburban and rural areas of the country. However, the growth of mobile telephone is quite significant. Broadband internet services are spreading gradually as the Government is implementing projects to spread the optical fiber cable into rural level and to bring the schools and colleges under broadband Internet services network. Also, government has taken various initiatives to reduce the price of Internet bandwidth to an affordable level for the common people. In 2018, government has awarded 4G license to four mobile telecom operators in the country which will soon contribute in increasing the broadband penetration in the country. The fixed Internet Service Providers are also contributing significantly to spread the broadband service throughout the country.

Business Operation and External Environment

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) is a core infrastructure provider in the Telecommunications sector who provides the most vital infrastructure to connect the country with the International Information Superhighway. Through its two submarine cable systems, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5, it provides submarine cable capacity (International Private Lease Circuit or IPLC) to the IIG and IGW operators of the country. The service provided by BSCCL represents the high quality Bandwidth through Submarine Cable between Bangladesh and several most desired destinations of the world. BSCCL is an important member of two international submarine cable consortiums, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5 (South East Asia-Middle East-Western Europe-4&5).

BSCCL is the unique provider of the Submarine Cable services in Telecommunications sector and is the major provider of international bulk bandwidth. It acquired the permit/license from the Government of Bangladesh for providing services through submarine cables. The IIG and IGW companies of the country, the main customers of BSCCL, are leasing international submarine cable capacity (IPLC) at a reasonable and approved tariff rate of the company and based on the license guidelines, terms & conditions and regulations of the Regulatory Commission (BTRC). BSCCL is an ILDC operator & also provides IP Transit service to different IIG operators since 2013.

BSCCL also acquired International Internet Gateway (IIG) service license from BTRC and started the commercial operation of its IIG unit in 2013. The Company is earning handsome amount of revenue from the IP Transit services rendered to different IIG and ISP operators. BSCCL is in export business of bandwidth and has been exporting 10 Gbps Internet bandwidth to Tripura, India since February 2016.

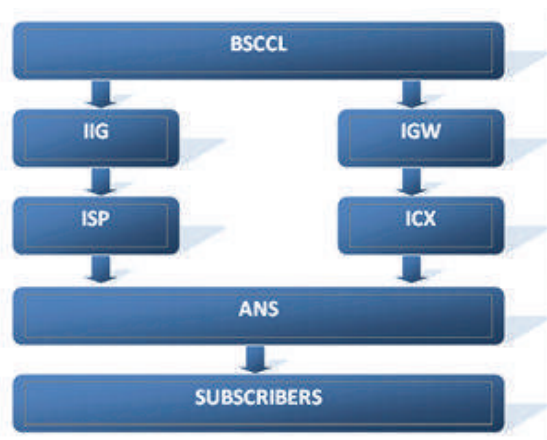
In the year 2012 Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC) issued International Terrestrial Cable (ITC) licenses to six private operators of which four are now in active commercial operation. The ITC license holders offer IPLC service of the submarine cable systems of the neighboring country (India) through International Terrestrial Cables connecting the landing stations of India with Bangladesh. Hence, ITC license holders are the main competitors of BSCCL and they sometimes offer lower tariff to attract customers. To remain competitive in the market, BSCCL sometimes needs to revise its

tariff of the IPLC and IP Transit services downward, which impacts the revenue and profit of the company. Despite tough competition from the ITC operators, BSCCL holds more than 60% market share of the international bandwidth market of the country.

Services provided by BSCCL

BSCCL is authorized to provide international submarine cable bandwidth (IPLC), IP Transit and Co-location services to the following types of customers within the framework of the Licensing Guidelines and with the approval of the Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission.

1. IIG (International Internet Gateway) Companies- both IPLC and IP Transit services.
2. IGW (International Voice Gateway) Companies- IPLC service.
3. ISP (Internet Service Provider) Companies- IP Transit service.
4. Any other corporate users (with approval from BTRC)- IPLC service.
5. Cross boarder lease of IPLC and Internet bandwidth (with the approval of government).
6. IIG, IGW, ISP, NTTN and any other customer- Co-location services (Space, power, technical assistance etc.).



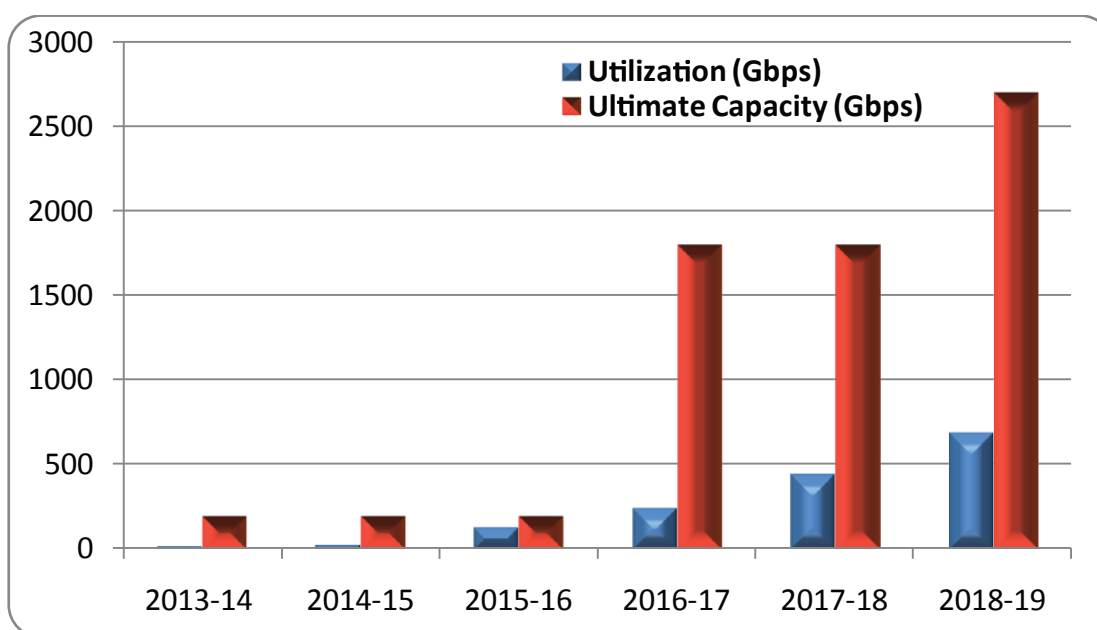
Capacity, Utilization and light-up of new capacity in new SMW5 submarine cable

As a member of SMW-4 submarine cable consortium, Bangladesh started with 7.5 Gbps bandwidth in the year 2006 under the then BTTB. The bandwidth capacity was enhanced to 44.60 Gbps through upgradation 1 & 2 of SMW-4 system without any additional investment of Bangladesh. BSCCL was immersed from BTTB in July 2008 and the ownership of SMW-4 submarine cable including the Cox's Bazar cable landing station was transferred to BSCCL. BSCCL participated in Upgrade#3 of SEA-ME-WE-4 consortium in 2011 and achieved additional 6.8 million MIU*km capacity by investing Taka 48 crore from its own sources and the total bandwidth capacity of BSCCL in SMW-4 reached to 300 Gbps. In 2014 BSCCL joined SMW-5 submarine cable consortium. The SMW-5 submarine cable landed at Kuakata of Patuakhali district and was commissioned in Bangladesh in early 2017. According to initial designed capacity, the total capacity of SMW-5 was 24 Tbps out of which BSCCL could achieve 1500 Gbps from SMW-5. In the SMW5 cable system there is a provision of total capacity enhancement through use of future advanced technology. Recently, through implementation of light-up # 2 using more advanced

technology the ultimate achievable capacity of BSCCL in SMW 5 cable has been increased to 2300.00 Gbps from initial capacity of 1500 Gbps. Also, the achievable capacity by BSCCL in SMW 4 cable has been increased to 400 Gbps (on full circuit basis) from 300 Gbps due to change of protection policy in SMW-4.

The amount of bandwidth used in the country in June 2019 from BSCCL's Submarine Cable systems was around 686 Gbps. The following table shows the year wise capacity and utilization of submarine cable bandwidth of BSCCL in last several years.

	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Utilization (Gbps)	22.50	33.52	132.16	246.98	446.48	686.00
Ultimate Capacity (Gbps)	200.00	200.00	200.00	1800.00	1800.00	2700.00



Graph showing Bandwidth Capacity & Utilization (in Gbps) during last six financial years.

Sector-wise Performance

The main services of BSCCL are International Private Lease Circuit (IPLC) and IP Transit services. The performances of IPLC and IP Transit services in terms of capacity & revenue during last two years are presented below.

Name of Service	2018-19	2017-18	Growth	Growth (%)
IPLC	1,436,907,724	910,553,231	526,354,493	57.81
IP Transit Service	397,696,503	363,271,935	34,424,568	9.48
IP Transit Service –Export to INDIA	58,751,638	72,673,520	(13,921,882)	(19.16)*
Circuit Activation Charge	21,532,000	16,863,000	4,669,000	27.69
Co-Location Charges	40,778,108	41,674,534	(896,426)	(2.15)

***Due to reduction of rate as per the Agreement**

The details of the Sector-wise Performance of BSCCL have been presented in note number 25 to 29 of the Audited Financial Statements for the year ended 30 June, 2019.

SWOT Analysis for BSCCL

Strengths

- BSCCL is mostly a Government owned Public Limited Company of which about 74% of the shares are owned by the Government.
- It has the sole ownership of two submarine cables, the SMW-4 & SMW-5, in the country.
- After implementation of 2nd submarine cable, the SEA-ME-WE-5, BSCCL ensured redundancy for its services and also added a huge amount in its bandwidth capacity for national consumption as well as for export to the neighboring countries/International Market.
- It has already secured a very good reputation in the Telecommunication industry of Bangladesh and abroad as well through its reliable and high quality services.
- The company has been using latest technology and providing high quality bandwidth to its customers.
- BSCCL serves its customers on 24/7 basis.
- BSCCL has been a profitable company since its incorporation and despite a huge investment for SMW-5, BSCCL remained not only profitable but also gained satisfactory growth both in revenue and profit.

Weaknesses

- BSCCL is no longer the sole agency to supply Submarine Cable bandwidth to IGW, IIG and other corporate users. The competitors are the ITC License holders who already acquired a substantial market share. Hence, BSCCL would require diversification of its business and would require exploring international market for sustainable growth of the company.
- BSCCL does not hold NTTN license. Hence, BSCCL needs to depend on NTTN operators for transportation of the submarine bandwidth to different parts of the country, which means that
- BSCCL is not able to offer complete solution for its customers using its own resources. If the government decides to issue submarine cable license to any other operator having NTTN license then BSCCL will face uneven competition which may jeopardize its business.

Opportunities

- Per capita bandwidth use in Bangladesh is still much lower compared to many other countries in South-East Asia. Hence, GoB is taking various measures to increase broadband penetration in the country. As a result, the broadband penetration in the country is increasing rapidly. Also, more and more businesses are going online which results in rapid growth in the demand of Internet bandwidth.
- Government has issued licenses for 4G services to the mobile telephone operators and the operators are expanding their 4G network throughout the country. As a result demand for bandwidth is increasing day by day.
- Government has implemented several projects to connect all the government offices upto Upazila level through optic fiber cable network and introducing e-filing, e-tendering, e-commerce, e-health, e-agriculture and many other online services. These services are creating huge demand for bandwidth in public sector.
- Government has built several IT Villages in different parts of the country and several others are under construction. Various IT industries to be established in these IT Villages will require high speed bandwidth.

- e. Many small ISPs are working all over the country to spread fixed broadband distribution network into domestic households creating new demand for bandwidth everyday.
- f. BSCCL is now leasing 10 Gbps Internet bandwidth to Tripura, India under an Agreement signed between BSCCL and BSNL, India since 2015. BSCCL is also trying to lease cross boarder bandwidth to Nepal and Bhutan.
- g. Government has planned to introduce 5G services in the country within 2021-2023. Implementation of 5G in the country will create a huge demand of bandwidth in near future. BSCCL has also taken initiatives to connect the country with the 3rd submarine cable.
- h. Continuous technological development is going on to transport more bandwidth over an optic fiber pair and thus the bandwidth carrying capacity of the submarine optic fiber cable is increasing gradually.
- i. BSCCL might plan to provide NTTN service in future on joint collaboration with PGCB/BTCL.
- j. To implement the Vision 2021, GoB will require huge bandwidth and BSCCL is public owned supplier of bulk bandwidth.

Threats

The most crucial threat of the company is rapid technological change or damage to the current undersea cable system that the consortium operates due to any natural disaster. Since the operation is highly capital intensive, any basic change in technology will severely affect BSCCL's business. Also, any serious damage of undersea cable may affect the offered services and the revenue source of the company.

Industry Risk

Most of the times the customers prefer to avail the services at lower price and the ITC operators provide the services at lower price than BSCCL. Hence, to hold major share in bandwidth market BSCCL sometimes needs to reduce the tariff of its services which may have a negative impact on the revenue and profit of the company.

Management Perception

Bandwidth demand is increasing day by day mostly for data related services. If the management of the company reduces unit prices of the product then volume of sales will be higher. This will increase the total revenue and thus decrease of unit price may not affect the earning of the company; rather increase the profit of the company.

Technology Risk

The most crucial risk in IT sector is rapid technological change. At present the world is going through technological revolution. However, the company has been using the latest technology and has the provision to upgrade the system only through changing terminal equipment. Already the SMW-4 submarine cable system has been upgraded four times which has enhanced the capacity and efficiency. It is expected that within the next couple of years there will be no significant investment requirements for the existing infrastructure of the company. So risk exposure for the company regarding technology remains at acceptable level.

Market Risk

One of the major market risks for BSCCL is competitors. BSCCL is the sole owner of the submarine cable systems of Bangladesh. However, the government awarded licenses to six companies for International Terrestrial Cable (ITC). As a result, the ITC operators are also offering similar services those offered by BSCCL to its customers sometimes at cheaper price. Some of the ITC license holders also possess NTTN licenses which are added advantage for them. However, it is expected that the ITC operators will not be able to offer quality services that BSCCL provides to the customers as their connectivity includes very long land transmission from Bangladesh to Mumbai or Chennai cable landing stations which is vulnerable to frequent cable cut. The quality of bandwidth of BSCCL is also better because of lower latency. Thereafter the exposure of market risk remains low for the company.

But, Government is planning to issue submarine cable operating license to private operators. If such Submarine Cable Operating License is awarded to any NTTN operator, then BSCCL will face an uneven competition which may adversely affect business growth of the company.

Operational Risk

If the submarine cable connectivity gets disconnected accidentally or there is a planned maintenance in the submarine cable route, the country suffers adversely in terms of voice and data communication for at least 5-7 days till the cable gets repaired. Fortunately, BSCCL now has two submarine cable systems which considerably reduce the risk of the said black-out. But if both the submarine cables get disconnected at the same time, though the probability is very low, still the international data and voice communication will remain active at a lower scale through satellite system and ITC systems. However, the company can cope with such a situation through diversion facilities availed through the new submarine cable system and therefore, operational risk associated to the concern remains very low.

Pricing Risk

BSCCL is almost in a monopoly position in the submarine cable market; therefore, it has enough flexibility to change the price of their services when required. However, BTRC and the Government are the bodies that sometime control the price. Government and stakeholders are creating pressure to reduce IPLC charges which might reduce the expected total revenue of the company. So, the pricing risk for the company is in place. Such reduction impacts adversely over the revenue generation of the company. However, the company intends to adjust price versus sales volume to address this risk and keeping exposure towards the risk at an acceptable level.

Extra Ordinary Gain (Loss)

There was no extra ordinary gain by the company during the year under report.

Related Party Transactions

The related party transactions entered by Company have been presented in Note no.52 of the audited financial statements.

Significant Variance of Financial Statements

The net profit after tax has been increased significantly in the financial statements compared to the last year which is due to remarkable increase of sales revenue.

Remuneration to Directors

During the financial year 2018-19 Taka 5,25,905.00 (including VAT& TAX) was paid as Directors Remuneration for attending of the Meetings of Board of Directors.

Human Resources Policy

Total approved manpower of the company is 180 according to the present organogram of the company and the working staff were 113 as on 30 June, 2019. Among the employees, 49 are in officer level and rest 64 are support staffs. Compared to the officers, the number of staff has been found to be on the higher side. The Company had 110 permanent, 3 contractual employees as on 30th June 2019. The Company has its own services regulations approved by the Board of Directors. During the year 2018-19, only two employees resigned from the Company. The Company provides festival bonus, profit sharing, provident fund and gratuity to all employees and hospitalization benefits after due analysis and considering merit of individual case. The performance of the employees is evaluated on regular basis which is the key basis for promotion into the next higher level.

IT and MIS

As an IT based telecom organization, BSCCL has been operating with a good IT infrastructure for the tasks related with technology. BSCCL has SSEOPS and GO-Global UX 2.1.2 to communicate with other landing stations in real time virtual online network. Submarine cable landing stations have data management system called System Surveillance Equipment (SSE) which allows the operator to monitor and control the entire submarine system. The Company has three Network Operation Center (NOC) each located at its head office in Dhaka and the two landing stations. The company provides 24/7 customer support from these NOCs; the company also uses Trouble Ticket for customers complain management. BSCCL use standard software for Inventory Management, System Status, Restoration Status, Termination Station Module etc. Other supporting tasks are less complicated.

The Directors report that

- The financial statements prepared by the management of the issuer company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- Proper books of account as required by the prevailing laws have been maintained.
- Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparing the financial statements and the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed.
- The system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored.
- Minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress.
- There is no significant doubt about the Company's ability to continue as a goingconcern.

Change in depreciation method

The depreciation method has been changed in consultation with the statutory auditors and also the Audit Committee of the Company and finally been approved by the Board of Directors. The details of change in depreciation method have been presented in Note no.35 of the audited financial statements.

Key operating and financial data

A statement where key operating and financial data of preceding 5 (five) years has been presented at page number 68 of the Annual report.

Board of Directors Meeting

During the financial year 2018-2019, nine (9) meetings of the Board of Directors were held to discuss routine business issues and policy matters of the Company. Attendances of the Directors in the meetings were as per the following:

Name of Directors	Designation	No. of Meetings held	Attendance	Tenure of the relevant director
Mr. Ashoke Kumar Biswas	Chairman	4	4	From 30-01-2019
Mr. Shyam Sunder Sikder	Chairman	5	5	Up to 30-01-2019
Mr. Md. Azizul Islam	Director	9	9	Full year
Mr. Md. Jalal Uddin	Director	9	9	Full year
Mrs. Touhida Bulbul	Director	9	6	Full year
Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder	Director	9	9	Full year
Col. Md. Arefin Talukder	Director	9	5	Full year
Mr. Hossain Khaled	Independent Director	9	3	Full year
Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS	Independent Director	9	9	Full year
Mr. Mashiur Rahman	Managing Director	9	9	Full year
Directors who could not attend any meeting were granted leave of absence by the BoD.				

The pattern of shareholding as required by clause 1.5 (xxiii) of the Corporate Governance Code 2018 SEC Notification dated 7th August 2012: As on 30 June 2019.

Sl No	Name of Shareholder	Status	Shares held	Percentage
i)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties		Nil	
ii)	Director, Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Company Secretary, Head of Internal Audit and their spouses and minor children			
	Mr. Ashoke Kumar Biswas*	Chairman	0	0.00%
	Mr. Md. Azizul Islam*	Director	0	0.00%
	Mrs. Touhida Bulbul*	Director	0	0.00%
	Mr. Md. Jalal Uddin*	Director	0	0.00%
	Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder*	Director	0	0.00%
	Col. Md. Arefin Talukder*	Director	0	0.00%
	Mr. Nasir Uddin Ahmed*	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Hossain Khaled*	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Mashiur Rahman*	Managing Director	0	0.00%
	Mr. Md. Abdus Salam Khan	Company Secretary	44	0.00%
	Mr. Shukanta Kumar Debnath	CFO & DGM (F&A)	0	0.00%
	Mr. Mohammad Shahadat Hossain	Head of Internal Audit	0	0.00%
*Nominated by Ministry of Posts, Telecommunications and Information Technology (MoPT & IT).				
iii)	Executives			
	Mr. Md. Azam Ali	GM (O&M)	0	0.00%
	Mr. Mirza Kamal Ahmed	GM (A&F)	0	0.00%
	Mr. Parvez Monon Ashraf	DGM (O&M, SMW-5)	0	0.00%
	Mr. Mohammad Zakirul Alam	DGM (Development)	44	0.00%
	Mr. Abdul Wahhab	DGM (O&M, IIG)	0	0.00%
iv)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company			
	Ministry of Posts, Telecommunications and Information Technology (MoPT & IT)		12,17,68,814	73.84%

Appointment / Re-appointment of Directors

Pursuant to the provision of article 120,121 and 122 of the Articles of Association of the Company read in conjunction with those of the Companies Act, 1994, at the 11th Annual General Meeting, one third of the directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. shall retire from office. Accordingly, the Chairman of the company Mr. Ashoke Kumar Biswas, Secretary, Posts & Telecommunications Division and Mr. Md. Azizul Islam, Additional Secretary, Posts & Telecommunications Division, Director, BSCCL who are in the office for longer time shall retire at the 11th Annual General Meeting. Both of them have expressed their interest to be reappointed and are eligible for re-election.

After completion of 10thAGM, the Board of Directors of BSCCL has appointed Mr. Ashoke Kumar Biswas, Secretary, Posts & Telecommunications Division and as Director & Chairman of the company in place of Mr. Shyam Sunder Sikder, Senior Secretary (PRL), Posts & Telecommunications Division. During that period the Board of Directors of BSCCL has also appointed Colonel Rakibul Karim Chowdhury, afwc, psc as Director of the company in place of Colonel Md. Arefin Talukder, psc.

Furthermore, the Board of Directors of BSCCL in its 173rd BoD meeting held on 10 October, 2019 has reappointed Mr. Mashiur Rahman as Managing Director of BSCCL upon government nomination in the imposed conditions of Deputation till further order.

The appointment/re-appointment of above mentioned Directors would be placed at the 11th AGM for the approval of the shareholders. The brief resume of the Directors who are seeking appointment/re-appointment in the ensuing 11th AGM are given in Page no 10 to page no 12.

Board of Directors

1.1 Board Size

The number of members of the Board of Directors stands at 9 (including Managing Director & two Independent Directors) which is in compliance with the Notifications of BSEC in this regard.

1.2 Brief Description of Independent Directors

1.2.1 Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors reappointed Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS, ACMA (UK), ACA (England & Wales) as Independent Director of the Company on 27 April 2017. Mr. Nasir is the Ex- President and current Council member of the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB). He is a Senior Partner of a well reputed CA firm namely MABS & J Partners, Chartered Accountants. He is member of various professional bodies both at home & abroad. He has participated and represented ICAB at various professional events at home and abroad. He worked for two British Multinational Companies for more than two decades at various progressive finance positions and finally as Finance Director. He has served various organizations as Director/Independent Director previously and is currently on the board of few other companies.

1.2.2 Mr. Hossain Khaled

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors reappointed Mr. Hossain Khaled as Independent Director of the Company on 10 June 2018. Mr. Khaled is a highly educated and is well known business personality. He is engaged in Financial Services, Manufacturing, Housing and many other businesses.

1.3 Qualification of Independent Directors

Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS is a Senior Partner of a well reputed CA firm namely MABS & J Partners, Chartered Accountants. He is the Fellow member of Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) and Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB). He is also an associate member of the Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK, and the Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), USA. He is an Associate Member of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW). He holds a first class in Bachelor of Commerce with honors in Accounting and also Post Graduation in the same subject from University of Dhaka.

Mr. Hossain Khaled, Ex-President, Dhaka Chamber of Commerce & Industry (DCCI) is a vastly experienced business personality. He has obtained his BBA in Accounting from University of Toledo, Ohio, USA and MBA in International Banking from Texas A&M University, Texas, USA. As business leader he is related with various organizations in different capacities.

1.4 Chairman of the Board and Chief Executive Officer

The position of the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer stand separated. The roles of the Chairman and CEO/Managing Director are clearly defined in the Articles of Association of the Company.

1.5 Directors Report to Shareholders

All the requirements have been fulfilled.

i. Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS).

The Company appointed Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS) as per Corporate Governance Guidelines of BSEC.

ii. Audit Committee

The Audit Committee, as a Sub-Committee of the Board, was constituted on 25 September, 2012. Recently the Audit Committee has been reconstituted with two Independent Directors and one non-Executive Director. The Company Secretary acts as Secretary to the Committee. Role of the Audit Committee as per provision of the BSEC regulation has been duly adopted by the Board. The report of the Audit Committee is included in the Annual Report for the year 2018-19.

iii. Nomination and Remuneration Committee (NRC)

The NRC, as a Sub-Committee of the Board, was constituted on 29 September, 2018. The NRC Committee consists of two Independent Directors and three non-Executive Directors. The Company Secretary acts as Secretary to the Committee. Role of the NRC as per provision of the BSEC regulation has been duly adopted by the Board. The report of the NRC is included in the Annual Report for 2018-19.

iv. **External Statutory Auditors**

The BSEC guidelines are being strictly followed in engaging Statutory Auditors.

v. **Subsidiary Company**

The company has no Subsidiary Company.

vi. **Duties of CEO & CFO**

The provision of BSEC regulations has been complied with.

Capital Structure

The Company was incorporated with an authorized capital of Taka 1,000 crore divided into 100 crore ordinary shares of Taka 10/- each, out of which the paid up capital is Taka 1,649,055,100 divided into 164,905,510 ordinary shares of Taka 10/- each.

State of the Company's Affairs

Generally the company is formed for providing international bandwidth and to get the telecommunications services easily accessible to the people. The main achievement during the year under review was enhancement of IPLC business, where the company has achieved a very good growth in bandwidth utilization which resulted in considerable financial growth. The year under consideration is the fourth year of export of bandwidth across the border. Through exporting Internet Bandwidth to India, country was able to include a new item in the list of export of the country.

Financial Results

The Company has earned total comprehensive income of Tk. 585.76 million, EPS of Tk. 3.55, NAV per share of Tk. 38.74 and NOCFPS of Tk. 7.30 for the year ended on June 30, 2019 as against Tk. 73.26 million, Tk. 0.44, Tk. 35.68 and Tk. 4.07 respectively for the same period of the previous year. The increase of total comprehensive income & EPS of this year is the result of increase in ordinary course of business activities for the period under consideration. There was no Extraordinary Transactions during this period. A brief of financial results is shown below:

Particulars	Figures in million (Tk.)		Growth (%)
	2018-19	2017-18	
Revenue	1,955.67	1,405.04	39.19
Direct Operating Cost	620.75	612.77	1.30
Gross Profit	1,334.91	792.27	68.49
Operating Exp.	485.55	396.86	22.34
Operating Profit	849.36	395.40	114.80
Non Operating Income/Expenses	(31.45)	(86.84)	(63.78)
Net Profit Before Tax	778.96	293.87	165.06
Income Tax Expenses	193.20	220.61	(12.42)
Net Profit After Tax	585.76	73.26	699.56
Tax Holiday Reserve	7.57	44.03	(82.80)
Total Comprehensive Income	585.76	73.26	699.56
Proposed Dividend	263.85	82.45	220.01

Dividend

The net profit after tax of the Company stands at Taka 58,57,58,071 during the year ended on 30th June 2019. The Board of Directors recommends 16% Cash Dividend for the year ended on 30 June 2019. Please note that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend.

Future Plan

BSCCL is planning to connect the nation with another (3rd) Submarine Cable. Upon the instruction of government and with the approval of the BoD, BSCCL has signed a MoU with SMW-6 consortium. After finalization of design, Technology & Cost BSCCL may sign the Formal Contract with the consortium. As per the initial document it is expected that the cable will be ready for service by 2023. The actual position shall be explained to the shareholders in the next AGM.

Fairness of the Financial Statements and Accounting Policies

It is the responsibility of the Directors as per the provisions of the Companies Act, 1994 to prepare financial statements for each year. The financial statements and other financial information included in this report fairly present all material respects, the financial conditions, results of operations, cash flows statement and the changes in equity of the company for the year under review.

The company has used appropriate accounting policies in preparation of these financial statements supported by reasonable and prudent judgments and estimates as necessary. International Accounting Standards (IASs) and International Financial Reporting Standards (IFRSs), as applicable in Bangladesh have been followed in preparation of these financial statements in compliance with the relevant accounting policies.

Duties of the CEO and CFO

The CEO and CFO have certified that

- To the best of their knowledge and belief, they have reviewed the financial statements for the year ended on 30th June 2019.
- These statements did not contain any materially untrue statement or omit any material fact or did not contain any misleading statements.
- These statements present a true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- There were no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal, or violation of the company's code of conduct.

Auditors

The office of the present Auditor M/S S. F. Ahmed & Co., Chartered Accountants will expire with the completion of 11th Annual General Meeting (AGM); being eligible they offered themselves for reappointment as external auditor of the Company for the FY 2019-20. The Board has recommended M/S S. F. Ahmed & Co., Chartered Accountants as the Statutory Auditors for the year 2019-20. On the other hand, Pursuant to rule 9(2) of the Corporate Governance Code dated 03 June 2018 of BSEC, it is necessary to appoint a professional for BSCCL who will provide the certificate on compliance of the said Corporate Governance Code. The Board has recommended M/S Suraiya Parveen & Associates, as the Corporate Governance Auditors for the year 2019-20.

Compliance of Corporate Governance Code

BSCCL has complied with all the necessary guidelines under BSEC Corporate Governance Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, Dated: 3 June 2018. The compliance report, Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) of Corporate Governance Code and Certificate of Compliance issued by M/S Suraiya Parveen & Associates are annexed in this report.

Conclusion

The Board of Directors would like to convey its heartiest gratitude to all the shareholders for their co-operation and support towards development of the Company. The Board of Directors would like to express its grateful appreciation for the support and guideline received from the Ministries of Posts, Telecommunications & Information Technology, Finance, Commerce, Science & Technology, Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC), Bangladesh Telecommunications Co. Ltd. (BTCL), BSEC, DSE, CSE, CDBL, RJSC, NBR and other Government Organizations.

The Directors also wish to express their thanks to BSCCL Management for good team spirit, hard work, and dedicated services towards the growth and progress of the Company. The Directors also thank all the staff of the company, the valued customers of the company, the suppliers of goods and services and Banks and Financial Institutes for their support. The Board of Directors expects that IT related services would flourish in the country and the country would achieve the goal of being a knowledge based society in course of time. Thank you very much for your kind participation.

Thanks & regards,
For and on behalf of the Board of Directors



Mashiur Rahman
MANAGING DIRECTOR, BSCCL



Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS
INDEPENDENT DIRECTOR, BSCCL

পরিচালনা পর্ষদের প্রতিবেদন

সন্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানি লিমিটেড (বিএসসিসিএল) –এর ১১তম বার্ষিক সাধারণ সভায় আপনাদেরকে স্বাগত জানাচ্ছি। ৩০ জুন ২০১৯খ্রিঃ তারিখে সমাপ্ত হিসাব বৎসরের জন্য কোম্পানির পরিচালকমণ্ডলীর প্রতিবেদন, নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী এবং নিরীক্ষা প্রতিবেদন আপনাদের উদ্দেশ্যে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা আনন্দিত।

আর্থ-সামাজিক প্রেক্ষাপট এবং আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ শিল্পখাত :

বিগত কয়েকটি বছরে বাংলাদেশের অর্থনীতি বাৎসরিক ৮% এর অধিক প্রবৃদ্ধি হার সহকারে বিকশিত হয়েছে। বাংলাদেশ দক্ষিণ এশিয়ার অল্প কয়েকটি দেশের মধ্যে একটি দেশ যার বিগত কয়েক বছরের অর্জিত বার্ষিক জিডিপি প্রবৃদ্ধির হার ধারাবাহিকভাবে ৭% এর অধিক। উল্লিখিত অর্জনসমূহের ফলে বাংলাদেশ সারা বিশ্বের দৃষ্টি আকর্ষণ করতে সক্ষম হয়েছে। টেলিযোগাযোগ, গ্যাস ও বিদ্যুৎ খাতে সরাসরি বৈদেশিক বিনিয়োগের ফলে উল্লেখযোগ্য প্রবৃদ্ধি ঘটেছে।

দারিদ্র বিমোচন, শিশু মৃত্যুহার হ্রাস, নারী অধিকার বাস্তবায়ন, মাথাপিছু আয়, গড় আয়ু প্রত্যাশা, ডিজিটাল বিভেদ হ্রাস, সমতার হার এবং অন্যান্য সূচকের ক্ষেত্রে সাম্প্রতিক বছরগুলোতে দক্ষিণ এশিয়া অপরাপর দেশগুলির তুলনায় বাংলাদেশের কথা বিশেষভাবে আলোচনায় আসছে। “মিলেনিয়াম ডেভেলপমেন্ট গোল” এর লক্ষ্যসমূহের মধ্যে কিয়দংশ বাংলাদেশ প্রত্যাশিত সময়ের আগেই অর্জন করে ফেলেছে। সড়ক পরিবহন ও যোগাযোগ, বিদ্যুৎ ও পানি সরবরাহ ব্যবস্থার অবকাঠামো উন্নয়নে বাংলাদেশ সন্তোষজনক গতিতে এগিয়ে চলেছে। বাংলাদেশ গত কয়েকটি বছরে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ক্ষেত্রেও ব্যাপক অগ্রগতি অর্জন করেছে। সম্প্রতি বাংলাদেশ নিম্ন আয়ের দেশের তালিকা হতে মধ্যম আয়ের দেশ হিসেবে বিবেচিত হয়েছে।

বিশ্বায়নের এই যুগে টেলিযোগাযোগ অত্যন্ত তাৎপর্যপূর্ণ একটি বিষয়, অর্থনৈতিক উন্নয়নে যার ভূমিকা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। বাংলাদেশ সরকারের একটি গুরুত্বপূর্ণ উন্নয়ন লক্ষ্য হচ্ছে দেশের জন্য একটি শক্তিশালী টেলিযোগাযোগ ব্যবস্থা গড়ে তোলা। আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ ব্যবস্থার শুরুতে আমাদের দেশ সিলেট, তালিাবাদ, বেতবুনিয়া এবং মহাখালীতে অবস্থিত ভূ-ক্ষেত্রের মাধ্যমে উপগ্রহ ব্যবস্থার সঙ্গে সংযুক্ত ছিল। কম্পিউটার, মোবাইল ও সাবমেরিন ক্যাবল নেটওয়ার্ক ব্যবস্থার আবির্ভাবের ফলে টেলিযোগাযোগ খাতে এক নতুন যুগের সূচনা হয়েছে যার ফলে যোগাযোগ প্রযুক্তি ও ইন্টারনেট ব্যবহার ব্যাপকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। বাংলাদেশের মত একটি ঘনবসতিপূর্ণ দেশে টেলিযোগাযোগ অর্থনৈতিক ও জনগণের জীবনমান উন্নয়নে একটি নিয়ামক ভূমিকা পালন করতে পারে। আমাদের দেশে ১৯৯০ সাল থেকে আজ পর্যন্ত মোবাইল যোগাযোগ ব্যবস্থার উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি সাধিত হয়েছে এবং মোবাইল ব্যবহারকারীর সংখ্যা এখন প্রায় ১৬.২৬ কোটি। সরকার স্কুল ও কলেজ পর্যায়ে ইন্টারনেট সেবা পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে এবং ইন্টারনেট সেবা সর্ব সাধারণের জন্য ক্ষমতার মধ্যে নিয়ে আসার জন্য কয়েক দফা মূল্য হ্রাস করেছে। যার ফলে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট সেবা ধীরে ধীরে সারা দেশে ছড়িয়ে পড়ছে। বর্তমানে বাংলাদেশে ইন্টারনেট ব্যবহারকারীর সংখ্যা হচ্ছে ৯.৮১ কোটি। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার মাধ্যমে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেটের দ্রুত প্রসার ঘটবে। এক্ষেত্রে সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থাকে টেলিযোগাযোগের মূলভিত্তি হিসেবে গণনা করা হয়ে থাকে। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থায় উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহার অতিউচ্চমাত্রার ব্যান্ডউইথ এবং উন্নতমানের সেবা সরবরাহের মাধ্যমে বাংলাদেশ এবং বহিঃবিশ্বের সাথে টেলিযোগাযোগ রক্ষা করা হয়।

বাংলাদেশে বিএসসিসিএল –এর সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার মাধ্যমে ডেটার ব্যবহার উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে এবং বিভিন্ন সেবা প্রদানকারী সংস্থা যেমনঃ - আইআইজি, আইজিডারিউ, মোবাইল অপারেটর এর সুবিধা ভোগ করে আসছে। “ভিশন-২০২১” বাস্তবায়নের জন্য বাংলাদেশ সরকার বেশ কিছু উল্লেখযোগ্য পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে এবং সে লক্ষ্যে ব্রডব্যান্ড ব্যবহার উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধির লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে। এছাড়া সকল ইউনিয়ন পরিষদ, ১৭ লক্ষ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে ব্রডব্যান্ড যোগাযোগ ব্যবস্থার আওতায় আনার পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। “ভিশন ২০২১” বাস্তবায়নের জন্য প্রচুর ব্যান্ডউইথ এর প্রয়োজন হতে পারে যার একমাত্র যোগাযোগনা হাবে বিএসসিসিএল।

বিএসসিসিএল বাংলাদেশ সরকারের রাজস্ব আয়ে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করেছে। বিএসসিসিএল এর সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থা আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ অবকাঠামোর মূল ভিত্তি। সাবমেরিন ক্যাবল এর উচ্চগতি সম্পন্ন সেবা ও নির্ভরযোগ্য সংযোগের ফলে বর্তমানে বিশ্বের ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট ব্যবস্থা খুব দ্রুত গতিতে উন্নতি সাধন ও জনপ্রিয়তা লাভ করেছে। বর্তমানে প্রায় সকল আন্তর্জাতিক ট্রাফিক সাবমেরিন ক্যাবল এর মাধ্যমে সরবরাহ হয়ে থাকে। অপটিক্যাল সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার ব্যাপক চাহিদা রয়েছে এবং একটি সাবমেরিন ক্যাবল উক্ত ক্যাবলের অংশীদারী দেশ সমূহের জন্য গুরুত্বপূর্ণ জাতীয় সম্পদ।

ব্যবসায়িক প্রতিযোগিতা ও সম্ভাবনার চিত্র :

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানি লিমিটেড (বিএসসিসিএল) একটি মূল টেলিযোগাযোগ সেবা প্রদানকারী সংস্থা যা আন্তর্জাতিক সাবমেরিন (ফাইবার অপটিক) ক্যাবলের মাধ্যমে টেলিযোগাযোগ সেবা দিয়ে থাকে। বিএসসিসিএল বাংলাদেশ এবং বহিঃবিশ্বের মাঝে সাবমেরিন ক্যাবলের মাধ্যমে উচ্চমানের ব্যান্ডউইথ সমৃদ্ধ টেলিযোগাযোগ সংযোগ স্থাপন করে থাকে। বিএসসিসিএল অবকাঠামোগত সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দেশকে আন্তর্জাতিক তথ্য মহাসড়কে সংযুক্ত করেছে। বর্তমানে বিএসসিসিএল এর অধীনে SEA-ME-WE-4 ও SEA-ME-WE-5 শীর্ষক দুটি আন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবল রয়েছে যার মাধ্যমে দেশের আইআইজি ও আইজিডারিউ গ্রাহকগণকে সাবমেরিন ক্যাবল ক্যাপাসিটি সরবরাহ করে থাকে। বিএসসিসিএল SMW-4 ও SMW-5 আন্তর্জাতিক কনসোর্টিয়ামে বাংলাদেশের প্রতিনিধিত্ব করে থাকে। বর্তমানে বিএসসিসিএলের অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল অপারেশনাল অবস্থায় থাকায় যে কোন একটি সাবমেরিন ক্যাবল অকার্যকর হলে অন্যটি দিয়ে দেশের চাহিদা মেটানো সম্ভব হবে। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যান্ডউইথ সরবরাহের মাধ্যমে বিএসসিসিএল বাংলাদেশ সরকারের রাজস্ব আয়ে একটি উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করেছে। দেশের টেলিযোগাযোগ সেক্টরে কয়েকটি বিকাশমান সংস্থাসমূহের মাঝে বিএসসিসিএল একটি। এ কথা বলা যায় যে, বিএসসিসিএল-এর সাবমেরিন ক্যাবলদ্বয়ই হচ্ছে আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগের মূল অবকাঠামো।

বর্তমানে দেশের অভ্যন্তরে সাবমেরিন ক্যাবল টেলিযোগাযোগ সেক্টরে বিএসসিসিএল এর কোন বিকল্প নেই এবং বিএসসিসিএলই হচ্ছে বড় ব্যান্ডউইথের একমাত্র সরবরাহকারী। এটি সরকারের নিকট হতে সাবমেরিন ক্যাবল দ্বারা সার্ভিস প্রদানের জন্য অনুমতি প্রাপ্ত একমাত্র কোম্পানি। আইআইজি এবং আইজিডারিউ কোম্পানিগুলো বিএসসিসিএল থেকে সরকার অনুমোদিত ট্যারিফ, নির্ধারিত লাইসেন্সিং গাইড লাইন, নিয়ম ও শর্তাবলী এবং রেগুলেশন অনুসারে ব্যান্ডউইথের লীজ গ্রহণ করে থাকে। তবে বিএসসিসিএলের পাশাপাশি বিটিআরসি কর্তৃক লাইসেন্সকৃত ৬টি আন্তর্জাতিক টেরেস্ট্রিয়াল ক্যাবল (আইটিসি) কোম্পানিসমূহ পার্শ্ববর্তী দেশসমূহের সঙ্গে আন্তর্জাতিক লিংক তৈরি করে আইপিএলসি সেবা প্রদান করেছে।

সুতরাং বর্তমান সময়ে আইটিসি লাইসেন্সধারী কোম্পানিগুলোই ব্যবসায়িক ক্ষেত্রে বিএসসিসিএল এর মূল প্রতিযোগী। আইটিসি লাইসেন্সধারী কোম্পানিগুলো ভারতের সঙ্গে ভূমির উপর দিয়ে লিংক স্থাপন করে ব্যান্ডউইথ ব্যবসা করছে এবং দেশে ব্যান্ডউইথের বিকল্প সরবরাহকারী হিসেবে কাজ করছে। আইটিসি কোম্পানিগুলো কম মূল্যে ব্যান্ডউইথ সরবরাহ করার কারণে বিএসসিসিএল উল্লেখযোগ্য ভাবে প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হচ্ছে। তা সত্ত্বেও বিএসসিসিএল বাংলাদেশের প্রায় ৬০% ব্যান্ডউইথ এককভাবে সরবরাহ করে থাকে। বাজার সম্প্রসারণ ও আইটিসি কোম্পানিগুলোর সাথে প্রতিযোগিতায় থাকার জন্য বিএসসিসিএল ইতোমধ্যে এর ব্যান্ডউইথের দাম উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস করেছে।

বিএসসিসিএল বিটিআরসির নিকট হতে ২০১৩ সালে আইআইজি লাইসেন্স পেয়ে আইআইজি ইউনিটের বাণিজ্যিক কার্যক্রম শুরু করে। উক্ত ইউনিট হতে বিভিন্ন আইআইজি ও আইএসপি অপারেটরগণকে আইপি ট্রানজিট সেবা প্রদানের মাধ্যমে কোম্পানি উল্লেখযোগ্য পরিমাণ রাজস্ব অর্জন করেছে। তাছাড়া বিএসসিসিএল ভারতের ত্রিপুরা রাজ্যে ফেব্রুয়ারী, ২০১৬খ্রি. হতে ১০ জিবিপিএস ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ রপ্তানি করে যাচ্ছে। আশা করা যায় ভবিষ্যতে এ খাত হতে কোম্পানির আয় ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাবে।

পণ্য ও সেবা :

বিটিআরসি লাইসেন্সিং গাইডলাইন অনুযায়ী বিএসসিসিএল অনুমোদিত প্রতিষ্ঠান হিসেবে নিম্নবর্ণিত কোম্পানিগুলোর নিকট ব্যান্ডউইথ লীজ ও আইপি ট্রানজিট সেবা প্রদান করে থাকে :

- ১। আইআইজি (ইন্টারন্যাশনাল ইন্টারনেট গেটওয়ে) কোম্পানিসমূহকে আইপিএলসি ও আইপি ট্রানজিট সেবা।
- ২। আইজিডাব্লিউ (ইন্টারন্যাশনাল ডয়েস গেটওয়ে) কোম্পানিসমূহকে আইপিএলসি সেবা।
- ৩। আইএসপি (ইন্টারনেট সার্ভিস প্রোভাইডার) কোম্পানিসমূহকে আইপি ট্রানজিট সেবা।
- ৪। বিটিআরসি কর্তৃক অনুমোদিত কর্পোরেট ব্যবহারকারী কোম্পানি বা সংস্থাসমূহকে আইপিএলসি সেবা।
- ৫। সরকারের অনুমোদন সাপেক্ষে আন্তর্জাতিক বাজারে আইপিএলসি ও ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ লীজ।
- ৬। আইআইজি, আইজিডাব্লিউ, আইএসপি, এনটিটিএন এবং অন্যান্য গ্রাহকগণকে কো-লোকেশন সেবা (জায়গা, বিদ্যুৎ, কারিগরি সহায়তা ইত্যাদি)।

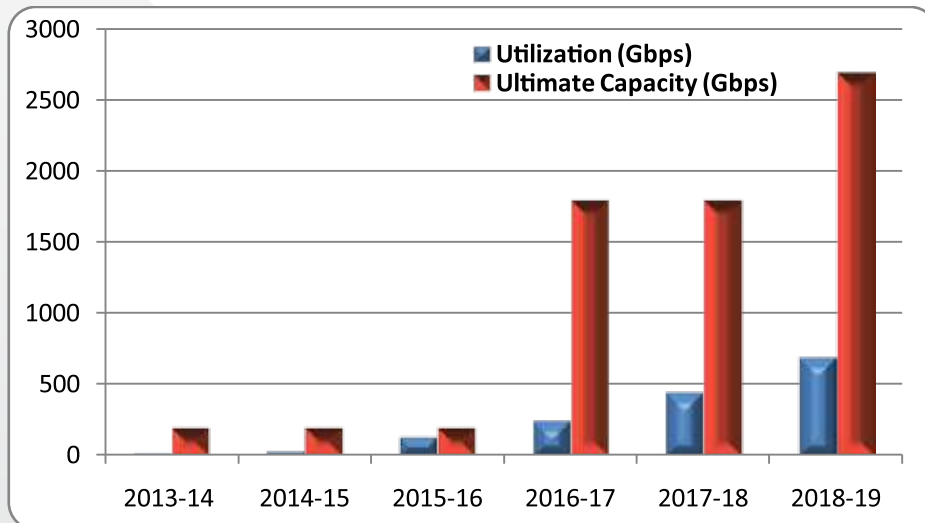
ক্যাপাসিটি, ব্যান্ডউইথের ব্যবহার এবং নতুন সাবমেরিন ক্যাবল কমিশনিং :

২০০৬ সালে বাংলাদেশ তৎকালীন বিটিটিবি'র তত্ত্বাবধানে SMW-4 কনসোর্টিয়ামের সদস্য হিসেবে যোগদান করে এবং ৭.৫ জিবিপিএস ব্যান্ডউইথ নিয়ে দেশের সাবমেরিন ক্যাবল যুগের যাত্রা শুরু হয়। পরবর্তীতে আপগ্রেড-১ এবং ২ এর মাধ্যমে কোন বিনিয়োগ ছাড়াই বেশ কিছু ব্যান্ডউইথ অর্জিত হলে ২০০৮ সাল নাগাদ দেশের সাবমেরিন ক্যাবল ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে প্রায় ৪৪.৬০ জিবিপিএস-এ উন্নীত হয়। একই বছরে অর্থাৎ জুলাই, ২০০৮খ্রি.-তে বিটিটিবি বিলুপ্ত হয়ে বিটিটিবি'র অধীনে থাকা SMW-4 কনসোর্টিয়ামের সাবমেরিন ক্যাবল অংশ ও কক্সবাজার ল্যান্ডিং স্টেশনের মালিকানা সহ বিএসসিসিএল কোম্পানি হিসেবে আত্মপ্রকাশ করে। ২০১১খ্রি.-তে ৪৮ কোটি টাকা নিজস্ব তহবিল হতে বিনিয়োগের মাধ্যমে SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবলের আপগ্রেড-৩ প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণ করে বিএসসিসিএল অতিরিক্ত ৬.৮ মিলিয়ন মিউ কিং মিঃ ক্যাপাসিটি অর্জন করে। উক্ত আপগ্রেডেশন প্রক্রিয়া সম্পন্ন হওয়ার পর SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবলে বিএসসিসিএল ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে (প্রাথমিক বিবেচনায় ২০০ জিবিপিএস এবং পরবর্তীতে ব্যান্ডউইথ চাহিদার ধরণ বিবেচনায়) প্রায় ৩০০ জিবিপিএস-এ উন্নীত হয়। পরবর্তী সময়ে ২০১৪খ্রি.-তে বিএসসিসিএল দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল তথা SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল কনসোর্টিয়ামে যোগদান করে এবং নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হওয়ার পর ২০১৭খ্রি.সালে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী এর বাণিজ্যিক কার্যক্রম উদ্বোধন করেন। উক্ত ক্যাবল হতে কোম্পানির প্রাথমিক ভাবে ১৫০০ জিবিপিএস ব্যান্ডউইথ ক্যাপাসিটি অর্জন করে। সম্প্রতি সময়ে উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবলে বিএসসিসিএলের মোট ব্যান্ডউইথ ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে ২৩০০ জিবিপিএস এ উন্নীত হয়। একই সাথে সুরক্ষা নীতি পরিবর্তনের ফলে SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবলে বিএসসিসিএলের মোট ব্যান্ডউইথ ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে ৪০০ জিবিপিএস এ উন্নীত হয় (ফুল সার্কিট বিবেচনায়)। উল্লিখিত ক্যাপাসিটি বৃদ্ধির ফলে সম্প্রতি সময়ে বিএসসিসিএলের মোট ব্যবহারযোগ্য ক্যাপাসিটির পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ২৭০০ জিবিপিএস-এ। অন্য দিকে জুন, ২০১৯খ্রিঃ মাসে দেশব্যাপী বিএসসিসিএলের ক্যাপাসিটি ব্যবহারের পরিমাণ (ভারতে ১০ জিবিপিএস ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ রপ্তানিসহ) প্রায় ৬৮৬ জিবিপিএস যা গত বছর একই সময়ে ছিল ৪৪৬.৪৮ জিবিপিএস।

বছরভিত্তিক কোম্পানির মোট ব্যান্ডউইথ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত তথ্য ও চার্ট নিম্নে প্রদান করা হল :

	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	২০১৮-১৯
ব্যবহার (জিবিপিএস)	২২.৫০	৩৩.৫২	১৩২.১৬	২৪৬.৯৮	৪৪৬.৮৮	৬৮৬.০০
ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	২০০.০০	২০০.০০	২০০.০০	১৮০০.০০	১৮০০.০০	২৭০০.০০

*SMW-4 ও SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল হতে বিএসসিসিএলের অর্জিত মোট সিস্টেম ক্যাপাসিটির পরিমাণ ২৭০০ জিবিপিএস।



খাতভিত্তিক আয়ঃ

বিএসসিসিএল কর্তৃক প্রদত্ত বিভিন্ন সেবার গত দুই বছরের খাতভিত্তিক আয়ের তুলনামূলক চিত্র নিম্নে উপস্থাপন করা হলোঃ

(টাকা)

সার্ভিসের নাম	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	প্রবৃদ্ধি	প্রবৃদ্ধি %
আইপিএলসি	১৪৩,৬৯,০৭,৭২৪	৯১,০৫,৫৩,২৩১	৫২,৬৩,৫৪,৪৯৩	৫৭.৮১
আইপি ট্রানজিট সার্ভিস	৩৯,৭৬,৯৬,৫০৩	৩৬,৩২,৭১,৯৩৫	৩,৪৪,২৪,৫৬৮	৯.৪৮
আইপি ট্রানজিট সার্ভিস (ভারতে রপ্তানী)	৫,৮৭,৫১,৬৩৮	৭,২৬,৭৩,৫২০	(১,৩৯,২১,৮৮২)	*(১৯.১৬)
সার্কিট সংযোগ চার্জ	২,১৫,৩২,০০০	১,৬৮,৬৩,০০০	৪৬,৬৯,০০০	২৭.৬৯
কো-লোকেশন চার্জ	৪,০৭,৭৮,১০৮	৪,১৬,৭৪,৫৩৪	(৮,৯৬,৪২৬)	(২.১৫)

(*) চুক্তি অনুযায়ী সেবার মূল্য হ্রাসজনিত কারণে।

SWOT বিশ্লেষণ :

সামর্থ্যসমূহ :

- বিএসসিসিএল রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন একটি পাবলিক লিমিটেড কোম্পানি যার প্রায় ৭৪% শেয়ার সরকারের।
- বিএসসিসিএল SMW-4 ও SMW-5 নামক দুটি সাবমেরিন ক্যাবলের কনসোর্টিয়ামের মালিকানা সম্পন্ন একমাত্র বাংলাদেশী প্রতিষ্ঠান।
- বিএসসিসিএল দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল SMW-5 স্থাপনের মাধ্যমে বিকল্প সাবমেরিন ক্যাবল যোগাযোগ ব্যবস্থা সৃষ্টি করেছে এবং উক্ত ক্যাবল হতে বর্তমান জাতীয় চাহিদা পূরণ করেও পাশ্চাত্য দেশসমূহে রপ্তানির জন্য পর্যাপ্ত পরিমাণ ব্যান্ডউইথ রয়েছে।
- টেলিযোগাযোগ শিল্পে দেশে ও বিদেশে নির্ভরযোগ্য ও মানসম্পন্ন সেবার জন্য বিএসসিসিএল -এর যথেষ্ট সুনাম রয়েছে।
- বিএসসিসিএল সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে এর গ্রাহকদের উন্নতমানের ব্যান্ডউইথ সরবরাহ করছে।
- বিএসসিসিএল গ্রাহকগণকে ২৪x৭ ভিত্তিতে প্রযুক্তিগত সহায়তা প্রদান করে থাকে।
- বিএসসিসিএল সৃষ্টি লগ্ন থেকে একটি মুনাফা অর্জনকারী প্রতিষ্ঠান এবং দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল SMW-5 স্থাপনের জন্য বিপুল অর্থ বিনিয়োগ করা সত্ত্বেও এর মুনাফা অর্জনের ধারা অব্যাহত রয়েছে যা উত্তোরণের বৃদ্ধি পাচ্ছে।

দুর্বলতাসমূহ :

- বর্তমান বিএসসিসিএল আর বাংলাদেশে সাবমেরিন ক্যাবলের ব্যান্ডউইথ সরবরাহকারী একমাত্র প্রতিষ্ঠান নয়। আইটিসি লাইসেন্সধারী আরও ৬টি প্রতিষ্ঠান একই ধরনের সেবা প্রদান করছে এবং উল্লেখযোগ্য পরিমাণ মার্কেট শেয়ার তাদের দখলে রয়েছে। উক্ত সমস্যা সমাধানকল্পে বিএসসিসিএলের ব্যবসা বহুমুখীকরণ এবং নতুন বাজার সৃষ্টি করা প্রয়োজন।
- বিএসসিসিএলের এনটিটিএন লাইসেন্স না থাকায় দেশের এক প্রান্ত হতে অন্য প্রান্তে ব্যান্ডউইথ পরিবহনের জন্য এনটিটিএন অপারেটরদের উপর নির্ভর করতে হয়। এ কারণে কোম্পানির গ্রাহকগণকে ওয়ান স্টপ সেবা প্রদান করা সম্ভব হয় না।
- যদি সরকার এনটিটিএন লাইসেন্সধারী কোন প্রতিষ্ঠানকে সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেন্স প্রদানের সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে তবে কোম্পানিকে তীব্র প্রতিযোগিতার ও প্রতিদ্বন্দ্বিতার সম্মুখীন হতে হবে।

সুযোগসমূহ :

- দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ার অন্যান্য দেশের তুলনায় বাংলাদেশে মাথাপিছু ব্যান্ডউইথ ব্যবহারের পরিমাণ এখনও অনেক কম। সরকার দেশে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট ব্যবহার বাড়ানোর জন্য বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করছে যার ফলে বাংলাদেশের মাথাপিছু ব্যান্ডউইথ ব্যবহারের পরিমাণ দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে। তাছাড়াও, প্রতিনিয়তই বাংলাদেশে অনেক অনলাইন ব্যবসা প্রতিষ্ঠিত হচ্ছে, যার ফলে দেশে ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথের চাহিদা দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে।
- সম্প্রতি সময়ে সরকার মোবাইল টেলিফোন অপারেটরগণকে ফোর-জি সেবা প্রদানের জন্য লাইসেন্স প্রদান করায় মোবাইল অপারেটরগণ সারা দেশে তাদের ফোর-জি নেটওয়ার্ক সম্প্রসারিত করেছে। এর ফলে দিন দিন ব্যান্ডউইথের চাহিদা দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে।
- সরকার উপজেলা পর্যায়ের সকল সরকারি অফিসসমূহকে অপটিক ফাইবার ক্যাবল নেটওয়ার্কের মাধ্যমে ইন্টারনেটের সাথে সংযুক্ত করার জন্য বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করেছে। একই সাথে সরকার ই-ফাইলিং, ই-টেন্ডারিং, ই-কমার্স, ই-স্বাস্থ্য, ই-কৃষি এবং অন্যান্য অনেক অনলাইন পরিষেবা চালু করায় পাবলিক সেক্টরে ব্যান্ডউইথ জন্য বিশাল চাহিদা তৈরি হয়েছে।
- সরকার দেশের বিভিন্ন অংশে বেশ কয়েকটি আইটি ভিলেজ নির্মাণ করেছে এবং আরো কয়েকটি আইটি ভিলেজ নির্মাণাধীন রয়েছে। এই আইটি ভিলেজগুলিতে প্রতিষ্ঠিত ও প্রতিষ্ঠিতব্য বিভিন্ন আইটি শিল্পে উচ্চ গতির ব্যাপক ব্যান্ডউইথ প্রয়োজন হবে।
- দেশব্যাপী অনেকগুলি ছোট আইএসপি সারা দেশে পরিবার পর্যায়ে বা বাসাবাড়ীতে ফিক্সড ব্রডব্যান্ড বিতরণ নেটওয়ার্ক ছড়িয়ে দেওয়ার জন্য কাজ করে যাচ্ছে এবং প্রতিদিনই এ খাতে ব্যান্ডউইথের নতুন চাহিদা সৃষ্টি হচ্ছে।
- ২০১৫ সালে ভারতের বিএসএনএল-এর সাথে স্বাক্ষরিত চুক্তির আওতায় বিএসসিসিএল ভারতের ত্রিপুরাতে ১০ জিবিপিএস ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ লীজ প্রদান করেছে। বিএসসিসিএল উক্ত চুক্তির আওতায় ভারতের উত্তর-পূর্ব ভারতের রাজ্যগুলিতে আরো ব্যান্ডউইথ সরবরাহ করতে অগ্রহী। তাছাড়া বিএসসিসিএল ভূটান ও নেপালকে ক্রস বার্ডার ব্যান্ডউইথ লীজ প্রদানের চেষ্টা করছে।
- ক্রমাগত প্রযুক্তিগত উন্নয়নের মাধ্যমে এক জোড়া অপটিক ফাইবারের মধ্য দিয়ে আরও বেশী পরিমাণ ব্যান্ডউইথ পরিবহনের জন্য প্রচেষ্টা চলছে এবং এভাবে সাবমেরিন অপটিক ফাইবার ক্যাবলের ব্যান্ডউইথ বহন ক্ষমতা ক্রমবর্ধমান ভাবে বৃদ্ধি পাচ্ছে।
- ভবিষ্যতে বিএসসিসিএলের পিজিসিবি/বিটিসিএলের যৌথ সহযোগিতায় এনটিটিএন সেবা প্রদানের পরিকল্পনা গ্রহণ করতে পারে।
- ভিশন-২০২১ বাস্তবায়নের জন্য সরকারের প্রচুর ব্যান্ডউইথ প্রয়োজন হবে যার একমাত্র যোগান দাতা হবে বিএসসিসিএল।

এ৪) সরকার ২০২১ হতে ২০২৩ সালের মধ্যে বাংলাদেশে ৫জি সেবা চালুর পরিকল্পনা করেছে। উক্ত সেবা চালু হলে দেশের ব্যান্ডউইথ চাহিদা ব্যাপকভাবে বৃদ্ধি পাবে। বিএসসিসিএল ইতোমধ্যে দেশকে তৃতীয় সাবমেরিন ক্যাবলে সংযুক্ত করার মাধ্যমে বাংলাদেশে ৫জি সেবা চালু হলে যে বর্ধিত ব্যান্ডউইথ প্রয়োজন হবে তাসহ ভবিষ্যতের ব্যান্ডউইথ চাহিদা পূরণকল্পে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করেছে।

ঝুঁকিসমূহ :

কোম্পানির জন্য সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ ঝুঁকি হলো টেলিযোগাযোগ খাতে দ্রুত সাধিত প্রযুক্তিগত পরিবর্তন ও প্রাকৃতিক দুর্যোগের কারণে বিএসসিসিএলের মালিকানাধীন কনসোর্টিয়ামসমূহ কর্তৃক পরিচালিত আন্ডার সি ক্যাবল সিস্টেমের গুরুতর ক্ষতি। যেহেতু এ ধরনের স্থাপনায় প্রচুর মূলধন ব্যবহৃত হয়ে থাকে সেহেতু প্রযুক্তির দ্রুত পরিবর্তনের ফলে কোম্পানির সম্পূর্ণ বিনিয়োগ ঝুঁকির সম্মুখীন হতে পারে। এছাড়াও, আন্ডার সি ক্যাবল সিস্টেমের যে কোনও গুরুতর ক্ষতি কোম্পানির সেবা প্রদান এবং রাজস্ব আয়ের সক্ষমতা ব্যাপক ভাবে প্রভাবিত করতে পারে।

শিল্প ঝুঁকি :

বিএসসিসিএলের চেয়ে কম মূল্যে সার্ভিস প্রদান করায় অনেক গ্রাহক আইটিসি অপারেটরগণ হতে সেবা গ্রহণ করে থাকে। তাই, ব্যান্ডউইথ মার্কেটের বড় অংশ ধরে রাখার জন্য বিএসসিসিএলকে প্রায়ই তার পরিসেবাদের দর হ্রাস করতে হয়, যা কোম্পানির রাজস্ব আয়ের উপর নেতিবাচক প্রভাব ফেলতে পারে।

ব্যবস্থাপনা পর্ষদের মূল্যায়ন :

ডেটা সম্পর্কিত পরিসেবাগুলির জন্য ব্যান্ডউইথের চাহিদা দিন দিন বেড়েই চলেছে। যদি কোম্পানির ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ ব্যান্ডউইথের মূল্যহ্রাস করেন তবে বিক্রয়ের মাত্রা বেড়ে যাবে। এতে সার্বিক আয় বৃদ্ধি পাবে এবং ইউনিট ব্যয় হ্রাস পাবে। তাই মূল্য হ্রাসের ফলে কোম্পানির আয়ে তেমন প্রভাব পড়বে না বরং কোম্পানির মুনাফা বৃদ্ধি পাবে।

প্রযুক্তিগত ঝুঁকি :

তথ্য ও প্রযুক্তি সেক্টরে সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ ঝুঁকি হচ্ছে প্রযুক্তির ক্ষেত্রে দ্রুত পরিবর্তন। বর্তমানে বিশ্বে প্রযুক্তিগত বিপ্লব চলছে। অবশ্য আমাদের কোম্পানি সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করে আসছে এবং কেবলমাত্র টার্মিনাল ইকুইপমেন্টস প্রতিস্থাপনের মাধ্যমে সিস্টেম আপগ্রেড করার সুযোগ উক্ত সিস্টেমে রয়েছে। ইতোমধ্যেই বিদ্যমান সিস্টেমটিকে চারবার আপগ্রেড করা হয়েছে যার ফলে ক্যাপাসিটি এবং দক্ষতা দুটোই বৃদ্ধি পেয়েছে বা উন্নত হয়েছে। আগামী কয়েক বছরের মধ্যে বিদ্যমান অবকাঠামোর উন্নয়নের জন্য তেমন কোন নতুন বিনিয়োগের প্রয়োজন পড়বে না বলে আশা করা যায়। সূত্রাং প্রযুক্তি সংক্রান্ত ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রয়েছে বলে প্রতীয়মান।

বাজার সংক্রান্ত ঝুঁকি :

বিএসসিসিএল এর জন্য প্রধান ঝুঁকিসমূহের একটি হচ্ছে প্রতিযোগিতামূলক বাজার ব্যবস্থা। দেশের সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমের একমাত্র মালিকানা বিএসসিসিএলের নিকট থাকলেও সরকার ৬টি আন্তর্জাতিক টেরেস্ট্রিয়াল ক্যাবল (আইটিসি) কোম্পানিকে আইটিসি লাইসেন্স প্রদান করেছে। ফলস্বরূপ, আইটিসি অপারেটরগুলি মাঝে মাঝে কম দামে বিএসসিসিএল-এর গ্রাহকদের কাছে একই ধরনের সেবা প্রদানের প্রস্তাব করে থাকে। গ্রাহকবৃন্দের কেউ কেউ বিএসসিসিএল-এর বদলে আইটিসি অপারেটরগণ থেকেও সার্ভিস গ্রহণ করতে পারে। আইটিসি লাইসেন্সধারী কিছু প্রতিষ্ঠানের এনটিটিএন লাইসেন্স রয়েছে যার ফলে তারা কিছু বাড়তি সুবিধা ভোগ করে। তবে মুম্বাই ও চেন্নাই হতে স্থল পথে টেনে আনা বাংলাদেশ পর্যন্ত দীর্ঘ ও বার বার কেটে যাওয়ার দরুন দুর্বল হয়ে যাওয়া ট্রান্সমিশন লাইনের মাধ্যমে আইটিসি অপারেটরগণ কর্তৃক সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইথের মান বিএসসিসিএলের সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইথের মানের সমতুল্য নয়। তাছাড়া ল্যাটেনসি কম হওয়ায় বাজারে বিএসসিসিএলের ব্যান্ডউইথের গুণমান আইটিসি অপারেটরগণ কর্তৃক সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইথের মান হতে ভাল বলে বিবেচিত। তবে সম্প্রতি সময়ে সরকারের বেসরকারী খাতে সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেন্স প্রদানের পরিকল্পনা রয়েছে মর্মে অবহিত হওয়া গিয়েছে। যদি কোন এনটিটিএন অপারেটরকে এরূপ লাইসেন্স প্রদান করা হয় তবে বিএসসিসিএল অসম প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হতে পারে। সেক্ষেত্রে কোম্পানির অগ্রযাত্রার ধারা ব্যাহত হতে পারে। বর্তমান বিচারে বাজার সংক্রান্ত ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রয়েছে বলে প্রতীয়মান।

পরিচালনা ঝুঁকি :

একটি সাবমেরিন ক্যাবল কাটা পড়লে ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশনের ক্ষেত্রে অন্তত ৭ থেকে ১০ দিনের জন্য দেশকে অসুবিধার মুখে পড়তে হবে। সৌভাগ্যক্রমে বর্তমানে কোম্পানির অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল রয়েছে। একটি কাটা পড়লে অন্যটি দিয়ে ব্যাকআপ দেয়া সম্ভব হবে। কিন্তু দুটি সাবমেরিন ক্যাবলই একই সাথে বিকল হলে দেশের ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশন সেবা ব্যাপক ভাবে ব্যাহত হবে। যদিও উপগ্রহ ব্যবস্থা ও আইটিসির মাধ্যমে কিছুটা যোগাযোগ রাখা সম্ভব হবে কিন্তু সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে তুলনা করলে তা যথেষ্ট কমমাত্রার। তবে অপরাপর সাবমেরিন ক্যাবলের সুবিধা ব্যবহার করে কোম্পানি এ ধরনের পরিস্থিতি মোকাবেলায় সক্ষম তাই পরিচালনা ঝুঁকির মাত্রাও কম হিসেবে বলা যায়।

মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে ঝুঁকি :

সাবমেরিন ক্যাবলের ক্ষেত্রে দেশের বাজারে একচেটিয়া আধিপত্য থাকায় কোম্পানি বাজার চাহিদা বিবেচনায় প্রয়োজন মত মূল্য পরিবর্তনের সুবিধা ভোগ করেছে। তবে সরকার ও বিটিআরসি এক্ষেত্রে মূল্যহার নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। সরকার এবং স্টেকহোল্ডাররা আইপিএলসি চার্জ কমাতে চাপ প্রদান করছেন। এর ফলশ্রুতিতে আইপিএলসি চার্জ উল্লেখযোগ্য হারে কমাতে হলে কোম্পানির প্রত্যাশিত মোট রাজস্ব আয় অর্জিত নাও হতে পারে। সূত্রাং মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে কোম্পানির জন্য কিছুটা ঝুঁকি বিদ্যমান। এ ধরনের মূল্য হ্রাসের ক্ষেত্রে কোম্পানির আয় ব্যাপকভাবে ক্ষতিগ্রস্ত হতে পারে। তবে বিএসসিসিএল মূল্য সংকোচনের বিপরীতে ব্যান্ডউইথ এর সরবরাহ বৃদ্ধির মাধ্যমে মূল্য নির্ধারণ ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রায় সীমিত রেখে থাকে।

অস্বাভাবিক আয় বা ব্যয় :

বিবেচনাধীন বছরে কোম্পানির অস্বাভাবিক কোন আয় বা ব্যয়ের ঘটনা ঘটেনি।

আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানির লেনদেন :

চলতি অর্থ বছরে আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানির লেনদেন সংক্রান্ত তথ্যাদি আর্থিক প্রতিবেদনের নোট নং- ৫২-এ বিস্তারিত বর্ণিত আছে।

আর্থিক প্রতিবেদনে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি :

উল্লেখযোগ্য হারে রাজস্ব আয় বৃদ্ধির কারণে গত বছরের তুলনায় চলতি অর্থ বছরে কোম্পানির কর পরবর্তী নীট মুনাফা ব্যাপকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে।

পরিচালকবৃন্দের সম্মানী :

২০১৮-২০১৯ হিসাব বৎসরে বোর্ড সভায় উপস্থিতি বাবদ পরিচালকগণকে মোট ৫,২৫,৯০৫.০০ টাকা (ভ্যাট ট্যাক্সসহ) সম্মানী হিসেবে প্রদান করা হয়েছে।

মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা :

অনুমোদিত মানবসম্পদ কাঠামো অনুযায়ী কোম্পানির মোট কর্মকর্তা ও কর্মচারীর সংখ্যা ১৮০। ৩০শে জুন ২০১৯ তারিখে কোম্পানিতে নিযুক্ত কর্মকর্তা কর্মচারীর সংখ্যা ছিল ১১৩ জন। কর্মকর্তা ৪৯ জন এবং কর্মচারী ৬৪ জন এর মধ্যে ১১০ জন স্থায়ীভাবে নিযুক্ত এবং অস্থায়ীভাবে নিযুক্ত আছে ৩ জন। বিএসসিসিএল এর বোর্ড কর্তৃক অনুমোদিত নিজস্ব মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা নীতিমালা রয়েছে। ২০১৮-২০১৯ হিসাব বছরে ২ জন কর্মকর্তা কোম্পানি থেকে পদত্যাগ করেছেন। কোম্পানির সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের উৎসব ভাতা, মুনাফার অংশ, ভবিষ্যত তহবিল, গ্র্যাচুইটি সুবিধা প্রদান করে থাকে। এছাড়াও কোম্পানি যাচাই বাছাই সাপেক্ষে প্রযোজ্য ক্ষেত্রে চিকিৎসা খরচ প্রদান করে থাকে। পদোন্নতির ক্ষেত্রে কর্মকর্তা কর্মচারীদের দক্ষতা মূল্যায়ন করা হয়ে থাকে।

তথ্য ও প্রযুক্তি :

তথ্য প্রযুক্তি নির্ভর সংস্থা হিসেবে বিএসসিসিএল উন্নত তথ্য প্রযুক্তি দ্বারা পরিচালিত। বিএসসিসিএল SSEOPS, Go-Global U X 2.1.2 এর মাধ্যমে অন্যান্য সদস্য দেশের সাথে Real time virtual online যোগাযোগ রক্ষা করে। এই কোম্পানি ল্যান্ডিং স্টেশনে স্থাপিত System Surveillance Equipment (SSE) এর মাধ্যমে সম্পূর্ণ সাবমেরিন পদ্ধতি পর্যবেক্ষণ এবং নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। বিএসসিসিএল যাবতীয় হিসাব সংরক্ষণের জন্য Tally Software ব্যবহার করে থাকে। তাছাড়া কোম্পানির তিনটি নেটওয়ার্ক অপারেশন সেন্টার হতে ২৪ x ৭ ভিত্তিতে গ্রাহকগণকে সেবা প্রদানকল্পে সফটওয়্যার ব্যবহার করা হয়ে থাকে।

আর্থিক প্রতিবেদন সম্পর্কে পরিচালকগণের ঘোষণা :

পরিচালকগণ গুরুত্ব সহকারে ঘোষণা করছেন যে:

- ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রস্তুতকৃত আর্থিক বিবরণীসমূহ যথার্থ ও যথাযথ ভাবে প্রস্তুত করা হয়েছে।
- আইনের বিধান অনুযায়ী যথাযথ ভাবে কোম্পানির হিসাব বই সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত কালে সামঞ্জস্যপূর্ণ ভাবে যথাযথ হিসাব নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে এবং যুক্তিযুক্ত ও বিচক্ষণ বিবেচনার মাধ্যমে হিসাব সংক্রান্ত প্রাক্কলন করা হয়েছে।
- বাংলাদেশে প্রযোজ্য আন্তর্জাতিক একাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড (আই.এ.এস)/আন্তর্জাতিক ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড (আই.এফ.আর.এস) যথাযথভাবে প্রয়োগ করা হয়েছে।
- কোম্পানি চলমান প্রতিষ্ঠান হিসেবে (Going Concern) অব্যাহত থাকার ব্যাপারে কোন সন্দেহ নাই।
- অত্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়া যথাযথভাবে কার্যকর রয়েছে।

পরিচালনা পর্ষদের সভা :

২০১৮-২০১৯ হিসাব বৎসরে ব্যবসায়িক কার্যক্রম আলোচনা এবং অনুমোদনের জন্য পরিচালনা পর্ষদের মোট ৯টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে।

পরিচালকগণের নিয়োগ ও পুনঃনিয়োগ :

কোম্পানির সংঘবিধির বিধি ১২০, ১২১ ও ১২২ মোতাবেক বিএসসিসিএল এর চেয়ারম্যান জনাব অশোক কুমার বিশ্বাস ও পরিচালক জনাব মোঃ আজিজুল ইসলাম আসন্ন বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন এবং যোগ্য বিধায় পুনরায় নির্বাচিত হবার জন্য বিবেচিত হবেন।

১০ম বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠিত হবার পর কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক জনাব অশোক কুমার বিশ্বাস, সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগকে জনাব শ্যামসুন্দর সিকদার, সাবেক সিনিয়র সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের স্থলে কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। তাছাড়া উক্ত সময়ে কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক কর্ণেল রাকিবুল করিম চৌধুরী, এএফডাব্লিউসি, পিএসসিকে কর্ণেল মোঃ আরেফিন তালুকদার, পিএসসি এর স্থলে কোম্পানির পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। এছাড়াও উক্ত সময়ে কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক কোম্পানির ব্যবস্থাপনা পরিচালক পদে জনাব মশিউর রহমান-কে প্রেষণে পুনঃনিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। উপরোক্ত সকল নিয়োগ, পুনঃনিয়োগ ও কোম্পানির ব্যবস্থাপনা পরিচালকের পুনঃনিয়োগের বিষয়টি কোম্পানির আসন্ন ১১তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অনুমোদিত হতে হবে।

বোর্ডের আকার :

স্বতন্ত্র পরিচালক ও ব্যবস্থাপনা পরিচালকসহ পরিচালনা পর্ষদে পরিচালকের সংখ্যা ৯ জন, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর গাইড লাইন অনুযায়ী গঠিত হয়েছে।

১.২ স্বতন্ত্র পরিচালক:

১.২.১ বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর নীতিমালা অনুসারে জনাব নাসির উদ্দিন আহমেদ, এফসিএ, এফসিএস-কে স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে ২০১৭ সালের ২৭শে এপ্রিল পুনঃনিয়োগ দেওয়া হয়েছে। তিনি আইসিএবি এর প্রাক্তন সভাপতি এবং বর্তমান কাউন্সিল মেম্বর এবং ম্যাবস এন্ড জে পার্টনারস্, চার্টার্ড এ্যাকাউন্টেন্টস্ এর একজন জ্যেষ্ঠ অংশীদার।

১.২.২ বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর নীতিমালা অনুসারে জনাব হোসেন খালেদ -কে ২০১৮ সালের ১০ই জুন স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে পুনঃনিয়োগ দেওয়া হয়েছে। ইতিপূর্বে তিনি ঢাকা চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি (ডিসিসিআই) এর সভাপতি হিসেবে দায়িত্ব পালন করেছেন।

১.৩ স্বতন্ত্র পরিচালকদের যোগ্যতা :

জনাব নাসির উদ্দিন আহমেদ এফসিএ, এফসিএস, ম্যাবস এন্ড জে পার্টনারস্, চার্টার্ড অ্যাকাউন্টেন্টস্ এর একজন জ্যেষ্ঠ অংশীদার। তিনি আইসিএসবি এর একজন ফেলো মেম্বর ও আইসিএবি এর প্রাক্তন সভাপতি। বর্তমানে তিনি আইসিএবি এর কাউন্সিল মেম্বর হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন।

জনাব হোসেন খালেদ ইতোপূর্বে ঢাকা চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি (ডিসিসিআই) এর সাবেক সভাপতি ছিলেন। তিনি যুক্তরাষ্ট্র হতে বিবিএ ও এমবিএ সম্পন্ন করেছেন এবং বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের ব্যবস্থাপনার সাথে জড়িত আছেন।

১.৪. পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান এবং প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা :

পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান এবং প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা হিসেবে পৃথক পৃথক ব্যক্তি নিয়োজিত আছেন।

১.৫. পরিচালনা পর্ষদের প্রতিবেদন :

বিএসইসিসহ সকল নিয়ন্ত্রক সংস্থার নির্দেশনা মোতাবেক পরিচালনা পর্ষদের প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

২. প্রধান অর্থ কর্মকর্তা, কোম্পানি সেক্রেটারী ও প্রধান নিরীক্ষা কর্মকর্তা :

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর নীতিমালা অনুযায়ী প্রধান অর্থ কর্মকর্তা, কোম্পানি সেক্রেটারী ও প্রধান নিরীক্ষা কর্মকর্তা হিসেবে পৃথক পৃথক ব্যক্তি নিয়োজিত আছেন।

৩. নিরীক্ষা কমিটি :

পরিচালনা পর্ষদের একটি সাব-কমিটি হিসেবে ২০১২ সালের ২৫শে সেপ্টেম্বর একজন স্বতন্ত্র পরিচালক এবং দুইজন পরিচালকের সমন্বয়ে নিরীক্ষা কমিটি গঠিত হয়েছিল। পরবর্তীতে এই কমিটি দুইজন স্বতন্ত্র পরিচালক এবং একজন পরিচালকের সমন্বয়ে পুনর্গঠিত হয়। কোম্পানি সচিব এই কমিটির সচিব হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন। বিএসইসি এর নির্দেশনা অনুযায়ী অডিট কমিটির দায়িত্ব ও কর্তব্য বোর্ড কর্তৃক অনুমোদিত। অডিট কমিটির রিপোর্ট ২০১৮-২০১৯ বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

৪. রেমুনারেশন ও নমিনেশন কমিটি (এনআরসি) গঠন :

২৯শে সেপ্টেম্বর, ২০১৮খ্রি. তারিখে কোম্পানির ৩ জন পরিচালক ও ২ জন স্বতন্ত্র পরিচালকের সমন্বয়ে এনআরসি কমিটি গঠন করা হয়। উক্ত কমিটির টিওআর বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড ২০১৮ এর বিধি- ৬ এর সংশ্লিষ্ট অংশের নির্দেশনা মোতাবেক নির্ধারণ করা হয়। এনআরসি'র প্রতিবেদন ২০১৮-২০১৯ এর বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে।

৫. বহিঃ নিরীক্ষক নিয়োগ :

বিএসইসি'র বিধান অনুযায়ী বহিঃ নিরীক্ষক নিযুক্ত রয়েছে।

৬. সাবসিডিয়ারি কোম্পানি :

বিএসসিসিএলের কোন সাবসিডিয়ারি কোম্পানি নেই।

৭. সিইও ও সিএফও এর দায়িত্ব :

এক্ষেত্রে বিএসইসি'র বিধান অনুসরণ করা হয়েছে।

৮. কর্পোরেট গভর্নেন্স পরিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন :

কর্পোরেট গভর্নেন্স পরিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে।

৯. মূলধন কাঠামো :

কোম্পানির অনুমোদিত মূলধন ১০০০ কোটি টাকা যা ১০ টাকা মূল্যের ১০০ কোটি শেয়ার দ্বারা গঠিত। উল্লেখ্য যে, কোম্পানির পরিশোধিত মূলধনের পরিমাণ ১৬৪.৯১ কোটি টাকা।

১০. কোম্পানি ব্যবসায়িক কার্যক্রম :

উন্নত ব্যান্ডউইথ সরবরাহ এর মাধ্যমে সকলের জন্য টেলিযোগাযোগ সেবা নিশ্চিত করাই কোম্পানির মূল উদ্দেশ্য। আলোচ্য বছরে ব্যান্ডউইথ ইউটিলাইজেশন ও আইপিএলসি খাত হতে কোম্পানির আয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। তাছাড়া ভারতে ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ রপ্তানি কার্যক্রম গত তিন বছরের ন্যায় চতুর্থ বছরেরও অব্যাহত রয়েছে। ভারতে ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ রপ্তানির মাধ্যমে বিএসসিসিএল দেশের রপ্তানি পণ্যের তালিকায় নতুন নাম যোগ করতে সক্ষম হয়েছে।

১১. আর্থিক ফলাফল :

২০১৯ সালের ৩০ জুন তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বছরে কোম্পানির মোট সমন্বিত আয়ের পরিমাণ ৫৮৫.৭৬ মিলিয়ন টাকা, শেয়ার প্রতি আয় ৩.৫৫ টাকা, শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ মূল্য ৩৮.৭৪ টাকা এবং শেয়ার প্রতি নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ ৭.৩০ টাকা যা পূর্ববর্তী অর্থ বছরে ছিল যথাক্রমে ৭৩.২৬ মিলিয়ন টাকা, ০.৪৪ টাকা, ৩৫.৬৮ টাকা এবং ৪.০৭ টাকা। উক্ত সময়ের একটি সংক্ষিপ্ত আর্থিক ফলাফল নিম্নে উপস্থাপন করা হল :

বিবরণ	মিলিয়ন (টাকা)		প্রবৃদ্ধি (%)
	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	
রাজস্ব আয়	১৯৫৫.৬৭	১৪০৫.০৪	৩৯.১৯%
প্রত্যক্ষ পরিচালন ব্যয়	৬২০.৭৫	৬১২.৭৭	১.৩০%
মোট মুনাফা	১৩৩৪.৯১	৭৯২.২৭	৬৮.৪৯%
পরিচালন ব্যয়	৪৮৫.৫৫	৩৯৬.৮৬	২২.৩৪%
পরিচালন মুনাফা	৮৪৯.৩৬	৩৯৫.৪০	১১৪.৮০%
নীট পরিচালন আয় / (ব্যয়)	(৩১.৪৫)	(৮৬.৮৪)	(৬৩.৭৮)%
কর পূর্ববর্তী নীট মুনাফা	৭৭৮.৯৬	২৯৩.৮৭	১৬৫.০৬%
আয়কর ব্যয়	১৯৩.২০	২২০.৬১	(১২.৪২)%
কর পূর্ববর্তী নীট মুনাফা	৫৮৫.৭৬	৭৩.২৬	৬৯৯.৫৬%
ট্যাক্স হলিডে রিজার্ভ	৭.৫৭	৪৪.০৩	(৮২.৮০)%
মোট সমন্বিত আয়	৫৮৫.৭৬	৭৩.২৬	৬৯৯.৫৬%
প্রস্তাবিত লভ্যাংশ	২৬৩.৮৫	৮২.৪৫	২২০.০১%

১২. লভ্যাংশ :

৩০শে জুন, ২০১৯খ্রি: তারিখে কর কর্তনের পর কোম্পানির নীট মুনাফার পরিমাণ দাড়িয়েছে ৫৮,৫৭,৫৮,০৭১.০০ টাকা। কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ বিবেচ্য সমাপ্ত অর্থ বৎসরে জন্য ১৬% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণার জন্য সুপারিশ করেছে।

১৩. নিরীক্ষক নিয়োগ :

কোম্পানি আইন-১৯৯৪ এর ধারা ২১০ এবং কোম্পানির সংঘবিধির বিধি ১৬৯ মোতাবেক বার্ষিক সাধারণ সভায় কোম্পানির এক বা একাধিক নিরীক্ষক নিয়োগ করতে হবে। উল্লিখিত বিধি বিধান অনুসরণকরতঃ ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের জন্য ২,৬০,০০০.০০ টাকা (ভ্যাট ব্যতীত) 'ফি' প্রদান সাপেক্ষে মেসার্স এস.এফ.আহমেদ এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্টেন্টস্ -কে কোম্পানির বহিঃ নিরীক্ষক হিসেবে নিয়োগ দেয়া হয়েছিল। কোম্পানির নিরীক্ষক মেসার্স এস.এফ.আহমেদ এন্ড কোং চার্টার্ড একাউন্টেন্টস্ ১১তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন এবং যোগ্য বিধায় পুনরায় নিয়োগ প্রাপ্তির জন্য বিবেচিত হবেন। এতদুদ্দেশ্যে কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ মেসার্স এস.এফ.আহমেদ এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্টেন্টস্ -কে ৩,০০,০০০.০০ টাকা (ভ্যাট ব্যতীত) 'ফি' প্রদান সাপেক্ষে ১২তম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্ত না হওয়া পর্যন্ত সময়ের জন্য কোম্পানির বহিঃ নিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগের সুপারিশ করেছেন। তাছাড়া বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর নির্দেশনা নং- বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখঃ ০৩/০৬/২০১৮খ্রিঃ এর নির্দেশনা মোতাবেক ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড ২০১৮ পরিপালন সংক্রান্ত সনদ সংগ্রহকল্পে বিএসইসি কর্তৃক নির্ধারিত চার্টার্ড একাউন্টেন্টস্/চার্টার্ড কস্ট এন্ড ম্যানেজম্যান্ট একাউন্টেন্টস্/চার্টার্ড সেক্রেটারী পেশাজীবিকে কোম্পানির কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসেবে নিয়োগ প্রদান করতে হবে। উক্ত সময়ের কোম্পানির কমপ্লায়েন্স অডিট ও এ সংক্রান্ত সনদ প্রদানের জন্য কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ মেসার্স সুরাইয়া পারভিন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারীজ-কে ৪৫,০০০.০০ (ভ্যাট ব্যতীত) টাকা সম্মানীতে নিয়োগ প্রদানের সুপারিশ করেছে।

১৪. ভবিষ্যত পরিকল্পনা :

বিএসসিসিএল দেশকে আরও একটি (তৃতীয়) সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে সংযুক্ত করার পরিকল্পনা করেছে। সরকারের নির্দেশনার প্রেক্ষিতে বিএসসিসিএল ইতোমধ্যে SMW-6 কনসোর্টিয়ামের সাথে একটি সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর করেছে। প্রযুক্তি, ব্যয় ও নকশা চূড়ান্ত হওয়ার পরে সামগ্রিক চিত্র বিবেচনায় নিয়ে বিএসসিসিএল SMW-6 কনসোর্টিয়ামের সাথে আনুষ্ঠানিক চুক্তি স্বাক্ষর করতে পারে। প্রাথমিক তথ্য অনুসারে আশা করা হচ্ছে যে, ২০২৩ সালের মধ্যে সাবমেরিন ক্যাবলটি ব্যবহারের জন্য প্রস্তুত থাকবে। সর্বশেষ প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রকৃত অবস্থান পরবর্তী বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের কাছে উপস্থাপন করা হবে।

উপসংহার :

২০১৮-২০১৯ হিসাব বৎসরে সফলতার সাথে কর্মকান্ড পরিচালনা করতে পেরে পরিচালনা পর্ষদ আপনাদের সহযোগিতার জন্য কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করেছে। সম্মানিত গ্রাহক, শেয়ারহোল্ডার এবং পৃষ্ঠপোষকদের সমর্থন ও সহযোগিতার জন্য পরিচালনা পর্ষদ সকলকে ধন্যবাদ জানাচ্ছে। পরিচালনা পর্ষদ যথাসময়ে সহযোগিতা ও সঠিক দিক নির্দেশনা প্রদানের জন্য গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের ডাক, টেলিযোগাযোগ ও তথ্যপ্রযুক্তি মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়, বিটিসিএল, বিটিআরসি, বিএসইসি, ডিএসই, সিএসই, আরজেএসসি, সিডিবিএল এবং অন্যান্য নিয়ন্ত্রক সংস্থাকে ধন্যবাদ জ্ঞাপন করেছে।

দেশে দ্রুত তথ্য ও প্রযুক্তি সেবার বিকাশ লাভ করবে এবং একটি ডিজিটাল সেবা ভিত্তিক সমাজ ব্যবস্থা গড়ে উঠবে মর্মে পরিচালনা পর্ষদ প্রত্যাশা করছে। কোম্পানির সর্বোপরি উন্নতির লক্ষ্যে কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের সততা, নিরলস প্রচেষ্টা, একত্র সেবা ও সার্বিক সহযোগিতার জন্য পরিচালনা পর্ষদ তাদেরকে আন্তরিক ধন্যবাদ জ্ঞাপন করেছে।



মশিউর রহমান

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিএসসিসিএল।

পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে



নাসির উদ্দিন আহমেদ, এফসিএ, এফসিএস

স্বতন্ত্র পরিচালক, বিএসসিসিএল।