



### DIRECTORS' REPORT (2020-2021)

#### **Dear Shareholders**

The Board of Directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. (the "Company") welcomes you at the 13th Annual General Meeting of the Company. We take the pleasure of presenting the operational activities and the audited financial statements for the year ended on 30 June 2021 along with the report of the auditors thereon.

#### **Economic Scenario and Prospect of the Industry:**

The economy of Bangladesh is a developing market economy. It is the 37th largest economy of the world in terms of nominal GDP and 31st largest in terms purchasing power parity (PPP). The economy of Bangladesh is classified among the Next Eleven emerging market middle income economies and a frontier market. Bangladesh is achieving an average annual growth of GDP at the rate of around 7% for the last couple of years. Despite the adverse effect of COVID-19 pandemic on the economies of the countries worldwide since January 2020, the economy of Bangladesh experienced a satisfactory annual growth rate of more than 5 % in the year 2020-2021. Bangladesh is among the few countries in Asia who achieved a growth rate in GDP above 5% despite the global pandemic situation. The economy of Bangladesh is gradually transforming from an agro-based economy to service and industry based economy for the last few decades. Now the service sector is the major contributing sector into the GDP of the country. The industrial, manufacturing and service sectors are gaining importance in the economy with time. Now Bangladesh is the second largest exporter of Readymade Garments (RMG) in the world market. With a huge population of more than 160 million, the successes of agricultural researches, particularly in Rice, has made the country self-sufficient in food-grain. Bangladesh is the fourth largest producer of fish in the world. Also, Bangladesh is self-sufficient in producing Medicine, Steel and Cement. Having huge number of working force, Bangladesh has been supplying millions of skilled, semi-skilled and unskilled manpower to the Middle East, East Asia, South Asia, Europe and North America. Readymade Garments (RMG) export and the remittances of the overseas Bangladeshi workers are the two main sources of foreign exchange earnings of the country. Economic growth is rather indigenous with remarkable growth of foreign direct investment (FDI) in telecom, energy and power sectors.

Bangladesh in the recent years has earned special attention among the south-east Asian countries in terms of poverty alleviation, decreasing child-mortality rate, use of hygienic sanitation, access to safe water, empowerment of women, increase in per capita income and life expectancy of the people, reducing digital divide, higher literacy rate, high foreign currency reserve and some other socio-economic indices. It has already achieved most of the Millennium Development Goals (MDG) and actively working to achieve the Sustainable Development Goals (SDG). The country is improving at a good pace in terms of infrastructure development such as road and railway, telecommunications, power generation, water supply etc. Bangladesh is presently implementing several mega projects such as Rooppur Atomic Power Plant, Padma multi-purpose bridge, Padma Bridge Railway, Dhaka Metro Rail project, Rampal Power Plant, Paira Power Plant Matarbari Power Plant, Paira Sea Port, Karnofuly Tunnel, Chittagong to Cox's Bazar Railway Network, Bangabandhu Railway Bridge over Jamuna River etc., completion of which will contribute a lot in the country's GDP. Recently Bangladesh has achieved the

## BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

status of developing country from the least developed country. The main exports of the country are Readymade Garments (RMG), Jute and Jute goods, Leather and Leather goods, Tea, Medicine, Software, Ocean Going Ships, Frozen Fish and Sea-Food, Ceramics and Cement. Recently outsourcing and software development has been added in the list of export products and is expected to grow faster in future. The main imports of the country are capital machineries & equipment, industrial raw materials, chemicals, iron and steel, raw cotton, crude oil and petroleum products. The country's main endowments include its vast human resources base, rich agricultural land, green forests, relatively abundant water and substantial reserves of natural gas and coal, resources in sea and shore which are yet to be explored in full. In the last few years the country has experienced considerable development in the Telecom & ICT sectors. The country has recently alleviated to the group lower middle income countries from lower income group.

In this era of globalization, communication has become the most significant factor. In a densely populated country like Bangladesh, telecommunication and Internet can play a vital role to boost the economy and life style of the people. In recent years lots of foreign investment has come into the country in telecommunication sector. Though the telecommunication industry in Bangladesh is growing rapidly, still it has a long way to go. Unfavorable growth conditions and lack of infrastructure in rural areas is hampering the growth of telecommunication and broadband penetration in the suburban and rural areas of the country. However, the growth of mobile telephone network is quite significant. Broadband internet services are spreading gradually in the rural area as the Government is implementing projects to spread the optical fiber cable network into rural level and to bring all the schools and colleges of the country under broadband Internet services. Also, government has taken different initiatives to reduce the price of Internet bandwidth to an affordable level for the common people. In 2018, government has awarded 4G license to four mobile telecom operators in the country. All the four mobile operators are now expanding their 4G networks over the country. Government has decided to introduce 5G services experimentally in some areas of Dhaka city by the end of 2021. Also, the implementation of a project to connect the country with the 3rd Submarine Cable has been started by BSCCL, which will make a huge amount of international bandwidth available in the country. Fixed Internet Service Providers (ISP) are now expanding their networks into the rural areas of the country. All of these activities are contributing to increase the broadband penetration in the country.

#### **Business Operation and External Environment**

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) is the most important core telecommunication infrastructure service provider in the country who provides the vital infrastructure for keeping the country connected with the International Information Superhighway. Through its two submarine cable systems, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5, it provides submarine cable capacity (International Private Lease Circuit or IPLC) to the IIG and IGW operators of the country. BSCCL provides high quality international bandwidth through Submarine Cable systems between Bangladesh and several most desired destinations of the world. BSCCL is an important member of two international submarine cable consortiums, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5 (South East Asia-Middle East-Western Europe-4&5).

BSCCL is the unique provider of Submarine Cable services in the Telecommunications sector of the country and is the major provider of international bulk bandwidth. It acquired the permit/license from the Government of Bangladesh for providing services through submarine cables. The IIG and IGW operators of the country, the main customers of BSCCL, are leasing international submarine cable capacity (IPLC) at reasonable rates based on the license guidelines, terms & conditions and regulations of Bangladesh Telecom Regulatory Commission (BTRC). Since 2013, BSCCL started to provide IP Transit service to different IIG and ISP operators from its own IIG after acquiring a license from BTRC. BSCCL's IP Transit service is ranked as one of the best services in the country. In early 2021 the first overseas PoP of BSCCL's IIG was established at Equinix SG3 data center in Singapore.

In the year 2012 Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC) issued International Terrestrial Cable (ITC) licenses to six private operators of which four are now in active commercial operation. The ITC



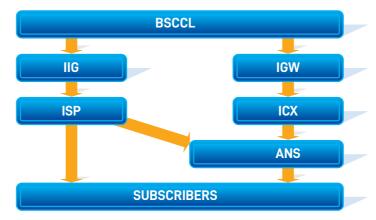
#### **Directors' Report**

license holders offer IPLC service of the submarine cable systems from the neighboring country (India) through International Terrestrial cables connecting the landing stations of India with Bangladesh. Hence, ITC license holders are the main competitors of BSCCL till date and they sometimes offer lower tariff to attract customers. To remain competitive in the market, BSCCL sometimes needs to revise its tariff of the IPLC and IP Transit services downward, which impacts the revenue of the company. Despite tough competition from the ITC operators, BSCCL still holds more than 60% market share of the international bandwidth market of the country.

#### Services provided by BSCCL

BSCCL is authorized to provide international submarine cable bandwidth (IPLC), IP Transit and Co-location services to the following types of customers within the framework of the Licensing Guidelines and with the approval of the Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission.

- 1. IIG (International Internet Gateway) Companies- both IPLC and IP Transit services.
- 2. IGW (International Voice Gateway) Companies- IPLC service.
- 3. ISP (Internet Service Provider) Companies- IP Transit service.
- 4. Any other corporate users (with approval from BTRC)- IPLC service.
- 5. Cross boarder lease of IPLC and Internet bandwidth (with the approval of government).
- 6. IIG, IGW, ISP, NTTN and any other customer- Co-location services (Space, power, technical assistance etc.).



#### Capacity, Utilization and light-up of new capacity in new SMW5 submarine cable

As a member of SMW-4 submarine cable consortium, Bangladesh started the submarine cable service with 7.5 Gbps bandwidth in the year 2006 under the then BTTB. The bandwidth capacity was enhanced to 44.60 Gbps through upgradation 1 & 2 of SMW-4 system without any additional investment from Bangladesh. BSCCL emerged after the abolition of BTTB on 1st July 2008 and the ownership of SMW-4 submarine cable system including the Cox's Bazar cable landing station was transferred to BSCCL BSCCL participated in Upgrade#3 of SEA-ME-WE-4 consortium in 2011 and achieved additional 6.8 million MIU\*km capacity by investing BDT 48 crore from its own sources and the total bandwidth capacity of BSCCL in SMW-4 reached 300 Gbps. Later on the capacity of SMW-4 submarine system was further enhanced and at present BSCCL can achieve around 600 Gbps capacity from the SMW-4 submarine cable. In 2014 BSCCL joined SMW-5 submarine cable consortium. The SMW-5 submarine cable landed at Kuakata of Patuakhali district and was commissioned in Bangladesh in early 2017. According to initial designed capacity, the total capacity of SMW-5 cable was 24 Tbps out of which BSCCL could achieve 1500 Gbps. In the SMW5 cable system there is a provision of total capacity enhancement through use of future advanced optical transmission technology. Recently, through implementation of light-up #2 and light-up #2.1 using more advanced technology the ultimate achievable capacity of BSSCL in SMW 5 cable has been increased to around 2300.00 Gbps. The present lit up capacity of BSCCL in SMW-5 is 1300 Gbps out of which 1200 Gbps is with Singapore and rest 100 Gbps is with France.

## BSCCL

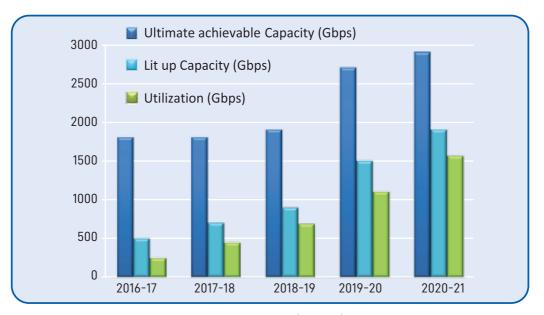
#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

Presently, BSCCL's two submarine cables, namely SMW-4 and SMW-5, have a combined design capacity of around 2900 Gbps.

The amount of bandwidth used in the country in June 2021 from BSCCL's Submarine Cable systems was around 1563.90 Gbps. The following table shows the year wise ultimate achievable capacity, the lit up capacity and utilization of submarine cable bandwidth of BSCCL in last five years.

	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
Ultimate achievable Capacity (Gbps)	1800.00	1800.00	1900.00	2700.00	2900
Lit up Capacity (Gbps)	500.00	700.00	900.00	1500.00	1900
Utilization (Gbps)	246.98	446.48	686.00	1102.72	1564



Graph showing Bandwidth Capacity & Utilization (in Gbps) during last five financial years.

#### **Sector-wise Performance**

The main services of BSCCL are International Private Lease Circuit (IPLC) and IP Transit services. The performances of IPLC and IP Transit services in terms of capacity & revenue during last two years are presented below:

	2019-20		2020-21		Growth		Growth (%)	
Name of Service	Capacity (As on 30/06/2021) (Gbps)	Revenue (Million BDT)	Capacity (As on 30/06/2021) (Gbps)	Revenue (Million BDT)	Capacity	Revenue	Capacity	Revenue
IPLC	949.34	1892.16	1290.60	2648.27	341.26	756.11	35.95	39.96
IP Transit Service	153.38	496.17	273.30	702.83	119.92	206.66	78.18	41.65
Circuit Activation Charge	-	13.25	-	12.51	-	(.74)	\ - \	(5.56)
Co-Location Charges	-	62.19	-	84.92	- /	22.73	\ \-	36.55

The details of the Sector-wise Performance of BSCCL have been presented in note number 26 to 30 of the Audited financial statement of 2021.



**Directors' Report** 

### Selling/Leasing Unutilized Capacity of SMW-5 Submarine Cable of BSCCL in International Market:

Historically, submarine cable capacity utilization of BSCCL has been mostly towards the east in Singapore direction, as Singapore is the data hub of South-East Asia region. At present, BSCCL's bandwidth utilization inside the country stands at around 1640 Gbps, of which around 95% is east bound towards Singapore. But, as a member of SMW-5 consortium, BSCCL possess a big capacity in the SMW-5 submarine cable in the west direction from Sri Lanka to France/Italy of which a very small portion is utilized till date. In this regard, BSCCL has been always actively looking for opportunities to lease/transfer its huge amounts of mostly unused west bound submarine cable capacity to willing international telecom operators. Consequently, BSCCL has recently transferred 25.31% (equivalent to 6x100G Gbps at present, which will change with the change in design capacity in the future) of its allocated capacity in the Yanbu (Saudi Arabia)-Marseille PoP (France) section of SMW-5 to Saudi Telecom Company who is also a member of SMW-5 consortium.

Moreover, French telecom operator 'Orange' has signed an agreement with BSCCL on 30-Jun-2021 to take lease of 13 Gbps capacity from BSCCL in the Singapore-France route of the SMW-5 submarine cable.

Besides, few other international clients have also expressed their intents to take lease of BSCCL's west bound (towards France) capacity in SMW-5 submarine cable on long term basis, which BSCCL is actively considering and recently BSCCL has reached into an understanding with Telecom Malaysia (TM) for leasing 200 Gbps capacity of SMW-5 cable in Djibouti-Yanbu-France route to TM for a period of ten years.

#### **SWOT Analysis for BSCCL**

#### **Strengths**

- a. BSCCL is mostly a State owned Public Limited Company of which about 74% of the shares are owned by the Government.
- b. It has the sole ownership of two international submarine cable systems, the SMW-4 & SMW-5, in the country.
- c. After implementation of 2nd submarine cable, the SEA-ME-WE-5, BSCCL ensured redundancy for its services and also added a huge amount in its bandwidth capacity for national consumption as well as for export to the neighboring countries/International Market.
- d. BSCCL has signed the Construction & Maintenance Agreement with the SEA-ME-WE-6 submarine cable consortium in order to get connected with the proposed SEA-ME-WE-6 submarine cable system which will strengthen BSCCL further in terms of bandwidth capacity as well as redundancy and diversity.
- e. It has already secured a very good reputation in the Telecommunication industry of Bangladesh and abroad as well through its reliable and high quality of services.
- f. The company has been using latest technology and providing high quality international bandwidth to its customers.
- g. BSCCL serves its customers on 24/7 basis.
- h. BSCCL has been a profitable company since its incorporation and despite a huge investment for SMW-5, BSCCL remained not only profitable but also gained satisfactory growth in profit.

#### Weaknesses

a. BSCCL is no longer the sole agency to supply Submarine Cable bandwidth to IGW, IIG and other corporate users in the country. The competitors are the ITC License holders who already acquired a substantial market share. Hence, BSCCL would require diversification of its business and would require exploring international market for sustainable growth of the company.



#### **Directors' Report**

- b. BSCCL does not hold NTTN license. Hence, BSCCL needs to depend on NTTN operators for transportation of the submarine cable bandwidth to different parts of the country, which means that BSCCL is not able to offer complete solution for its customers using its own resources.
- c. If the government decides to issue submarine cable license to any other operators having NTTN license then BSCCL will face uneven competition which may jeopardize its business.

#### **Opportunities**

- a. Per capita bandwidth use in Bangladesh is still much lower compared to many other countries in South-East Asia. Hence, GoB is taking various measures to increase broadband penetration in the country. As a result, the broadband penetration in the country is increasing rapidly. Also, more and more businesses are going online which results in rapid growth in the demand of Internet bandwidth.
- b. Government issued licenses for 4G services in 2018 to the mobile telephone operators and the operators are expanding their 4G network throughout the country. As a result demand for bandwidth is increasing day by day. Also, Government has plan to introduce 5G services in the country within 2023, the implementation of which will create much larger demand for international bandwidth.
- c. Government has implemented several projects to connect all the government offices up to Upazila level through optic fiber cable network and introducing e-filing, e-tendering, e-commerce, e-health, e-agriculture and many other online services. These services are creating huge demand for bandwidth in public sector.
- d. Government has built several IT Villages in different parts of the country and several others are under construction. Various IT industries to be established in these IT Villages and those will require high speed bandwidth.
- e. Many small ISP are working all over the country to spread fixed broadband distribution network into domestic households creating new demand for bandwidth every day.
- f. BSCCL is actively looking to offer more Bandwidth to the international buyers from the unused capacity of BSCCL in the west side of the SMW-5 Submarine cable.
- g. BSCCL is actively looking to offer more Bandwidth to the North-Eastern Indian states of India under the said Agreement. BSCCL is in contact with Bhutan and Nepal to lease cross boarder bandwidth to them.
- h. Continuous technological development is going on to transport more bandwidth over an optic fiber pair and thus the bandwidth carrying capacity of the submarine optic fiber cable is increasing gradually.
- i. BSCCL might plan to provide NTTN service in future on joint collaboration with PGCB/BTCL.
- j. To implement the Vision 2021, GoB will require huge bandwidth and BSCCL is public owned supplier of bulk bandwidth.

#### **Threats**

a. The most crucial threat of the company is rapid technological change or damage to the current undersea cable system that the consortium operates due to any natural disaster. Since the operation is highly capital intensive, any basic change in technology will severely affect BSCCL's business. Also, any serious damage of undersea cable systems may affect the offered services and the revenue source of the company.

#### **Industry Risk**

Most of the times the customers prefer to avail the services at lower rate and the ITC operators provide the services at lower rate than BSCCL. Hence, to hold major share in bandwidth market BSCCL sometimes needs to reduce the tariff of its services which may have a negative impact on the revenue of the company.



**Directors' Report** 

#### **Management Perception**

Bandwidth demand is increasing day by day mostly for data related services. If the management of the company reduces unit prices of the product then volume of sales will be higher. As the cost increase at a much lower rate with the increase of sales volume hence, the increased sales volume directly contributes to the profit of the company.

#### **Technology Risk**

The most crucial risk in IT sector is rapid technological change. At present the world is going through technological revolution. However, the company has been using the latest technology and has the provision to upgrade the system only through changing terminal equipment. Already the SMW-4 submarine cable system has been upgraded four times which has enhanced the capacity and efficiency. It is expected that within the next couple of years there will be no significant investment requirements for the existing infrastructure of the company. So risk exposure for the company regarding technology remains at acceptable level.

#### **Market Risk**

One of the major market risks for BSCCL is new competition. BSCCL is the sole owner of the submarine cable systems of Bangladesh. However, the government awarded licenses to six companies for International Terrestrial Cable (ITC). As a result, the ITC operators are also offering similar services those offered by BSCCL to its customers, sometimes at cheaper prices. Some of the ITC license holders also possess NTTN licenses which are added advantage for them. However, it is expected that the ITC operators will not be able to offer quality services that BSCCL provides to the customers as their connectivity includes very long land transmission path from Bangladesh to Mumbai or Chennai cable landing stations which is vulnerable to frequent cable cut. The quality of bandwidth of BSCCL is also better because of lower latency. Thereafter the exposure of market risk remains low for the company.

Also, Government is planning to issue submarine cable operating license to private operators. If such Submarine Cable Operating License is awarded to any NTTN operator, then BSCCL will face an uneven competition which may adversely affect business growth of the company. But the risk is not very imminent as construction of a long distance new submarine cable connectivity needs at least three years.

#### **Operational Risk**

If the submarine cable connectivity is disconnected accidentally or if there is a planned maintenance in the submarine cable route, the country suffers adversely in terms of voice and data communication for at least 5-7 days till the cable gets repaired. Fortunately, BSCCL now has two submarine cable systems which considerably reduces the risk of the said black-out. But if both the submarine cables get disconnected at the same time, though the probability is very low, still the international data and voice communication will remain active at a lower scale through ITC systems and satellite system operating in the country. However, the company can cope with such a situation through diversion facilities availed through the new submarine cable system and therefore, operational risk associated to the concern remains very low.

#### **Pricing Risk**

BSCCL is almost in a monopoly position in the submarine cable market; therefore, it has enough flexibility to change the price of their services when required. However, BTRC and the Government are the bodies that sometime control the price. Government and stakeholders are creating pressure to reduce IPLC charges which might reduce the expected profit of the company. So, the pricing risk for the company is in place. Such reduction impacts adversely over the revenue growth of the company. However, the company intends to adjust price versus sales volume to address this risk and keeping exposure towards the risk at an acceptable level.

## BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

#### Extra Ordinary Gain (Loss)

There was no extra ordinary gain by the company during the year under report.

#### **Related Party Transactions**

The related party transactions entered by Company have been presented in Note no.57.1 of the audited financial statements.

#### **Change in Accounting Policy**

There is a change in the recognition and measurement policy of Property, Plant and Equipment and depreciation on Non-current assets. Up to the financial year 2019-20, after recognition, items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation as per IAS 16: Property, Plant and Equipment.

According to the approval of the Board of Directors, BSCCL shall follow Revaluation model instead of Cost model regarding measurement after recognition of Assets from the year 2020-2021. As such, after recognition as asset, items of property, plant and equipment whose fair value can be measured reliably shall be carried at a revalued amount being its fair value at the date of the revaluation less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses from the year 2020-2021 as per IAS 16: Property, Plant and Equipment.

Depreciation is provided to amortize the cost of the assets after commissioning, over the period of their expected useful lives, in accordance with the provision of IAS 16 Property, Plant and Equipment. Depreciation is charged on additions made during the year for the full year in which those assets are put into ready for use and on which depreciation is charged on Straight line basis on all the non-current assets but up to the financial year 2019-20 reducing balance method was applied on some non-current assets. Depreciation is charged on all the fixed assets except land and land development cost at the rates according to the estimated life disclosed in the valuation report.

#### Significant Variance of Financial Statements

The net profit after tax has been increased significantly in the financial statements compared to that of last year which is due to remarkable increase of sales revenue and also due to very small increase of the operational expenditure against the increased sales revenue.

#### **Remuneration to Directors**

During the financial year 2020-21 BDT 22,83,473 .00 (including VAT& TAX) was paid as Directors Remuneration for attending Board of Directors and various Board sub-committee Meetings.

#### **Human Resources**

Total approved manpower of the company is 187 according to the present organogram of the company and the working staffs were 130 as on 30thJune, 2021. Among the employees, 53 are in officer level and rest 77 are support staff. Compared to number of officers, the number of staff has been found to be on the higher side. Again, the Company had 122 permanents, 4 contractual and 4 deputed (from government) employees as on 30th June 2021. The Company has its own services regulations approved by the Board of Directors. During the year 2020-21, only one employee resigned from the Company. The Company provides festival bonus, profit sharing, provident fund and gratuity to all employees. The performance of the employees is being evaluated on regular basis which is the key basis for promotion into the next higher position.



**Directors' Report** 

#### IT and MIS

As an IT based telecom organization, BSCCL has been operating with a good IT infrastructure for the tasks related with technology. BSCCL has System Surveillance Equipment and specialized software to communicate with other landing stations in real time virtual online network. Submarine cable landing stations have data management system called System Surveillance Equipment (SSE) which allows the operator to monitor and control the entire submarine cable system. The Company has three Network Operation Centers (NOC) located at its head office in Dhaka and at the two landing stations. The company provides 24/7 customer support from these NOCs; the company also use Trouble Ticket for customers complain management. BSCCL use standard software for Inventory Management, System Status, Restoration Status, Termination Station Module etc. Other supporting tasks are less complicated.

#### The Directors report that

- The financial statements prepared by the management of the company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- Proper books of account as required by the prevailing laws have been maintained.
- Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparing the financial statements and the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed.
- The system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored.
- Minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress.
- There is no significant doubt about the Company's ability to continue as a going concern.

#### Key operating and financial data

A statement where key operating and financial data of preceding 5 (five) years has been presented at page number 15 of the Annual report.

#### **Board of Directors Meeting**

During the financial year 2020-2021, eleven (11) meetings of the Board of Directors were held to discuss routine business issues and policy matters of the Company. The Board Meeting attendance of the Directors has been presented in ANNEXURE – E (page number 74).

#### **Appointment / Re-appointment of Directors**

Pursuant to the provision of article 120, 121 and 122 of the Articles of Association of the Company read in conjunction with those of the Companies Act, 1994, at the 13th Annual General Meeting, one third of the directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. shall retire from office. Accordingly, the Directors of the company Mr. Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder, Professor, Institute of Information Technology, University of Dhaka and Colonel Ekram Ahmed Bhuyan, afwc, psc, Army Headquarters, Dhaka Cantonment, Dhaka, BSCCL who are in the office for long time shall retire at the 13th Annual General Meeting. Colonel Ekram Ahmed Bhuyan, afwc, psc has expressed his interest to be reappointed and is eligible for re-election.

# BSCCL Constitution would

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

After completion of 12th AGM, the Board of Directors of BSCCL in its 189th BoD meeting held on 30 June, 2021 has appointed Mr. Syed Mamnun Quader, Former Director, Dhaka Chamber of Commerce and Industry as Independent Director of the company in place of Mr. Hossain Khaled, Former President, Dhaka Chamber of Commerce and Industry. Furthermore, the Board of Directors of BSCCL in its 193th BoD meeting held on 14 November, 2021 has appointed Mr. Md. Khalilur Rahman, Secretary, Posts & Telecommunications Division and as Director & Chairman of the company in place of Mr. Md. Afzal Hossain, Former Secretary, Posts & Telecommunications Division. In the same meeting the Board of Directors of BSCCL has appointed Colonel Ekram Ahmed Bhuyan, afwc, psc as Director of the company in place of Mr. Brigadier General Rakibul Karim Chowdhury, afwc, psc.

The appointment/re-appointment of above mentioned Directors will be placed at the 13th AGM for the approval of the shareholders. The brief resume of the Directors who are seeking appointment/re-appointment in the upcoming 13th AGM of BSCCL are given in page number 18 to page number 22.

#### **Board of Directors**

#### a Board Size

The number of members of the Board of Directors stands at 9 (including Managing Director & two Independent Directors) which are in compliance with the Notifications of BSEC in this regard.

#### **b** Brief Description of Independent Directors

#### i. Mr. NKA Mobin FCS, FCA

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors appointed Mr. NKA Mobin FCS, FCA as Independent Director of the Company on 25 June 2020. Mr. Mobin is the Council member of the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) and Managing Director & CEO Emerging Credit Rating Ltd (ECRL). He has an illustrious 25 years' professional career. Prior to Joining ECRL, he worked at Grameenphone Ltd. for more than 11 years in various capacities as Director Finance, Director Administration, Director Projects and Company Secretary. Before joining Grameenphone in 1998, he worked in the Swiss pharmaceuticals Co. named Novartis Bangladesh Limited for 3 years as Director Finance and Company Secretary, in multinational fertilizer company named Karnaphuli Fertilizer Co. Ltd. (KAFCO) for 5 years as Manager Finance & IT and in Dhaka Match Industries Co. Ltd. for 5 years as Chief Accountant. He is member of various professional bodies both at home & abroad. He has participated and represented ICAB at various professional events at home and abroad. He has served various organizations as Director/Independent Director previously. At present, Mr. Mobin is also the Independent Director in Mobil-Jamuna Lubricants Bangladesh Ltd, Shasha Denims Ltd, Unique Hotel & Resorts Limited and Hidleberge Cement Bangladesh Limited. Mr. Mobin was the Govt. nominated Director in BIMAN Bangladesh Airlines Limited for 5 years till 2020. He is also the Senior Vice President of Dhaka Chamber of Commerce and Industry (DCCI) since January 2020 and Council Member of Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) since 2019.



#### **Directors' Report**

#### ii. Mr. Syed Mamnun Quader

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors appointed Mr. Syed Mamnun Quader as Independent Director of the Company on 30 June 2021. Mr. Quader is a highly educated and is well known business personality. He is engaged in software businesses. He is the Founding Managing Director & CEO of Southtech Limited, a pioneering company in the field of Information Technology in Bangladesh, which was established in early 1996. He spearheaded some of the largest and most transformational digital initiatives in the for-profit, non-profit and public sectors of Bangladesh and neighboring countries. Under his guidance, his company managed to develop and deliver a number of Fintech, ERP, HR, e-commerce, accounting, and retail management software products to the market along with large customized solutions to a number of government entities.

He is a founding member and a former Senior Vice President of Bangladesh Association of Software and Information Services (BASIS). He is also the former Director of DCCI. His contributions toward software export was recognized by the Government of Bangladesh by designating him as a Commercially Important Person (CIP). Mr. Quader's company Southtech Limited was also a winner of the "ICT Solution Provider of the Year – Local Market Focus" awarded by the Daily Star Awards 2020.

#### c Qualification of Independent Directors

Professionally Mr. N K A Mobin is a Chartered Accountant and the fellow member of the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB). He is also the fellow member of the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB). He did complete his BBA and MBA in Finance from University of Dhaka during 1977-1982. Mr. Mobin has vast experience in the field of Finance, Accounting, Taxation, System design, ERP system and Company Secretarial Practices. He has an illustrious 25 years' professional career. He has international training and management program in Stockholm Business School in Sweden, National University of Singapore, INSEAD in France and also AOTS/HIDA in Japan.

Mr. Syed Mamnun Quader is a renowned business leader. He is the Founding Managing Director & CEO of Southtech Limited, a pioneering company in the field of Information Technology in Bangladesh, which was established in early 1996. Mr. Quader obtained his B.Sc. (Hons) degree with major in Statistics and minor in Computer Science from City, University of London, UK and obtained his MBA from Bayes Business School (formally Cass), City, University of London, UK.

#### d Chairman of the Board and Chief Executive Officer

The position of the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer stand separated. The roles of the Chairman and CEO/Managing Director are clearly defined in the Articles of Association of the Company.

#### e Directors Report to Shareholders that

#### i. Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS).

The Company appointed Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS) as per Corporate Governance Guidelines of BSEC.

#### ii. Audit Committee

The Audit Committee, as a Sub-Committee of the Board, was constituted on 25 September, 2012. Recently the Audit Committee has been reconstituted with two Independent Directors and one non-executive Director. The Company Secretary acts as Secretary to the Committee. Role of the Audit Committee as per provision of the BSEC regulation has been duly adopted by the Board. The report of the Audit Committee is included in the Annual Report for 2020-2021.

# BSCCL Constitute world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

#### iii. Nomination and Remuneration Committee (NRC)

The NRC, as a Sub-Committee of the Board, was constituted on 29 September, 2018. The NRC Committee consists of two Independent Directors and four non-executives Directors. The Company Secretary acts as Secretary to the Committee. Role of the NRC as per provision of the BSEC regulation has been duly adopted by the Board. The report of the NRC is included in the Annual Report for 2020-2021.

#### iv. External Statutory Auditors

The BSEC guidelines are being strictly followed in engaging statutory Auditors.

#### v. Subsidiary Company

The company has no Subsidiary Company.

#### vi. Duties of CEO & CFO

The provision of BSEC regulations has been complied with.

#### **Capital Structure**

The Company was incorporated with an authorized capital of BDT 1,000 crore divided into 100 crore ordinary shares of BDT 10/- each, out of which the paid up capital is BDT 1,649,055,100 divided into 164,905,510 ordinary shares of BDT 10/- each.

#### State of the Company's Affairs

Generally, the company is formed for providing international bandwidth and to make the telecommunications services easily accessible to the people. The main achievement during the year under review was to enhance the IPLC business, where the company has achieved a very good growth in bandwidth utilization which resulted in considerable financial growth. The year under consideration, BSCCL has leased bandwidth to STC of Kingdom of Saudi Arabia and Orange of France on IRU basis. In the upcoming year BSCCL is expecting to lease more bandwidth to TM of Malaysia, BSNL of India and other international clients. Through leasing the Internet Bandwidth to KSA and France BSCCL was able to continue Bandwidth Export trend for the last five years.

#### **Financial Results**

The Company has earned Net profit of BDT 1907.33 million, EPS of BDT 11.57, NAV per share of BDT 52.49 and NOCFPS of BDT 15.18 for the year ended on June 30, 2021 against BDT 905.37 million (Restated), BDT 5.49 (Restated), BDT 44.45 (Restated) and BDT 6.87 respectively for the same period of the previous year. Restatement of last year's figures mainly related to impairment of fixed assets and adjustment of revenue for subsequent price reduction. The increase of total Net profit and EPS of this year is the result of increase in ordinary course of business activities for the period under consideration. EPS of income year 2019-2020 was decreased from BDT 5.80 to BDT 5.49 due to decrease in net profit after tax from BDT 955,998,006 to BDT 905,369,825 which was resulted from restatement of last year's figures mainly related to impairment of fixed assets and adjustment of revenue for subsequent price reduction. Total comprehensive income of the year 2019-20 has been restated and increased due to inclusion of gain on revaluation (net-off deferred tax) of Property, Plant and equipment on 30 June 2020.



#### **Directors' Report**

A brief financial result is shown below:

Particulars	Figures in	Figures in million (BDT)			
Particulars	2019-20	2018-19	(%)		
		Restated			
Revenue	3,448.53	2,463.77	39.97		
Direct Operating Cost	599.91	619.91	(3.23)		
Gross Profit	2,848.61	1,843.86	54.49		
Operating Exp.	418.81	576.75	(27.38)		
Operating Profit	2,429.80	1,267.11	91.76		
Non Operating Income/Expenses	90.02	(3.16)	2949.46		
Profit Before Tax	2,399.83	1201.35	99.76		
Income Tax Expenses	492.50	295.98	66.39		
Net Profit After Tax	1907.33	905.37	110.67		
Tax Holiday Reserve	47.33	27.03	75.06		
Total Comprehensive Income	1907.33	1611.25	18.38		
Proposed Dividend	610.15	329.81	85.00		

#### Explanation Regarding the Qualified Opinion Expressed By the Statutory Auditor

During the fiscal years 2015-2016 and 2016-17, Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) received an amount of BDT 166,00,00,000.00 as Equity Money in six different installments from the Government of the People's Republic of Bangladesh for the purpose of implementing the "Regional Submarine Telecommunications Project, Bangladesh (Installation and Establishment of Second Submarine Cable System (SMW5))"under a RDPP approved by ECNEC.

If any development project is executed with an aid of GoB money, the project should be audited by the Government Audit Department for finalization of the accounts. Accordingly said project expenditure was audited by Foreign Aided Audit Directorate (FAPAD) of Audit Directorate of GoB and the audit report was issued on 22 September 2019 with an objection of usage of GoB equity money titled "Excess GoB Fund of BDT 857.24 Lakh was spent in excess of Ratio stated in the RADP". In their audit report, it was recommended to take proper steps to deposit the said excess amount of GoB fund into Govt. account under intimation to audit.

BSCCL management replied to FAPAD on 13-02-2020 with adequate documents, reasoning and justifications for using the above mentioned amount spent in excess of Ratio stated in the RADP and applied to them for withdrawing the audit objection raised in this regard. Considering the reply of BSCCL management after being satisfied FAPAD has withdrawn the said Audit objection recently. During the period of process of resolution of the audit objection, Financial Reporting Council (FRC) had issued a notification (Notification No. 146/FRC/Admin/Notification/2020/01) on 11 February 2020 regarding Accounting and Reporting on Share Money Deposit. As per the said notification any amount received from investor as share capital or call by whatever name that was considered as part of equity in the Financial Statements shall be converted to share capital within six months. Further, till to date of conversion of share money deposit to share capital, the amount of share money deposit shall be considered as potential share.

On the basis of the above notification, Statutory Auditor has expressed qualified opinion mentioning that as on 30 June 2021 BSCCL did not convert the amount of BDT 1,660,000,000 as equity money to Share capital and was not considered as potential share to calculate the Net Assets Value (NAV) per share and Earning per Share (EPS). For that reason, as on reporting date both Net Assets Value (NAV) per share and Earning per Share (EPS) of the company is overstated.

But there are valid reasons for not complying the notification of FRC in due course and the major reasons are explained below:

# BSCCL Connection the world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Directors' Report**

Immediately after issuing the circular of FRC, Pandemic situation for COVID-19 arose and to reduce the severity of the affect of COVID-19 there was restriction of office timing. As such, there was an unintentional delay of resolution of audit objection. To determine the final amount of GoB fund under the said project against which the shares to be issued, BSCCL had to wait till the resolution of the audit objection.

BSCCL being a listed company has to follow the rules & regulations of BSEC, DSE & CSE in excess of following the Companies Act 1994. BSCCL has to follow some process to issue shares to GoB like, taking approval of Board, holding of EGM, taking permission from concerned Ministry and Finance Ministry regarding issue value, taking permission from BSEC for issue of capital. On the other hand as nothing was stated about the issue value in the RDDP an amount should be determined as the issue value of the shares. BSCCL being a responsible listed company it is not reasonable to assume an issue price without the consent of appropriate authority and consider that price for calculating the potential number of shares.

To get an impartial expert opinion about the probable fair issue value of the GoB shares, the Board of Directors of BSCCL has appointed Government owned ICB Capital Management Limited (ICML) as Issue Manager. According to the requirement of ICML a BSEC approved valuation Firm has completed the valuation work of fixed assets and issued a valuation report. BSCCL has also completed the financial audit for the year 2020-2021. After finalization of Audit and final adoption by the BoD we will send the same to the Issue Manager to have an opinion regarding Fair Value of Share. After getting the opinion of Issue Manager regarding the Fair Value of Share, the same will be placed to the BoD for their approval. Having approval of the BoD, BSCCL will communicate the offered Share Issue price to the Government for acceptance. Upon getting the Approval of Govt. the same will be placed to the EGM for Share Holder's approval and subsequently for the approval of BSEC. With the approval of BSEC, BSCCL will issue shares in favour of Posts and Telecommunications Division against equity money received from the Government of the People's Republic of Bangladesh of an amount of BDT 1,660,000,000.

We are quite hopeful that BSCCL will receive the opinion of ICML about the fair issue value of shares shortly. Considering the report of ICML, BSCCL will be able to offer and finalize a fair issue value of shares issuable to GoB very soon.

We would also like to mention that to comply with the said circular, BSCCL applied to FRC twice within the stipulated time frame for time extension explaining the above and seek advice from FRC regarding fixation of issue value as there was no issue value of shares in the RDPP to calculate the potential no of shares.

#### **Dividend**

The net profit after tax of the Company stands at BDT 1,907,331,861 during the year ended on 30th June 2021. In compliance of the Dividend Policy of BSCCL the Board of Directors recommends 37% Cash Dividend for the year ended on 30th June 2021. Please note that no bonus shares or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend.

#### **Future Plan**

In light of the election manifesto of the government, necessary measures have already been taken to connect Bangladesh to its 3rd submarine cable. With the approval of the Posts and Telecommunications Division and the BoD of BSCCL, BSCCL signed a Memorandum of Understanding (MoU) on 15-Sep-2019 with a new submarine cable consortium titled "South East Asia-Middle East-Western Europe-6 (SEA-ME-WE-6 or SMW-6)". It is worth mentioning that the SMW-6 consortium has already completed the process of selecting the supplier for supply, installation and commissioning of the SMW-6 submarine cable system and a US based company, SubCom has already been selected as the supplier. Following through, BSCCL signed the Construction and Maintenance Agreement (C&MA) with SMW-6 consortium members and agreements with the suppliers on 23-Sep-2021. It may be expected that the 3rd submarine cable will be commissioned by the year 2024. The 3rd submarine cable



will help BSCCL achieving additional 6000 Gbps of submarine cable capacity towards Singapore in the east as well as towards France in the west separately. Moreover, BSCCL is also actively working towards capacity upgradation of its existing two submarine cables, SMW-4 and SMW-5. This is to be mentioned here that for implementation of the mentioned 3rd submarine cable of BSCCL, the GoB has approved a development project titled "Installation of 3rd Submarine Cable for expansion of International Telecommunications System of Bangladesh" amounting BDT 693,16.71 Lac. Out of the estimated project cost BSCCL will provide BDT 300,83.04 Lak from own sources and the rest will be financed by GoB. Out of the total amount of GoB fund of BDT 392,33.67 Lac for the project, BDT 235,40.20 Lac will be provided as loan and BDT 156,93.47 Lac will be provided as equity finance.

BSCCL is also planning to introduce some new services such as CDN (Content Delivery Network) and some cloud based services in near future. Besides, the company is also trying to sell/lease some of its unutilized capacity in SMW 5 submarine cable (core path), which cannot be terminated or used in Bangladesh, to other SMW 5 consortium partners in order to get a part of the investment back and also to reduce the yearly 0&M cost for the core part of the cable. BSCCL also has a plan to connect the two cable landing stations of BSCCL through undersea cable by the year 2024 in order to facilitate its subscribers with better and easier redundancy in using SMW-5 and SMW-6 submarine cables.

#### **Change of Name of the Company**

To comply with the recently added section 11KHA of The Companies Act, 1994 the Board of Directors of BSCCL has decided to change the registered name of the company from "Bangladesh Submarine Cable Company Limited" to "Bangladesh Submarine Cables PLC". The Board of Directors of BSCCL has also decided to change the short name of the company from BSCCL to BSCPLC. The above mentioned decision of the Board of Directors shall be place to AGM for approval.

#### Fairness of the Financial Statements and Accounting Policies

It is the responsibility of the Directors as per the provisions of the Companies Act, 1994 to prepare financial statements for each year. The financial statements and other financial information included in this report fairly present all material respects, the financial conditions, results of operations, cash flow statements and the changes in equity of the company for the year under review.

The company has used appropriate accounting policies in preparation of these financial statements supported by reasonable and prudent judgments and estimates as necessary. International Accounting Standards (IASs) and International Financial Reporting Standards (IFRSs), as applicable in Bangladesh have been followed in preparation of these financial statements in compliance with the relevant accounting policies.

#### **Duties of the CEO and CFO**

The CEO and CFO have certified that

- To the best of their knowledge and belief, they have reviewed the financial statements for the year ended on 30th June 2021.
- These statements did not contain any materially untrue statement or omit any material fact or did not contain any misleading statements.
- These statements present a true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- There were no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal, or violation of the company's code of conduct.



#### **Auditors**

M/S S F Ahmed & Co., Chartered Accountants will ceased the office as the present Auditor with the completion of 13th Annual General Meeting (AGM). Thay have been appointed as Auditor of the company for the last three AGMs, thus they cannot be considered for further appointment as Statutory Auditor of BSCCL for the years 2021-2022. The Board of BSCCL has recommended M/S MABS & J Partners, Chartered Accountants for the appointment as Statutory Auditor of BSCCL for the year 2021-22. On the other hand, Pursuant to rule 9(2) of the Corporate Governance Code dated 03 June 2018 of BSEC, it is necessary to appoint a professional for BSCCL who will provide the certificate on compliance of the said Corporate Governance Code. The Board has recommended M/S M. Mohashin & Co. Practicing Chartered Secretaries, as the Corporate Governance Auditor for the year 2021-22.

#### **Compliance of Corporate Governance Code**

BSCCL has complied with all the necessary guidelines of the BSEC Corporate Governance Code. The Compliance report, Declaration and Certification by the CEO and the CFO to the Board, Pattern of Shareholding and Certificate of Compliance issued by M/S Suraiya Parveen & Associates under the Corporate Governance Code are annexed in this report (page number 60 to 73).

#### Conclusion

The Board of Directors would like to convey its heartiest gratitude to all the shareholders for their cooperation and support towards development of the Company. The Board of Directors would like to express its sincere appreciation for the support and guideline received from the Posts and Telecommunications Division of the Ministry of Posts, Telecommunications & Information Technology, Ministries of Finance, Commerce, Science & Technology, Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC), Bangladesh Telecommunications Co. Ltd. (BTCL), BSEC, DSE, CSE, CDBL, RJSC, NBR and other Government Organizations.

The Directors wish to express their thanks and gratitude to the Management of BSCCL for good team spirit, hard work, and dedicated services towards the growth and progress of the Company. The Directors also thank all the staff of the company, the valued customers of the company, the suppliers of goods and services, different Banks and Financial Institutes for their kind supports. The Board of Directors expects that IT related services would continuously flourish in the country and the country would achieve the goal of being a knowledge based society in course of time. Thank you very much for your kind participation.

For and on behalf of the Board of Directors

Mashiur Rahman
MANAGING DIRECTOR, BSCCL

N.K.A. Mobin FCS, FCA
INDEPENDENT DIRECTOR. BSCCL



### পরিচালনা পর্যদের প্রতিবেদন

#### সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড (বিএসসিসিএল)-এর ১৩৩ম বার্ষিক সাধারণ সভায় পরিচালকমন্ডলীর পক্ষ হতে আপনাদেরকে স্বাগত জানাচ্ছি। ৩০ জুন ২০২১খ্রিঃ তারিখে সমাপ্ত হিসাব বৎসরের জন্য কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর কার্যক্রম, নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী এবং নিরীক্ষা প্রতিবেদন আপনাদের উদ্দেশ্যে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা আনন্দিত।

#### অর্থনৈতিক পরিস্থিতি ও সম্ভাবনাঃ

বাংলাদেশের অর্থনীতি একটি উন্নয়নশীল বাজার অর্থনীতি। জাতীয় জিডিপি ও ক্রয় ক্ষমতা সমতা (পিপিপি) সূচক বিবেচনায় বিশ্বে বাংলাদেশের অর্থনীতির অবস্থান যথাক্রমে ৩৭তম ও ৩১তম। বিশ্ব দরবারে বাংলাদেশকে পরবর্তী এগারোটি উদীয়মান অর্থনৈতিক শক্তির একটি হিসেবে বিবেচনা করা হচ্ছে। অর্থনীতিবিদগণের নিকট বাংলাদেশ মধ্যম আয়ের বাজার অর্থনীতি ও ফ্রন্টিয়ার মার্কেট হিসেবে বিবেচিত হচ্ছে। বিগত কয়েক বছরে বাংলাদেশের জিডিপির গড় বার্ষিক প্রবৃদ্ধির হার শতকরা ৭ ভাগ। ২০২০ সালের জানুয়ারি থেকে কোভিড-১৯ মহামারীর কারণে বিশ্বব্যাপী অর্থনীতিতে বিরূপ প্রভাব সত্ত্বেও ২০২০-২০২১ অর্থবছরে বাংলাদেশের অর্থনীতি বার্ষিক ৫% এর বেশি প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে, যা বিশেষজ্ঞ মহলে সন্তোষজনক মর্মে বিবেচিত। বিশ্বব্যাপী মহামারী পরিস্থিতি থাকা সত্ত্বেও এশিয়ার গুটি কয়েক দেশের মধ্যে বাংলাদেশ রয়েছে যারা জিডিপিতে বিগত বছরে ৫% এর উপরে প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। বাংলাদেশের অর্থনীতি গত কয়েক দশক ধরে ধীরে ধীরে কৃষি নির্ভর অর্থনীতি থেকে শিল্প ও সেবাভিত্তিক অর্থনীতিতে রূপান্তরিত হচ্ছে। বর্তমানে সেবা খাত দেশের জিডিপিতে অন্যতম খাত হিসেবে অবদান রাখছে এবং সাথে দেশজ অর্থনীতিতে শিল্প, উৎপাদন ও সেবা খাতের গুরুত্ব উত্তরোগুর বৃদ্ধি পাছে। বিশ্ববাজারে বাংলাদেশ এখন দ্বিতীয় বৃহত্তম তৈরি পোশাক (আরএমজি) রপ্তানিকারক দেশ। ১৬০ মিলিয়নেরও বেশি জনসংখ্যার জনবহুল দেশটি কৃষি গবেষণায় অভূতপূর্ব সাফল্য, বিশেষ করে ধান উৎপাদনে অর্জত সাফল্যের ফলে দেশ খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন করেছে। মাছ উৎপাদনে বিশ্বে বাংলাদেশের স্থান চতুর্থ। এছাড়াও বাংলাদেশ ওযুধ, ইস্পাত ও সিমেন্ট শিল্পে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন করেছে। বিপুল সংখ্যক কর্মশক্তির অধিকারী বাংলাদেশ মধ্যপ্রাচ্য, পূর্ব এশিয়া, দক্ষিণ এশিয়া, ইউরোপ ও আমেরিকায় লক্ষ লক্ষ দক্ষ, আধা–দক্ষ ও অদক্ষ জনশক্তি সরবরাহ করে আসছে। রেমিট্যাস ও তৈরি পোশাক (আরএমজি) রপ্তানি দেশের বৈদেশিক মূদ্রা আয়ের প্রধান দৃটি উৎস। তছাড়া টেলিকম, জ্বালানি এবং বিদ্যুৎ খাতে প্রত্যক্ষ বৈদেশিক বিনিয়োগ (এফডিআই) দেশের অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধিতে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা রাখছে।

সাম্প্রতিক বছরগুলোতে বাংলাদেশ দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ার দেশগুলোর মধ্যে দারিদ্রা বিমোচন, শিশু-মৃত্যুর হার হাস, স্বাস্থ্যসম্যত স্যানিটেশন ব্যবহার, নিরাপদ পানির নিশ্চয়তা, নারীর ক্ষমতায়ন, মাথাপিছু আয় বৃদ্ধি, জনসংখ্যার গড় আয়ু বৃদ্ধি, ডিজিটাল বিভাজন হাস, স্বাক্ষরতার হার বৃদ্ধি, রেকর্ড পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ড অর্জন এবং অন্যান্য আর্থ-সামাজিক সূচক অর্জনের কারণে বিশ্ববাসীর মনোযোগ আকর্ষণে সক্ষম হয়েছে। বাংলাদেশ ইতোপূর্বে সহশ্রাব্দ উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রার (এমডিজি) অর্জনে সক্রিয়ভাবে কাজ করে যাছে। সড়ক ও রেলপথ পরিবহন, টেলিযোগাযোগ, বিদ্যুৎ উৎপাদন, নিরাপদ পানি সরবরাহসহ অন্যান্য অবকাঠামোগত উন্নয়নের ক্ষেত্রে বাংলাদেশ উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি অর্জনে সক্ষম হয়েছে। বাংলাদেশ বর্তমানে রূপপুর পারমাণবিক বিদ্যুৎ কেন্দ্র, পায়া বহুমুখী সেতু, পায়া রেল সেতু, ঢাকা মেটো রেল প্রকল্প, রামপাল পাওয়ার প্ল্যান্ট, পায়রা পাওয়ার প্ল্যান্ট, মাতারবাড়ি পাওয়ার প্ল্যান্ট, পায়রা সমুদ্র বন্দর, কর্ণফুলী টানেল, চট্টগ্রাম থেকে কল্পবাজার রেলওয়ে নেটওয়ার্ক, যমুনা নদীর উপর বঙ্গবন্ধু রেলওয়ে সেতুসহ অন্যান্য বেশ কয়েকটি মেগা প্রকল্প বান্তবায়ন করছে। সমাপ্তির পর উক্ত প্রকল্পসমূহ দেশের জিডিপিতে উল্লেখযোগ্য অবদান রাখবে। সম্প্রতি বাংলাদেশ স্বল্লোন্নত দেশ থেকে উন্নয়নশীল দেশের মর্যাদা অর্জন করছে। বর্তমানে তৈরি পোশাক (আরএমজি), পাট ও পাটজাত পণ্য, চামড়া ও চামড়াজাত পণ্য, চা, ওয়ুধ, সফটওয়্যার, সমুদ্রগামী জাহাজ, হিমায়িত মাছ ও সী-ফুড, সিরামিক ও সিমেন্ট দেশের প্রধান রপ্তানি পণ্য। আউটসোর্সিং এবং সফটওয়্যার ডেভেলপমেন্ট সম্প্রতি দেশের রপ্তানি পণ্যের তালিকায় যুক্জ হয়েছে এবং ভবিষ্যতে উক্ত খাত হতে রাজস্ব আয় দ্রুত বৃদ্ধি পাবে বলে আশা করা হছে। অন্যদিকে বর্তমানে বাংলাদেশ প্রধানতঃ মূলধনী যন্ত্রপাতি ও সরপ্তাম, শিল্পের কাঁচামাল, কেমিক্যাল, লৌহ ও ইম্পাত, কাঁচা তুলা, অপরিশোধিত তেল এবং পেটোলিয়ামজাত পণ্য আমদানি করছে। দেশের প্রধান সম্পদের মধ্যে রয়েছে বিশাল কর্মক্ষম মানব সম্পদের ভিত্তি, উর্বর কৃষি জমি, সবুজ বন, পর্যাপ্ত ব্যবহার উপযোগী পানি, প্রাকৃতিক গ্যাস ও কয়লার যথেষ্ট মজুদ, সমুদ্র ও উপকূলের অনাবিস্কৃত নীল অর্থনীতি। গত কয়েক বছরে বাংলাদেশ টেলিকম এবং আইসিটি খাতেও যথেষ্ট উন্নতি করেছে।

বিশ্বায়নের এই যুগে যোগাযোগ প্রযুক্ত সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ বিষয় হয়ে দাঁড়িয়েছে। বাংলাদেশের মতো একটি ঘনবসতিপূর্ণ দেশে টেলিযোগাযোগ এবং ইন্টারনেট মানুষের অর্থনীতি ও জীবনযাত্রাকে উজ্জীবিত করার লক্ষ্যে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালনে সক্ষম। সাম্প্রতিক বছরগুলোতে দেশে টেলিযোগাযোগ খাতে প্রচুর বিদেশী বিনিয়োগ এসেছে। যদিও বাংলাদেশের টেলিযোগাযোগ খাতে দ্রুত উৎকর্ষতা অর্জন করেছে, তদুপরি এ খাতে আরো অনেক উৎকর্ষতা সাধনের সুযোগ রয়েছে। প্রতিকূল প্রবৃদ্ধি পরিস্থিতি এবং অবকাঠামোর অপ্রতুলতা দেশের শহরতলী ও গ্রামীণ এলাকায় টেলিযোগাযোগ এবং ব্রডব্যান্ড সেবা অনুপ্রবেশকে বাধাগ্রন্থ করছে। তবে সম্প্রতি মার দেশে মোবাইল টেলিফোনে নেটওয়ার্ক কভারেজ বৃদ্ধির হার উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। গ্রামীণ পর্যায়ে অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল নেটওয়ার্ক ছড়িয়ে দেওয়ার জন্য এবং দেশের সমস্ত স্কুল ও কলেজকে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট সেবার আওতায় আনয়নের জন্য সরকার বিভিন্ন প্রকল্প বান্তবায়ন করছে। যার ফলে গ্রামীণ জনপদে ক্রমশঃ ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট পরিষেবা ছড়িয়ে পড়ছে। এছাড়াও বর্তমান জনকল্যাণমুখী সরকার ইন্টারনেট ব্যান্ডউইডথের দাম সাধারণ মানুষের হাতের নাগালে আনার জন্য বিভিন্ন উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। ২০১৮ সালে সরকার দেশের চারটি মোবাইল টেলিকম অপারেটরকে ৪জি লাইসেঙ্গ প্রদান করেছে। চারটি মোবাইল অপারেটরই এখন সারা দেশে তাদের ৪জি নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ করছে। সরকার ২০২১ সালের শেষ নাগাদ ঢাকা শহরের কিছু এলাকায় পরীক্ষামূলকভাবে ৫জি সেবা চালু করার সিদ্ধান্ত নিয়েছে। এছাড়াও বিএসসিসিএল তৃতীয় সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে দেশকে সংযুক্ত করার জন্য একটি প্রকল্প বান্তবায়ন গুরু করেছে। উপরোক্ত বা্যতউইডথ পাওয়া যাবে। সম্প্রতি কিন্তুড ইন্টারনেট সার্ভিস প্রভারণেণ (আইএসপি) দেশের গ্রামাঞ্চলেও ব্যাপকভাবে তাদের নেটওয়ার্ক বিস্তৃত করছে। উপরোক্ত করিছে।

## BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### ব্যবসা পরিচালনা এবং বাহ্যিক পরিবেশঃ

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড (বিএসসিসিএল) একটি মূল টেলিযোগাযোগ সেবা প্রদানকারী সংস্থা যা আন্তর্জাতিক সাবমেরিন (ফাইবার অপটিক) ক্যাবলের মাধ্যমে টেলিযোগাযোগ সেবা দিয়ে থাকে। বিএসসিসিএল-এর মাধ্যমে বাংলাদেশ এবং বহিঃবিশ্বের মাঝে সাবমেরিন ক্যাবলের মাধ্যমে উচ্চমানের ব্যাভউইডথ সমৃদ্ধ টেলিযোগাযোগ সংযোগ স্থাপিত হয়ে থাকে। বিএসসিসিএল অবকাঠামোগত সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দেশকে আন্তর্জাতিক তথ্য মহাসড়কে সংযুক্ত করেছে। বর্তমানে বিএসসিসিএল এর অধীনে SEA-ME-WE-4 ও SEA-ME-WE-5 শীর্ষক দুটি অন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবল রয়েছে যার মাধ্যমে দেশের আইআইজি ও আইজিডাব্লিউ গ্রাহকগণকে সাবমেরিন ক্যাবল ক্যাপাসিটি সরবরাহ করে থাকে। বিএসসিসিএল SMW-4 ও SMW-5 আন্তর্জাতিক কনসোর্টিয়ামে বাংলাদেশের প্রতিনিধিত্ব করে থাকে। বর্তমানে বিএসসিসিএলের অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল বায়ভউইডথ সরবরাহের যে কোন একটি সাবমেরিন ক্যাবল অকার্যকর হলে অন্যটি দিয়ে দেশের চাহিদা মেটানো সম্ভব হবে। বিএসসিসিএল সাবমেরিন ক্যাবল ব্যাভউইডথ সরবরাহের মাধ্যমে বাংলাদেশ সরকারের রাজস্ব আয়ে একটি উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করছে। দেশের টেলিযোগাযোগ সেক্টরে বিকাশমান সংস্থাসমূহের মাঝে বিএসসিসিএল অন্যতম।

বর্তমানে দেশের অভ্যন্তরে সাবমেরিন ক্যাবল টেলিযোগাযোগ সেক্টরে বিএসসিসিএল-এর কোন বিকল্প নেই এবং বিএসসিসিএলই হচ্ছে বড় ব্যাভউইডথের একমাত্র সরবরাহকারী। দেশের অভ্যন্তর সাবমেরিন ক্যাবল সার্ভিস প্রদানের জন্য বিএসসিসিএল সরকারের নিকট হতে অনুমতি প্রাপ্ত একমাত্র প্রতিষ্ঠান। দেশের আইআইজি এবং আইজিডাব্লিউ অপারেটররা বিএসসিসিএল-এর প্রধান গ্রাহক। উক্ত প্রতিষ্ঠানসমূহ বাংলাদেশ টেলিকম রেগুলেটরি কমিশন (বিটিআরসি) এর লাইসেঙ্গিং গাইড লাইন এবং অন্যান্য প্রবিধানের আলোকে বিএসসিসিএলের নিকট হতে যুক্তিসঙ্গত দরে আন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবল ক্যাপাসিটি (আইপিএলসি) লীজ গ্রহণ করে থাকে। ২০১৩ সালে বিএসসিসিএল আইআইজি লাইসেঙ্গ প্রাপ্ত হয় এবং উক্ত সময় হতে বিএসসিসিএল তার নিজস্ব আইআইজি থেকে বিভিন্ন আইআইজি অপারেটরকে আইপিট্রানজিট সেবা প্রদান করে আসছে। মান বিবেচনায় বিএসসিসিএল-এর আইপিট্রানজিট সেবা দেশের অন্যতম সেরা পরিষেবা হিসেবে বিবেচিত হচ্ছে। বিএসসিসিএলের আন্তর্জাতিক আইআইজি PoP ২০২১ সালের প্রথম প্রান্তে সঙ্গাপুরের Equinix SG3 ডেটা সেন্টারে স্থাপন করা হয়েছে। এর ফলে বিএসসিসিএলের আইআইজি-এর সক্ষমতা ও সেবার মান উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়।

২০১২ সালে বিটিআরসি ছয়টি প্রাইভেট অপারেটরকে ইন্টারন্যাশনাল টেরেস্ট্রিয়াল ক্যাবল (আইটিসি) লাইসেঙ্গ প্রদান করে যার মধ্যে চারটি প্রতিষ্ঠান সক্রিয় বাণিজ্যিক কার্যক্রম পরিচালনা করছে। আইটিসি লাইসেঙ্গধারীগণ আন্তর্জাতিক টেরেস্ট্রিয়াল ক্যাবলের মাধ্যমে প্রতিবেশী দেশ ভারতে অবস্থিত সাবমেরিন ক্যাবল ল্যাভিং স্টেশনের সাথে বাংলাদেশকে সংযুক্ত করে দেশে সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমের আইপিএলসি সেবা প্রদান করে থাকে। আইটিসি লাইসেঙ্গধারীগণ গ্রাহকদের আকৃষ্ট করার জন্য অপেক্ষাকৃত কম দরে আইপিএলসি সেবা প্রদান করে থাকে। উক্ত বিবেচনায় আইটিসি লাইসেঙ্গধারীগণ বিএসসিসিএলের প্রধান প্রতিযোগী। প্রতিযোগিতায় টিকে থাকার জন্য বিএসসিসিএলের কখনও অইপিএলসি এবং আইপিএলিসি সেবার দর পুনঃবিবেচনা করতে হয়, যা কোম্পানীর রাজস্ব আয়কে প্রভাবিত করে। আইটিসি অপারেটরগণের সাথে কঠিন প্রতিদ্বন্ধিতা সত্ত্বেও বিএসসিসিএল এখনও দেশের আন্তর্জাতিক ব্যাভউইভথ চাহিদার প্রায় ৬০% সরবরাহ করছে।

#### বিএসসিসিএল প্রদত্ত সেবাসমূহঃ

বিটিআরসি লাইসেঙ্গিং গাইডলাইন অনুযায়ী বিএসসিসিএল অনুমোদিত প্রতিষ্ঠান হিসেবে নিমুবর্ণিত কোম্পানীগুলোর নিকট ব্যান্ডউইডথ লীজ ও আইপি ট্রানজিট সেবা প্রদান করে থাকেঃ

- 🕽 । আইআইজি (ইন্টারন্যাশনাল ইন্টারনেট গেটওয়ে) কোম্পানীসমূহকে প্রদত্ত আইপিএলসি ও আইপিট্রানজিট সেবা।
- ২। আইজিডাব্লিউ (ইন্টারন্যাশনাল ভয়েস গেটওয়ে) কোম্পানীসমূহকে প্রদত্ত আইপিএলসি সেবা।
- ৩। আইএসপি (ইন্টারনেট সার্ভিস প্রোভাইডার) কোম্পানীসমূহকে প্রদত্ত আইপিট্রানজিট সেবা।
- ৪। বিটিআরসি কর্তৃক অনুমোদিত কর্পোরেট ব্যবহারকারী কোম্পানী বা সংস্থাসমূহকে প্রদত্ত আইপিএলসি সেবা।
- ে। সরকারের অনুমোদন সাপেক্ষে আন্তর্জাতিক বাজারে আইপিএলসি ও ইন্টারনেট ব্যান্ডউইডথ লীজ প্রদান।
- ৬। আইআইজি, আইজিডাব্লিউ, আইএসপি, এনটিটিএন এবং অন্যান্য গ্রাহকগণকে কো-লোকেশন সেবা (জায়গা, বিদুৎ, কারিগরি সহায়তা ইত্যাদি) প্রদান।

#### ক্যাপাসিটি, ব্যান্ডউইড্থের ব্যবহার এবং SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমে নতুন ক্যাপাসিটি লাইট-আপ সংক্রান্তঃ

২০০৬ সালে বাংলাদেশ তৎকালীন বিটিটিবি'র তত্ত্বাবধানে SMW-4 কনসোর্টিয়ামের সদস্য হিসেবে যোগদান করে এবং ৭.৫ জিবিপিএস ব্যাভউইডথ নিয়ে দেশের সাবমেরিন ক্যাবল যুগের যাত্রা শুরু হয়। পরবর্তীতে উক্ত ক্যাবলের আপগ্রেড-১ এবং ২ এর মাধ্যমে কোন বিনিয়োগ ছাড়াই বেশ কিছু ব্যাভউইডথ অর্জিত হলে ২০০৮ সাল নাগাদ দেশের সাবমেরিন ক্যাবল ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে ৪৪.৬০ জিবিপিএস-এ উন্নীত হয়। একই বছরে অর্থাৎ জুলাই, ২০০৮খ্রি.- তে বিটিটিবি বিলুপ্ত হয়ে বিটিটিবি'র অধীনে থাকা SMW-4 কনসোর্টিয়ামের সাবমেরিন ক্যাবল অংশ ও কক্সবাজার ল্যান্ডিং স্টেশনের মালিকানাসহ বিএসসিসিএল কোম্পানী হিসেবে আত্মপ্রকাশ করে। ২০১১খ্রি.-তে ৪৮ কোটি টাকা নিজস্ব তহবিল হতে বিনিয়োগের মাধ্যমে SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবলের আপগ্রেড-৩ প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণ করে বিএসসিসিএল অতিরিক্ত ৬.৮ মিলিয়ন মিউ কিঃ মিঃ ক্যাপাসিটি অর্জন করে। উক্ত আপগ্রেডেশন প্রক্রিয়া সম্পন্ন হওয়ার পর SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবলে বিএসসিসিএল ক্যাপাসিটি বৃদ্ধি পেয়ে (প্রাথমিক বিবেচনায় ২০০ জিবিপিএস এবং পরবর্তীতে ব্যাভউইডথ চাহিদার ধরণ বিবেচনায়) প্রায় ৩০০ জিবিপিএস-এ উন্নীত হয়়। পরবর্তী সময়ে ২০১৪খ্রি.-তে বিএসসিসিএল দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল তথা SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল কনসোর্টিয়ামে যোগদান করে এবং নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হওয়ার পর ২০১৭খ্রি.সালে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী-এর বাণিজ্যিক কার্যক্রম উদ্বোধন করেন। উক্ত ক্যাবল হতে কোম্পানী প্রাথমিক ভাবে ১৫০০ জিবিপিএস ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি অর্জন করে। SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমে ভবিষ্যত উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে মোট ক্ষমতা বৃদ্ধির ব্যবস্থা রয়েছে। উক্ত সুযোগ গ্রহণ করে SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমে বিএসসিসিএলের মোট ব্যবহারযোগ্য ক্যাপাসিটির পরিমাণ ২৩০০জিবিপিএস-এ উন্নীত করতে সক্ষম হয়েছে। বর্তমানে SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমে বিএসসিসিএলের লাইট-আপক্ত

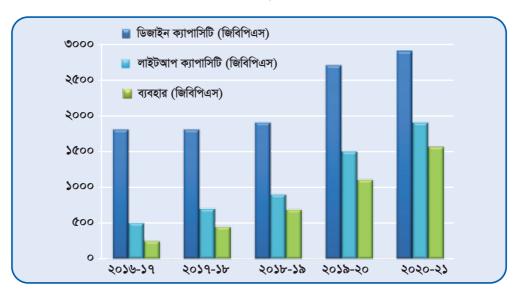


ক্যাপাসিটির পরিমাণ ১৩০০ জিবিপিএস, যার মধ্যে ১২০০ জিবিপিএস সিঙ্গাপুর প্রান্তে এবং বাকি ১০০ জিবিপিএস ফ্রান্স প্রান্তে লাইট-আপ করা হয়েছে। বর্তমানে SMW-4 এবং SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবলদ্বয়ে বিএসসিসিএলের সন্মিলিত ডিজাইন ক্যাপাসিটির পরিমাণ প্রায় ২৯০০ জিবিপিএস। জুন, ২০২১খি. মাসে দেশে বিএসসিসিএল-এর সাবমেরিন ক্যাবল ব্যাভউইডথের ব্যবহারের পরিমাণ ছিল প্রায় ১৫৬৪ জিবিপিএস। বিএসসিসিএলের বিগত ৫ বছরের বছরভিত্তিক ডিজাইন ক্যাপাসিটি, লাইটআপ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত তথ্য নিম্নোক্ত টেবিলে উপস্থাপন করা হলো।

#### বছরভিত্তিক বিএসসিসিএল-এর ডিজাইন ক্যাপাসিটি, লাইটআপ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত তথ্যঃ

	২০১৬-২০১৭	২০১৭-২০১৮	২০১৮-২০১৯	২০১৯-২০২০	২০২০-২০২১
ডিজাইন ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	\$60.00	\$60.00	00.00%	২৭০০.০০	২৯০০.০০
লাইটআপ ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	(00.00	900.00	೦೦.೦೦	\$600.00	٥٥.٥٥هد
ব্যবহার (জিবিপিএস)	২৪৭.००	88७.৫०	৬৮৬.০০	٥٥.٥٥دد	১৫৬৪.০০

#### বছরভিত্তিক বিএসসিসিএল-এর ডিজাইন ক্যাপাসিটি, লাইটআপ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত চার্ট



#### খাতভিত্তিক আয়ঃ

ইন্টারন্যাশনাল প্রাইভেট লীজ সার্কিট (আইপিএলসি) এবং আইপিট্রানজিট সেবা খাত হতে অর্জিত রাজস্বই বিএসসিসিএল-এর আয়ের প্রধান উৎস। গত দুই বছরের কোম্পানীর খাতভিত্তিক ক্যাপাসিটি লীজের পরিমাণ ও আয়ের বিবরণী নিম্নোক্ত ছকে উপস্থাপন করা হলোঃ

	২০১৯-২	২০১৯-২০২০		২০২০-২০২১		প্রবৃদ্ধি		প্রবৃদ্ধি (%)	
সার্ভিসের নাম	ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	রাজস্ব (মিলিয়ন টাকায়)	ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	রাজস্ব (মিলিয়ন টাকায়)	ক্যাপাসিটি	রাজস্ব	ক্যাপাসিটি	রাজস্ব	
আইপিএলসি	৯৪৯.৩৪	১৮৯২.১৬	১২৯০.৬০	২৬৪৮.২৭	৩৪১.২৬	৭৫৬.১১	৩৯.৯৬	৩৯.৯৬	
আইপিট্রানজিট সার্ভিস	১৫৩.৩৮	৪৯৬.১৭	২৭৩.৩০	৭০২.৮৩	১১৯.৯২	২০৬.৬৬	৭৮.১৮	8১.৬৫	
সার্কিট সংযোগ চার্জ	-	১৩.২৫	-	<b>১</b> ২.৫১	-	(0.98)	-	(৫.৫৬)	
কো-লোকেশন চার্জ	-	৬২.১৯	-	৮৪.৯২	-	২২.৭৩	-	৩৬.৫৫	

২০২১ সালের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণীর ২৬ থেকে ৩০ নম্বর নোটে বিএসসিসিএল-এর সেক্টর-ভিত্তিক পারফরম্যান্সের বিশদ বিবরণ উপস্থাপন করা হয়েছে।

#### আন্তর্জাতিক বাজারে বিএসসিসিএল-এর SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবলের অব্যবহৃত ক্যাপাসিটি বিক্রি/লীজ প্রদান সংক্রান্তঃ

বর্তমানে দেশের অভ্যন্তরে বিএসসিসিএল-এর মোট ব্যাভউইডথ ব্যবহার প্রায় ১৬৪০ জিবিপিএস। সিঙ্গাপুর দক্ষিণ পূর্ব এশিয়া অঞ্চলের ডেটা হাব হওয়ায় দেশের মোট ব্যাভউইডথ ব্যবহারের ৯৫% পূর্ব দিক তথা সিঙ্গাপুর অভিমুখী। পূর্ব প্রান্তের ব্যাভউইডথের চাহিদার বিপরীতে পশ্চিম প্রান্তে অর্থাৎ ইউরোপ অংশে (শ্রীলংঙ্কা হতে ফ্রাঙ্গ/ইতালী পর্যন্ত) বিএসসিসিএলের বিপুল পরিমাণ অব্যবহৃত ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি রয়েছে। অব্যবহৃত ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি হতে ভবিষ্যতে বাংলাদেশে ব্যবহারের জন্য পর্যাপ্ত পরিমাণ সংরক্ষিত রেখে উদ্বৃত্ত ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি আন্তর্জাতিক বাজারে আগ্রহী রাষ্ট্র/প্রতিষ্ঠানের নিকট দীর্ঘমেরাদী লীজ প্রদান/ট্রাঞ্চফারের মাধ্যমে বৈদেশিক মূলা আয়ের লক্ষ্যে বিএসসিসিএল সদা সচেষ্ট রয়েছে। তারই ধারাবাহিকতায় বিএসসিসিএল সম্প্রতি



SMW-5 সিস্টেমের কোর ক্যাবলের পশ্চিম অংশে বিএসসিসিএল-এর জন্য বরাদ্দকৃত মোট ক্যাপাসিটি (বর্তমানে ২৩.৭×১০০ জিবিপিএস) হতে সৌদি আরবের Yanbu থেকে ফ্রান্সের Marseille PoP পর্যন্ত ২৫.৩১% ক্যাপাসিটি (বর্তমানে ৬×১০০জি জিবিপিএস এর সমতুল্য, যা ভবিষ্যতে ডিজাইন ক্ষমতার পরিবর্তনের সাথে পরিবর্তিত হবে) সৌদি টেলিকম কোম্পানী (এসটিসি)-এর নিকট হস্তান্তর করেছে। তাছাড়া, ফ্রেঞ্চ টেলিকম অপারেটর 'অরেঞ্জ' SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবলের সিঙ্গাপুর-ফ্রান্স রুটে বিএসসিসিএল থেকে ১৩ জিবিপিএস ব্যান্ডউইডথ ক্যাপাসিটি লীজ গ্রহণের জন্য গত ৩০ জুন, ২০২১খ্রি. তারিখে বিএসসিসিএলের সাথে একটি চুক্তি স্বাক্ষর করেছে। সম্প্রতি SMW-5 ক্যাবলের পশ্চিম প্রান্তের অব্যবহৃত ক্যাপাসিটি হতে জিবুতি-ইয়ানবু-ফ্রান্স রুটে ২০০ জিবিপিএস ব্যান্ডউইডথ দশ বছর মেয়াদে লীজ প্রদানকল্পে বিএসসিসিএল ও টেলিকম মালয়েশিয়া একটি সমঝোতায় পৌছেছে। এছাড়াও আরো কিছু আন্তর্জাতিক গ্রাহক SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবলে বিএসসিসিএল-এর পশ্চিম প্রান্তের (ফ্রান্সের দিকে) ব্যান্ডউইডথ ক্যাপাসিটি দীর্ঘমেয়াদে লীজ গ্রহণের অভিপ্রায় ব্যক্ত করেছে, যা বিএসসিসিএল সক্রিয়ভাবে বিবেচনা করছে।

#### বিএসসিসিএল-এর SWOT বিশ্লেষণঃ

#### সামর্থ্যসমূহঃ

- ক) বিএসসিসিএল রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন একটি পাবলিক লিমিটেড কোম্পানী যার প্রায় ৭৪% শেয়ার সরকারের।
- খ) বিএসসিসিএল SMW-4 ও SMW-5 নামক দুটি আন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবলের কনসোর্টিয়ামের মালিকানা সম্পন্ন একমাত্র বাংলাদেশী প্রতিষ্ঠান।
- গ) বিএসসিসিএল দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল SMW-5 স্থাপনের মাধ্যমে বিকল্প সাবমেরিন ক্যাবল যোগাযোগ ব্যবস্থা সৃষ্টি করেছে এবং উক্ত ক্যাবল হতে বর্তমান দেশের চাহিদা পুরণ করেও প্রতিবেশী দেশ/আন্তর্জাতিক বাজারে রপ্তানির জন্য পর্যাপ্ত পরিমাণ ব্যান্ডউইডথ মজুদ রয়েছে।
- ঘ) বিএসসিসিএল তৃতীয় সাবমেরিন ক্যাবল তথা SMW-6 আন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমের সাথে সংযুক্ত হওয়ার জন্য সম্প্রতি SMW-6 সাবমেরিন ক্যাবল আন্তর্জাতিক কনসোর্টিয়ামের সাথে একটি নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ চুক্তি (C&MA) স্বাক্ষর করেছে, SMW-6 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেম ২০২৪ সালে চালু হলে বিএসসিসিএলের ব্যান্ডউইডথ সক্ষমতা, বিকল্প এবং বহুমুখিতা বহুলাংশে বৃদ্ধি পাবে।
- ঙ) নির্ভরযোগ্য এবং উচ্চমান সম্পন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে বিএসসিসিএল ইতোমধ্যে বাংলাদেশে ও আন্তর্জাতিক বাজারে সুনাম অর্জন করেছে।
- চ) বিএসসিসিএল সর্বশেষ প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে গ্রাহকগণকে উচ্চমানের আন্তর্জাতিক ব্যান্ডউইডথ সেবা প্রদান করে থাকে।
- ছ) বিএসসিসিএল গ্রাহকগণকে ২৪×৭ ভিত্তিতে প্রযুক্তিগত সহায়তা প্রদান করে থাকে।
- জ) বিএসসিসিএল প্রতিষ্ঠা লগ্ন থেকে একটি মুনাফা অর্জনকারী প্রতিষ্ঠান এবং দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল SMW-5 স্থাপনের জন্য বিপুল অর্থ বিনিয়োগ করা সত্তেও এর মুনাফা অর্জনের ধারা অব্যাহত রয়েছে যা উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাচ্ছে।

#### দুর্বলতাসমূহঃ

- ক) বর্তমানে বিএসসিসিএল বাংলাদেশের অভ্যন্তরে সাবমেরিন ক্যাবলের ব্যাভউইডথের সরবরাহকারী একমাত্র প্রতিষ্ঠান নয়। আইটিসি লাইসেন্সধারী আরও ৬টি প্রতিষ্ঠান একই ধরণের সেবা প্রদান করছে এবং উল্লেখযোগ্য পরিমাণ মার্কেট শেয়ার তাদের অধীনে রেখেছে। উক্ত সমস্যা সমাধানকল্পে বিএসসিসিএলের ব্যবসা বহুমুখীকরণ এবং নতুন বাজার সৃষ্টি করা প্রয়োজন।
- খ) বিএসসিসিএলের এনটিটিএন লাইসেঙ্গ না থাকায় দেশের এক প্রান্ত হতে অন্য প্রান্তে সাবমেরিন ক্যাবল ব্যাল্ডউইডথ পরিবহনের জন্য এনটিটিএন অপারেটরদের উপর নির্ভর করতে হয়। এ কারণে কোম্পানীর গ্রাহকগণকে ওয়ান স্টপ সেবা প্রদান করা সম্ভব হচ্ছে না।
- গ) সরকার যদি এনটিটিএন লাইসেঙ্গধারী কোন প্রতিষ্ঠানকে সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেঙ্গ প্রদানের সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে তবে কোম্পানীকে তীব্র প্রতিযোগিতা ও প্রতিকূলতার সম্মুখীন হতে হবে।

#### সুযোগসমূহঃ

- ক) দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ার অন্যান্য দেশের তুলনায় বাংলাদেশের মাথাপিছু ব্যান্ডউইডথ ব্যবহারের পরিমাণ এখনও অনেক কম। সরকার দেশে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট ব্যবহার বাড়ানোর জন্য বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করছে, যার ফলে বাংলাদেশের মাথাপিছু ব্যান্ডউইডথ ব্যবহারের পরিমাণ দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে। তাছাড়াও, প্রতিনিয়তই বাংলাদেশে অনেক অনলাইন ব্যবসা প্রতিষ্ঠিত হচ্ছে, যার ফলে দেশে ইন্টারনেট ব্যান্ডউইডথের চাহিদা দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে।
- খ) ২০১৮খ্রি.-তে সরকার মোবাইল টেলিফোন অপারেটরগণকে ৪জি সেবা প্রদানের জন্য লাইসেঙ্গ প্রদান করায় মোবাইল অপারেটরগণ সারা দেশে তাদের ৪জি নেটওয়ার্ক সম্প্রসারিত করছে। এর ফলে দিন দিন ব্যাভউইডথের চাহিদা দ্রুত বৃদ্ধি পাচ্ছে। তাছাড়া সরকারের ২০২৩খ্রি. সালের মধ্যে ৫জি সেবা চালু করার পরিকল্পনা রয়েছে। ৫জি সেবা চালু হলে দেশে আন্তর্জাতিক ব্যাভউইডথের চাহিদা ব্যাপক হারে বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়।
- গ) সরকার উপজেলা পর্যায়ের সকল সরকারি অফিসসমূহকে অপটিক ফাইবার ক্যাবল নেটওয়ার্কের মাধ্যমে ইন্টারনেটের সাথে সংযুক্ত করার জন্য বেশ কিছু প্রকল্প বাস্তবায়ন করেছে। একই সাথে সরকার ই-ফাইলিং, ই-টেভারিং, ই-কমার্স, ই-কৃষি এবং অন্যান্য অনেক অনলাইন পরিষেবা চালু করায় পাবলিক সেক্টরে ব্যাভউইডথের বিশাল চাহিদা তৈরি হয়েছে যা উত্তরোত্তর বিদ্ধি পাবে।
- ঘ) সরকার দেশের বিভিন্ন স্থানে বেশ কিছু আইটি ভিলেজ নির্মাণ করেছে এবং আরো কয়েকটি আইটি ভিলেজ নির্মাণাধীন রয়েছে। এই আইটি ভিলেজগুলিতে প্রতিষ্ঠিত ও প্রতিষ্ঠিতব্য বিভিন্ন আইটি শিল্পে উচ্চগতির ব্যাপক ব্যাভউইডথ প্রয়োজন হবে।
- ঙ) দেশব্যাপী অনেকগুলি ছোট আইএসপি সারা দেশে পরিবার পর্যায়ে বা বাসাবাড়ীতে ফিক্সড ব্রডব্যান্ড বিতরণ নেটওয়ার্ক ছড়িয়ে দেওয়ার জন্য কাজ করে যাচ্ছে এবং প্রতিদিনিই এখাতে ব্যাভউইডথের নতুন চাহিদা সৃষ্টি হচ্ছে।
- চ) বিএসসিসিএলের পশ্চিম প্রান্তে অব্যবহৃত ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি হতে ভবিষ্যতে বাংলাদেশে ব্যবহারের জন্য পর্যাপ্ত পরিমাণ সংরক্ষিত রেখে উদ্বত ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটি আন্তর্জাতিক বাজারে আগ্রহী রাষ্ট্র/প্রতিষ্ঠানের নিকট দীর্ঘমেয়াদী লীজ প্রদান/টাঙ্গফারের মাধ্যমে বৈদেশিক মূদ্রা আয়ের লক্ষ্যে বিএসসিসিএল সদা সচেষ্ট রয়েছে।



- ছ) বিএসসিসিএলের সাথে স্বাক্ষরিত চুক্তির অধীনে ভারতের উত্তর-পূর্ব অঞ্চলে অবস্থিত রাজ্যসমূহে আরো ব্যাভউইডথ সরবরাহ করার সুযোগ থাকায় কর্তৃপক্ষ এ ব্যাপারে সচেষ্ট রয়েছে। তাছাড়া বিএসসিসিএল ভুটান এবং নেপালের সাথে ক্রস বর্ডার ব্যাভউইডথ লীজ প্রদানের নিমিত্ত নিবিড় যোগাযোগ অব্যাহত রেখেছে।
- জ) উন্নত ও সর্বশেষ প্রযুক্তির ক্রমাগত ব্যবহারের মাধ্যমে বিদ্যমান অপটিক ফাইবারের মধ্য দিয়ে আরো বেশী পরিমাণ ব্যাভউইডথ পরিবহনের সক্ষমতা অর্জনে বিএসসিসিএল সদা সচেষ্ট রয়েছে। যার ফলে বিএসসিসিএলের সাবমেরিন ক্যাবল ব্যাভউইডথ ক্যাপাসিটির পরিমাণ ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে।
- ঝ) ভবিষ্যতে বিএসসিসিএল পিজিসিবি/বিটিসিএল-এর সাথে যৌথভাবে এনটিটিএন সেবা প্রদানের পরিকল্পনা রয়েছে।
- এঃ) ভিশন-২০২১ বাস্তবায়নের জন্য সরকারের প্রচুর মান সম্পন্ন ব্যাভউইডথ প্রয়োজন হবে যার একমাত্র যোগান দাতা হতে পারে বিএসসিসিএল।

#### ঝুঁকিসমূহঃ

দ্রুত সাধিত প্রযুক্তিগত পরিবর্তন ও প্রাকৃতিক দুর্যোগের কারণে বিএসসিসিএলের মালিকানাধীন কনসোর্টিয়ামসমূহ কর্তৃক পরিচালিত আভার সি ক্যাবল সিস্টেমের গুরুতর ক্ষতি হওয়ার সম্ভাবনা কোম্পানীর জন্য সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ হুমকি। যেহেতু এ ধরণের স্থাপনায় প্রচুর মূলধন ব্যবহৃত হয়ে থাকে সেহেতু প্রযুক্তির দ্রুত পরিবর্তনের ফলে কোম্পানীর সম্পূর্ণ বিনিয়োগ ঝুঁকির সম্মুখীন হতে পারে। এছাড়াও, আভার সি ক্যাবল সিস্টেমের যে কোনও গুরুতর ক্ষতি কোম্পানীর সেবা প্রদান এবং রাজস্ব আয়ের সক্ষমতা ব্যাপকভাবে প্রভাবিত করতে পারে।

#### শিল্প ঝুঁকিঃ

বেশিরভাগ সময় গ্রাহকরা কম দরে সেবা পেতে পছন্দ করেন এবং আইটিসি অপারেটররা বিএসসিসিএল-এর চেয়ে কম হারে সেবা দিয়ে থাকে। তাই ব্যান্ডউইডথ মার্কেটের বড় অংশ ধরে রাখার জন্য বিএসসিসিএলকে মাঝে মাঝে তার পরিষেবাদির দর কমাতে হয়, যা কোম্পানীর রাজস্ব আয়ের উপর নেতিবাচক প্রভাব ফেলতে পারে।

#### ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের মূল্যায়নঃ

দেশে ডেটা সম্পর্কিত পরিষেবাসমূহের ব্যবহার বৃদ্ধির ফলে ব্যাভউইডথের চাহিদা দিন দিন বৃদ্ধি পাছে। কোম্পানী কর্তৃপক্ষ বাজার দরের সাথে সামঞ্জস্য রেখে ব্যাভউইডথের মূল্য হাস করে উক্ত ক্রমবর্ধমান বাজার দখলে রাখার চেষ্টা করে যাছে। যেহেতু এ খাত হতে যে হারে রাজস্ব আয় বৃদ্ধি পায় সে হারে সংশ্লিষ্ট রাজস্ব ব্যয় বৃদ্ধি পায় না, সে বিবেচনায় সার্বিকভাবে বিক্রয় বৃদ্ধি পেলে কোম্পানীর আয় বৃদ্ধি পায় এবং ইউনিট ব্যয় হাস হয়। তাই মূল্য হাসের ফলে কোম্পানীর আয়ে তেমন প্রভাব পড়বে না বরং এক্ষেত্রে কোম্পানীর সার্বিক মুনাফা বৃদ্ধি পাবে।

#### প্রযুক্তিগত ঝুঁকিঃ

প্রযুক্তির দ্রুত পরিবর্তন তথ্য ও প্রযুক্তি সেক্টরে সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ ঝুঁক। বর্তমানে বিশ্বে প্রযুক্তির বিপ্লব চলছে। অত্র কোম্পানী সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করে আসছে এবং কেবলমাত্র টার্মিনাল ইকুইপমেন্টস প্রতিস্থাপনের মাধ্যমে সিস্টেম আপগ্রেড করার সুযোগ উক্ত সিস্টেমে রয়েছে। ইতোমধ্যেই বিদ্যমান SMW-4 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমকে চারবার আপগ্রেড করা হয়েছে যার ফলে ক্যাপাসিটি এবং দক্ষতা দুটোই বৃদ্ধি পেয়েছে বা উন্নত হয়েছে। আগামী কয়েক বছরের মধ্যে বিদ্যমান অবকাঠামোর উন্নয়নের জন্য তেমন কোন নতুন বিনিয়োগের প্রয়োজন পড়বে না বলে আশা করা যায়। সূতরাং প্রযুক্তি সংক্রান্ড ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রয়েছে বলে প্রতীয়মান।

#### বাজার সংক্রান্ত ঝুঁকিঃ

বিএসসিসিএল-এর জন্য প্রধান ঝুঁকিসমূহের একটি হচ্ছে প্রতিযোগিতামূলক বাজার ব্যবস্থা। দেশের সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমসমূহের মালিকানা কেবলমাত্র বিএসসিসিএলের নিকট থাকলেও সরকার ৬টি আন্তর্জাতিক টেরস্টিয়াল ক্যাবল (আইটিসি) কোম্পানীকে আইটিসি লাইসেঙ্গ প্রদান করেছে। ফলস্বরূপ, আইটিসি অপারেটরগণ সময় সময়ে অপেক্ষাকৃত কম দামে বিএসসিসিএল-এর গ্রাহকদের কাছে একই ধরণের সেবা প্রদানের প্রস্তাব করে থাকে। গ্রাহকগণের কেউ কেউ বিএসসিসিএল-এর বদলে আইটিসি অপারেটরগণ থেকেও সার্ভিস গ্রহণে আগ্রহ প্রকাশ করতে পারে। আইটিসি লাইসেঙ্গধারী কিছু প্রতিষ্ঠানের এনটিটিএন লাইসেঙ্গ রয়েছে যার ফলে তারা কিছুটা বাড়তি সুবিধা ভোগ করে থাকে। তবে মুম্বাই ও চেন্নাই হতে স্থল পথে টেনে আনা বাংলাদেশ পর্যন্ত পীর্ঘ ও বার বার কেটে যাওয়ার দক্ষণ দূর্বল হয়ে যাওয়া ট্রাঙ্গমিশন লাইনের মাধ্যমে আইটিসি অপারেটরগণ কর্তৃক সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইডথের মান বিএসসিসিএলের সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইডথের মানের সমতুল্য নয়। তাছাড়া ল্যাটেনসি কম হওয়ায় বাজারে বিএসসিসিএলের ব্যান্ডউইডথের গুণমান আইটিসি অপারেটরগণ কর্তৃক সরবরাহকৃত ব্যান্ডউইডথের মান হতে উত্তম মর্মে বিবেচিত হয়ে থাকে।

তবে সম্প্রতি সময়ে সরকারের বেসরকারি খাতে সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেন্স প্রদানের পরিকল্পনা রয়েছে মর্মে অবহিত হওয়া গিয়েছে। যদি কোন এনটিটিএন অপারেটরকে এরূপ লাইসেন্স প্রদান করা হয় তবে বিএসসিসিএল অসম প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হতে পারে। সেক্ষেত্রে কোম্পানীর অগ্রযাত্রার ধারা ব্যাহত হতে পারে। তবে একটি দূর পাল্লার সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেম স্থাপনের জন্য প্রায় ৩ (তিন) বছর সময় প্রয়োজন হওয়ায় বর্তমান বিচারে বাজার সংক্রান্ত ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রয়েছে বলে প্রতীয়মান।

#### পরিচালনা ঝুঁকিঃ

সাবমেরিন ক্যাবল কাটা পড়লে অথবা কোন পরিকল্পিত রক্ষণাবেক্ষণ কাজের জন্য সাবমেরিন ক্যাবল সেবা প্রদান ব্যাহত হলে ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশনের ক্ষেত্রে অন্তত ৫ থেকে ৭ দিনের জন্য দেশ প্রতিবন্ধকতার সম্মুখীন হবে। সৌভাগ্যক্রমে বর্তমানে কোম্পানীর অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল

# BSCCL Connection the world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

রয়েছে। একটি কাটা পড়লে অন্যটি দিয়ে ব্যাকআপ দেয়া সম্ভব হবে। কিন্তু দুটি সাবমেরিন ক্যাবলই একই সাথে বিকল হলে দেশের ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশন সেবা ব্যাপকভাবে ব্যাহত হবে। যদিও উপণ্রহ ব্যবস্থা ও আইটিসির মাধ্যমে কিছুটা যোগাযোগ রাখা সম্ভব হবে কিন্তু সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে তুলনা করলে তা যথেষ্ট কমমাত্রার। তবে অপরাপর সাবমেরিন ক্যাবলের সুবিধা ব্যবহার করে কোম্পানী এ ধরণের সাময়িক অসুবিধাজনক পরিস্থিতি মোকাবেলায় সক্ষম। উক্ত বিবেচনায় কোম্পানীর পরিচালনা ঝুঁকির মাত্রাও কম হিসেবে বিবেচনা করা যায়।

#### মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে ঝুঁকিঃ

সাবমেরিন ক্যাবল ব্যাভউইডথের বাজারে বিএসসিসিএল প্রায় একচেটিয়া আধিপত্য থাকায় কোম্পানী বাজার চাহিদা বিবেচনায় প্রয়োজন মত মূল্য পরিবর্তনের সুবিধা ভোগ করে থাকে। তবে সরকার ও বিটিআরসি এক্ষেত্রে মূল্যহার নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। সরকার এবং স্টেকহোন্ডাররা আইপিএলসি ও আইপিট্রানজিট সেবার দরহাসের জন্য অনুরোধ করছেন। এর ফলশ্রুতিতে আইপিএলসি চার্জ উল্লেখযোগ্য হারে কমাতে হলে কোম্পানীর প্রত্যাশিত মোট রাজস্ব আয় অর্জিত নাও হতে পারে। সূতরাং মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে কোম্পানীর জন্য কিছুটা ঝুঁকি বিদ্যমান। এ ধরণের মূল্যহাসের ক্ষেত্রে কোম্পানীর আয় ব্যাপকভাবে ক্ষতিগ্রস্থ হতে পারে। তবে বিএসসিসিএল মূল্য সংকোচনের বিপরীতে ব্যাভউইডথ এর সরবরাহ বৃদ্ধির মাধ্যমে মূল্য নির্ধারণ সংক্রান্ত ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রেখে থাকে।

#### অস্বাভাবিক আয় বা ব্যয়ঃ

বিবেচনাধীন বছরে কোম্পানীর অস্বাভাবিক কোন আয় বা ব্যয়ের ঘটনা ঘটেনি।

#### আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানীর লেনদেনঃ

চলতি অর্থ বছরে আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানীর লেনদেন সংক্রান্ত তথ্যাদি আর্থিক প্রতিবেদনের নোট নং- ৫৭.১ -এ বিস্তারিত বর্ণিত আছে।

#### অ্যাকাউন্টিং নীতিতে পরিবর্তনঃ

অর্থবছর ২০২০-২০২১ -এ সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি এবং অন্যান্য স্থায়ী সম্পদ হিসাবভুক্তকরণ ও প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি এবং অন্যান্য স্থায়ী সম্পদের উপর অবচয় ধার্য সংক্রান্ত নীতি মালায় পরিবর্তন আনয়ন করা হয়েছে। ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড -১৬: সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি অনুযায়ী ২০১৯-২০২০ অর্থবছর পর্যন্ত সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতির হিসাবভুক্তকৃত প্রারম্ভিক মূল্য থেকে অবচয় বাদ দিয়ে সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতির মূল্য প্রদর্শন করা হতো।

বিএসসিসিএল-এর পরিচালনা পর্যদের অনুমোদনক্রমে বিএসসিসিএল ২০২০-২০২১ অর্থবছর থেকে সম্পদের প্রারম্ভিক মূল্য হিসাবভুক্তকরণের পর হতে Cost পদ্ধতির পরিবর্তে Revaluation পদ্ধতি অনুসরণ করবে। সে প্রেক্ষিতে ২০২০-২০২১ অর্থবছর থেকে ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড -১৬: সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি অনুযায়ী সম্পত্তির প্রাথমিক মূল্য হিসাবভুক্তির পর উহার ন্যায্যমূল্য যথাযথভাবে নির্ধারণ করা গেলে এবং ন্যায্যমূল্য নির্ধারণের তারিখের পুঞ্জিভূত অবচয় ও অবসায়নজনিত ক্ষতি বাদ দিয়ে সম্পত্তি, প্লাট ও যন্ত্রপাতির মূল্য প্রদর্শন করা হবে।

ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড -১৬: সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি অনুযায়ী সম্পদের মূল্য হিসাবভুক্তকরণের পর সম্পদের সম্পূর্ণ ব্যবহারিক মূল্যের উপর ভিত্তি করে অবচয় ধার্য করা হয়। ২০১৯-২০২০ অর্থবছর পর্যন্ত কিছু স্থায়ী সম্পদের ক্ষেত্রে ক্রমহাসমান পদ্ধতিতে অবচয় ধার্য করা হতো এবং অন্যান্য সকল স্থায়ী সম্পদের উপর (ভূমি ও ভূমি উন্নয়ন ব্যতীত) Straight Line পদ্ধতিতে অবচয় ধার্য করা করা হতো। ২০২০-২০২১ অর্থবছর হতে সকল স্থায়ী সম্পদের উপর (ভূমি ও ভূমি উন্নয়ন ব্যতীত) পুর্নমূল্যায়ন প্রতিবেদনের ব্যবহারিক মূল্য/ আনুমানিক ব্যবহার কাল বিবেচনায় Straight Line পদ্ধতিতে অবচয় ধার্য করা হয়েছে এবং ভবিষ্যতে এই পদ্ধতি অনুসরণ করা হবে।

#### আর্থিক প্রতিবেদনে উল্লেখযোগ্য পরিবর্তনঃ

প্রধানতঃ উল্লেখ্যযোগ্য হারে রাজস্ব আয় বৃদ্ধির কারণে গত বছরের তুলনায় চলতি অর্থ বছরে কোম্পানীর কর পরবর্তী নীট মুনাফা উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### পরিচালকরন্দের সম্মানীঃ

২০২০-২০২১ হিসাব বৎসরে বোর্ড ও বিভিন্ন বোর্ড উপ-কমিটির সভায় উপস্থিতি বাবদ কোম্পানীর পরিচালকগণকে মোট ২২,৮৩,৪৭৩.০০ টাকা (ভ্যাট ট্যাক্সসহ) সম্মানী হিসেবে প্রদান করা হয়েছে।

#### মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনাঃ

কোম্পানীর বর্তমান অনুমোদিত মানবসম্পদ কাঠামো অনুযায়ী মোট জনবলের সংখ্যা ১৮৭ জন। ৩০শে জুন ২০২১ তারিখে কোম্পানীতে কর্মরত মোট জনবলের সংখ্যা ছিল ১৩০ জন, তার মধ্যে ৫৩ জন কর্মকর্তা এবং ৭৭ জন কর্মচারী হিসেবে নিযুক্ত রয়েছেন। কর্মরত মোট জনবলের মধ্যে ১২২ জন স্থায়ীভাবে এবং ৪ জন অস্থায়ীভাবে এবং ৪ জন প্রথান বিশ্ব জন প্রথানে নিযুক্ত রয়েছেন। বিএসসিসিএল-এর বোর্ড কর্তৃক অনুমোদিত নিজস্ব চাকরি প্রবিধানমালা রয়েছে। ২০২০-২০২১ হিসাব বছরে মাত্র ১ জন কর্মকর্তা কোম্পানী থেকে পদত্যাগ করেছেন। কোম্পানীতে কর্মরত সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারী নিয়মিত বেতন ভাতার



অতিরিক্ত হিসেবে উৎসব ভাতা, ভবিষ্যত তহবিল, WPPF, গ্যাচুইটি সুবিধা প্রাপ্ত হয়ে থাকেন। পদোন্নতির ক্ষেত্রে কর্মকর্তা কর্মচারীদের কর্ম দক্ষতা মূল্যায়ন করা হয়ে থাকে।

#### তথ্য ও প্রযুক্তিঃ

তথ্য প্রযুক্তি নির্ভর সংস্থা হিসেবে বিএসসিসিএল উন্নত তথ্য প্রযুক্তি ব্যবহার করে থাকে। বিএসসিসিএল সিস্টেম সার্ভিল্যান্স ইকুইপমেন্ট ও বিশেষায়িত সফটওয়্যারের মাধ্যমে অন্যান্য সাবমেরিন ক্যাবল ল্যাভিং স্টেশনসমূহের সাথে সর্বদা সংযুক্ত থাকে। সাবমেরিন ক্যাবল ল্যাভিং স্টেশনসমূহ সিস্টেম সার্ভিল্যান্স ইকুইপমেন্ট (এসএসই) নামক ডেটা ম্যানেজমেন্ট সিস্টেমের মাধ্যমে সমগ্র সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেম পর্যবেক্ষণ ও নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। কোম্পানীর প্রধান কার্যালয় একটি ও ল্যাভিং স্টেশনে দুটিসহ মোট তিনটি নেটওয়ার্ক অপারেশন সেন্টার (এনওসি) রয়েছে। কোম্পানী এই নেটওয়ার্ক অপারেশন সেন্টার থেকে গ্রাহকগণকে ২৪×৭ গ্রাহক সেবা প্রদান করা হয়ে থাকে। কোম্পানীর গ্রাহকগণের অভিযোগ ব্যবস্থাপনার জন্য বিএসসিসিএল উনভেন্টরি ম্যানেজমেন্ট, সিস্টেম স্ট্যাটাস, রিস্টোরেশন স্ট্যাটাস, টার্মিনেশন স্টেশন মিডিউলসহ অন্যান্য কাজের জন্য বিশেষায়িত সফটওয়্যার ব্যবহার করে থাকে।

#### আর্থিক প্রতিবেদন সম্পর্কে পরিচালকগণের ঘোষণাঃ

কোম্পানীর পরিচালকগণ ঘোষণা করছেন যে;

- (ক) কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রস্তুতকৃত আর্থিক বিবরণীসমূহ যথার্থ ও যথাযথভাবে প্রস্তুত করা হয়েছে।
- (খ) আইনের বিধান অনুযায়ী যথাযথভাবে কোম্পানীর হিসাব সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- (গ) আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত কালে সামঞ্জস্যপূর্ণ ভাবে যথাযথ হিসাব নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে এবং যুক্তিযুক্ত ও বিচক্ষণ বিবেচনার মাধ্যমে হিসাব সংক্রান্ত প্রাক্তলন করা হয়েছে।
- (ঘ) বাংলাদেশে প্রযোজ্য একাউন্টিং স্ট্যাভার্ড (BAS)/বাংলাদেশ ফাইন্যাপিয়াল রিপোটিং স্ট্যাভার্ড (BFRS) যথাযথভাবে প্রয়োগ করা হয়েছে।
- (৬) অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়া যথাযথভাবে কার্যকর রয়েছে।
- (চ) সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ সংরক্ষিত হয়েছে।
- (ছ) কোম্পানীটি Going Concern হিসেবে কাৰ্যক্ৰম অব্যাহত রাখার বিষয়ে কোন সন্দেহ নাই।

#### পরিচালনা পর্যদের সভাঃ

২০২০-২০২১ হিসাব বৎসরে ব্যবসায়িক কার্যক্রম আলোচনা এবং অনুমোদনের জন্য পরিচালনা পর্যদের মোট ১১টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। পরিচালনা পর্যদ সভার উপস্থিতি তালিকা সংলগ্নী "ই" (পাতা নং- ৭৪) এ উপস্থাপন করা হয়েছে।

#### পরিচালকগণের নিয়োগ ও পুনঃনিয়োগঃ

কোম্পানীর সংঘবিধির বিধি ১২০ মোতাবেক কোম্পানীর ১ম সাধারণ সভায় সকল পরিচালক তাদের পদ হতে অবসর গ্রহণ করবেন এবং পরবর্তীতে প্রতি বৎসর সাধারণ সভায় এক তৃতীয়াংশ পরিচালক অথবা বিদ্যমান পরিচালকগণের সংখ্যা তিন কিংবা তিনের গুণিতক না হয়, তাহলে এক তৃতীয়াংশের সর্ব নিকটবর্তী সংখ্যক পরিচালক তাদের পদ হতে গ্রহণ করবেন। কোম্পানীর সংঘবিধির বিধি ১৪৮ মোতাবেক কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা পরিচালক তাঁর পদ হতে অবসর গ্রহণ করবেন না। কোম্পানীর সংঘবিধির বিধি ১২০, ১২১ ও ১২২ মোতাবেক বিএসসিসিএল এর পরিচালক জনাব ড. মোঃ মাহরুবুল আলম জোয়ার্দার, অধ্যাপক, ইনস্টিটিউট অব ইনফরমেশন টেকনোলজি, ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয় এবং কর্নেল ইকরাম আহমেদ ভূঁইয়া, এএফডব্লিউসি, পিএসসি আসন্ন ১৩তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন। যোগ্য বিবেচনায় কর্নেল ইকরাম আহমেদ ভুঁইয়া, এএফডব্লিউসি, পিএসসি কোম্পানীর পরিচালক হিসেবে নির্বাচিত হবার জন্য বিবেচিত হবেন। জনাব ড. মোঃ মাহবুবুল আলম জোয়ার্দার-এর স্থলে ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ হতে মনোনীত ব্যক্তি কোম্পানীর পরিচালক হিসেবে নিযুক্ত হবেন এবং তার নিয়োগ অনুমোদনের নিমিত্ত বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থাপন করতে হবে। তাছাড়া ১২তম বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠিত হবার পর গত ৩০ জুন, ২০২১খ্রি. তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদের ১৮৯তম সভায় পরিচালনা পর্যদ কর্তৃক জনাব সৈয়দ মামনুন কাদের,ডিসিসিআই এর সাবেক পরিচালক-কে জনাব হোসেন খালেদ, সাবেক সভাপতি, ডিসিসিআই-এর স্থলে কোম্পানীর স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। তাছাড়া গত ১৪ নভেম্বর, ২০২১খ্রি. তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদের ১৯৩তম সভায় পরিচালনা পর্যদ কর্তৃক জনাব মোঃ খলিলুর রহমান, সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ-কে জনাব মোঃ আফজাল হোসেন, সাবেক সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের স্থলে কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদের পরিচালক ও চেয়ারম্যান হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। একই সভায় কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদ কর্তৃক কর্নেল ইকরাম আহমেদ ভূঁইয়া, এএফভব্লিউসি, পিএসসি-কে ব্রিগেডিয়ার জেনারেল রাকিবুল করিম চৌধুরী, এএফভব্লিউসি, পিএসসি-এর স্থলে কোম্পানীর পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। কোম্পানীর চেয়ারম্যানসহ উল্লিখিত পরিচালকগণের বিস্তারিত জীবন বৃত্তান্ত বার্ষিক প্রতিবেদনের পাতা-১৮ হতে ২২ -এ উপস্থাপন করা হয়েছে। উপরোক্ত সকল নিয়োগ ও পুনঃনিয়োগের বিষয়সমূহ কোম্পানীর আসন্ন ১৩তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক অনুমোদনের নিমিত্ত উপস্থাপন করা হবে।

#### বোর্ডের আকারঃ

স্বতন্ত্র পরিচালক ও ব্যবস্থাপনা পরিচালকসহ পরিচালনা পর্যদে পরিচালকের সংখ্যা ৯ জন, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর গাইড লাইন অনুযায়ী গঠিত হয়েছে।

## BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### স্বতন্ত্র পরিচালকগণের জীবন বৃত্তান্ত ও যোগ্যতাঃ

বিএসইসির কর্পোরেট গভর্নেঙ্গ কোড অনুসারে কোম্পানীতে নিযুক্ত স্বতন্ত্র পরিচালক জনাব এন.কে.এ মুবিন, এফসিএস, এফসিএ ও জনাব সৈয়দ মামনুন কাদের এর বিস্তারিত জীবন বৃত্তান্ত ও যোগ্যতা সংক্রান্ত তথ্য বার্ষিক প্রতিবেদনের পাতা-২১, ২২, ৪২ এবং ৪৩-এ উপস্থাপন করা হয়েছে।

#### পরিচালনা পর্যদের চেয়ারম্যান এবং প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তাঃ

পরিচালনা পর্যদের চেয়ারম্যান এবং প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা হিসেবে পৃথক পৃথক ব্যক্তি নিয়োজিত আছেন।

#### পরিচালনা পর্যদের প্রতিবেদনঃ

বিএসইসিসহ সকল নিয়ন্ত্রক সংস্থার নির্দেশনা মোতাবেক পরিচালনা পর্যদের প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

#### প্রধান অর্থ কর্মকর্তা (সিএফও), প্রধান নিরীক্ষা কর্মকর্তা (এইচআইএ) এবং কোম্পানী সেক্রেটারি (সিএস) নিয়োগঃ

বিএসইসি'র কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড অনুসারে কোম্পানীতে পৃথক প্রধান অর্থ কর্মকর্তা (সিএফও), প্রধান নিরীক্ষা কর্মকর্তা (এইচআইএ) এবং কোম্পানী সেক্রেটারি (সিএস) নিয়োগ করা হয়েছে।

#### অডিট কমিটি গঠনঃ

পরিচালনা পর্যদের একটি সাব-কমিটি হিসেবে ২০১২ সালের ২৫শে সেপ্টেম্বর একজন স্বতন্ত্র পরিচালক এবং দুইজন পরিচালকের সমন্বয়ে নিরীক্ষা কমিটি গঠিত হয়েছিল। পরবর্তীতে এই কমিটি দুইজন স্বতন্ত্র পরিচালক এবং একজন পরিচালকের সমন্বয়ে পুনর্গঠিত হয়। কোম্পানী সচিব এই কমিটির সচিব হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন। বিএসইসি এর নির্দেশনা অনুযায়ী অডিট কমিটির দায়িত্ব ও কর্তব্য বোর্ড কর্তৃক নির্ধারিত রয়েছে। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের জন্য প্রস্তুতকৃত অডিট কমিটির রিপোর্ট বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

#### রেমুনারেশন ও নমিনেশন কমিটি (এনআরসি) গঠনঃ

২৯শে সেপ্টেম্বর, ২০১৮খ্রি. তারিখে কোম্পানীর ৪ জন পরিচালক ও ২ জন স্বতন্ত্র পরিচালকের সমন্বয়ে এনআরসি কমিটি গঠন করা হয়। কোম্পানী সচিব এই কমিটির সচিব হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন। উক্ত কমিটির কর্মপরিধি বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্পোরেট গভর্নেঙ্গ কোড-২০১৮ এর বিধি-৬ এর সংশ্লিষ্ট অংশের নির্দেশনা মোতাবেক নির্ধারণ করা হয়। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের জন্য প্রস্তুতকৃত এনআরসি'র প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

#### বহিঃ নিরীক্ষক নিয়োগঃ

বিএসইসি'র বিধান অনুযায়ী বহিঃ নিরীক্ষক নিযুক্ত করা হয়েছে।

#### সাবসিডিয়ারি কোম্পানীঃ

বিএসসিসিএলের কোন সাবসিডিয়ারি কোম্পানী নেই।

#### সিইও ও সিএফও এর দায়িত্বঃ

এক্ষেত্রে বিএসইসি'র বিধান অনুসরণ করা হয়েছে।

#### কর্পোরেট গভর্নেন্স পরিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদনঃ

কর্পোরেট গভর্নেন্স পরিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে।

#### মূলধন কাঠামোঃ

কোম্পানীর অনুমোদিত মূলধন ১০০০ কোটি টাকা যা ১০ টাকা মূল্যের ১০০ কোটি শেয়ার দ্বারা গঠিত। উল্লেখ্য যে, কোম্পানীর পরিশোধিত মূলধনের পরিমাণ ১৬৪.৯১ কোটি টাকা।

#### কোম্পানীর ব্যবসায়িক কার্যক্রমঃ

দেশের আন্তর্জাতিক ব্যান্ডউইডথের চাহিদা পূরণ এবং টেলিযোগাযোগ পরিষেবাসমূহ জনগণের কাছে সহজলভ্য করার লক্ষ্যে বিএসসিসিএল গঠিত হয়েছে। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরে বিএসসিসিএলের আইপিএলসি ও আইপিট্রানজিট সার্ভিস ব্যবসা উল্লেখযোগ্য পরিমাণে বৃদ্ধি পেরেছে, যার ফলে উক্ত অর্থ বছরে কোম্পানীর ব্যান্ডউইডথ ব্যবহারের পরিমাণ ও রাজস্ব আয়ে সন্তোষজনক প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে। বিবেচ্য বছরে বিএসসিসিএল হতে IRU ভিত্তিতে সৌদি আরবের এসটিসি এবং ফ্রান্সের অরেঞ্জকে ব্যান্ডউইডথ লীজ প্রদান করা হয়েছে। ২০২১–২০২২ অর্থ বছরে বিএসসিসিএল মালরেশিয়ার টিএম, ভারতের বিএসএনএল এবং অন্যান্য আন্তর্জাতিক গ্রাহকদের নিকট আরো ব্যান্ডউইডথ লীজ প্রদান করতে সক্ষম হবে মর্মে আশা করছে। সৌদি আরব এবং ফ্রান্সকে ব্যান্ডউইডথ লীজ দেওয়ার মাধ্যমে বিএসসিসিএল গত পাঁচ বছরের ব্যান্ডউইডথ রপ্তানির ধারা অব্যাহত রাখতে সক্ষম হয়েছে।

#### আর্থিক ফলাফলঃ

২০২১ সালের ৩০ জুন তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বছরে কোম্পানীর কর পরবর্তী নীট মুনাফার পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ১৯০.৭৩ কোটি টাকা, শেয়ার প্রতি আয় দাঁড়িয়েছে ১১.৫৭ টাকা, শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ মূল্য দাঁড়িয়েছে ৫২.৪৯ টাকা এবং শেয়ার প্রতি নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ দাঁড়িয়েছে ১৫.১৮ টাকা যা পূর্ববর্তী অর্থ বছরে ছিল যথাক্রমে ৯০৫.৩৭ কোটি টাকা, ৫.৪৯ টাকা, ৪৪.৪৫ টাকা এবং ৬.৮৭ টাকা। উক্ত সময়ের একটি সংক্ষিপ্ত আর্থিক ফলাফল পরবর্তী পাতায় উপস্থাপন করা হলঃ



বিবরণ	মিলিয়	মিলিয়ন (টাকা)		
	২০২০-২০২১	২০১৯-২০২০ (সংশোধিত)	প্রবৃদ্ধি (%)	
রাজস্ব আয়	৩,88৮.৫৩	২,৪৬৩.৭৭	৩৯.৯৭	
প্রত্যক্ষ পরিচালন ব্যয়	ረর.ররগ	৬১৯.৯১	(৩.২৩)	
মোট মুনাফা	২,৮৪৮.৬১	১,৮৪৩.৮৬	<b>৫</b> 8.8৯	
পরিচালন ব্যয়	835.53	<b>৫</b> ዓ৬. ዓ <b>৫</b>	(২৭.৩৮)	
পরিচালন মুনাফা	২,৪২৯.৮০	১,২৬৭.১১	৯১.৭৬	
নীট পরিচালন আয়/ব্যয়	৯০.০২	(৩.১৬)	২,৯৪৯.৪৬	
কর পূর্ববর্তী নীট মুনাফা	২,৩৯৯.৮৩	১,২০১.৩৫	৯৯.৭৬	
আয়কর ব্যয়	8৯২.৫০	২৯৫.৯৮	৬৬.৩৯	
কর পরবর্তী নীট মুনাফা	১,৯০৭.৩৩	৯০৫.৩৭	٩ ك. ٥ \$ \$	
ট্যাক্স হলিডে রিজার্ভ	8৭.৩৩	২৭.০৩	৭৫.০৬	
মোট সমন্নিত আয়	১,৯০৭.৩৩	১,৬১১.২৫	১৮.৩৮	
প্রস্তাবিত লভ্যাংশ	৬১০.১৫	৩২৯.৮১	b&.00	

#### সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষক কর্তৃক প্রদত্ত কোয়ালিফাইড মতামতের বিষয়ে বিএসসিসিএল-এর বক্তব্যঃ

বিএসসিসিএল একনেক কর্তৃক অনুমোদিত "Regional Submarine Telecommunications Projet, Bangladesh" শীর্ষক উন্নয়ন প্রস্তের আওতায় সরকার হতে ২০১৫-২০১৬ ও ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরে ছয় কিন্তিতে সর্বমোট ১৬৬ কোটি টাকা ইকুইটি মানি হিসেবে প্রাপ্ত হয়। সরকারের অর্থায়নে কোনও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত হলে প্রথা অনুযায়ী উক্ত প্রকল্প ব্যয়সমূহ চূড়ান্ত করার লক্ষ্যে প্রকল্পটির সমুদয় হিসাব সরকারের নিরীক্ষা বিভাগ দ্বারা নিরীক্ষা করা হয়ে থাকে। তদানুসারে উক্ত প্রকল্পের ব্যয়ও সরকারি নিরীক্ষা অধিদপ্তরের বৈদেশিক সাহায্য প্রাপ্ত অভিট অধিদপ্তর (FAPAD) দ্বারা একাধিক বার নিরীক্ষা করা হয় এবং FAPAD কর্তৃক গত ২২ সেপ্টেম্বর, ২০১৯খ্রি. তারিখ দাখিলকৃত নিরীক্ষা প্রতিবেদনে "Excess GoB Fund of Tk. 857.24 Lakh was spent in excess of Ratio stated in the RADP" শীর্ষক নিরীক্ষা আপত্তি সহকারে নিরীক্ষা প্রতিবেদনে দাখিল করা হয়। তাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে, উল্লিখিত ৮৫৭.২৪ লক্ষ্ম টাকা সরকারের তহবিলে জমা দেওয়ার জন্য পরামর্শ দেওয়া হয়।

উক্ত অডিট আপন্তিটি যৌক্তিক মনে না হওয়ায় বিএসসিসিএল এর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ ১৩ ফেব্রুয়ারী, ২০২০খ্রি. তারিখে উক্ত ব্যয়ের স্বপক্ষে প্রয়োজনীয় দলিলাদি এবং যৌক্তিকতা প্রদানকরতঃ উক্ত আপন্তিটি প্রত্যাহারের অনুরোধসহ FAPAD এর নিকট জবাব প্রেরণ করে। পরবর্তীতে বিএসসিসিএলের জবাবে সম্ভঙ্ট হয়ে FAPAD সম্প্রতি উক্ত অডিট আপন্তি প্রত্যাহার করে। অডিট আপন্তিটি নিম্পন্তির অপেক্ষাধীন থাকা অবস্থায়, ফাইনান্সিয়াল রিপ্রেটিং কাউন্সিল (এফআরসি) গত ১১ ফেব্রুয়ারী ২০২০খ্রি. তারিখে শেয়ার মানি ডিপোজিট সংক্রান্ত একটি প্রজ্ঞাপন জারি করে। উক্ত বিজ্ঞপ্তি অনুসারে "শেয়ার মূলধন খাতে প্রাপ্ত অর্থ অর্থ যাহা শেয়ার মানি ডিপোজিট বা অন্য কোন নামকরণে মূলধন বা ইকু্ট্টিতে অন্তর্ভুক্ত করা হইয়াছে, তাহা কোনভাবেই প্রত্যাহার বা ফেরত যোগ্য হবে না; এ খাতে প্রাপ্ত অর্থ অর্থ সর্বোচ্চ ৬ (ছয়) মাসের মধ্যে আইনগতভাবে শেয়ার মূলধনে রূপান্তরিত করিতে হইবে; শেয়ার মূলধনে রূপান্তরের পূর্ব পর্যন্ত উক্ত তহবিল সম্ভাব্য শেয়ার মূলধন (Potential Share Capital) হিসেবে বিবেচিত হইবে এবং সেই মোতাবেক শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) গণনায় অন্তর্ভুক্ত করিতে হইবে"।

উপরোক্ত প্রজ্ঞাপন বিবেচনায় কোম্পানীর সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষক কোয়ালিফাইড মতামত ব্যক্তকরতঃ তাদের প্রতিবেদনে উল্লেখ করে যে, ২০২১ সালের ৩০ জুন পর্যন্ত বিএসসিসিএল সরকার হতে ইক্যুইটি মানি হিসেবে প্রাপ্ত ১৬৬ কোটি টাকা শেয়ার মূলধনে রূপান্তরিত না করায় এবং উল্লিখিত ইক্যুইটি মানির বিপরীতে প্রদেয় সম্ভাব্য শেয়ারের সংখ্যা শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ মূল্য (এনএভি) এবং শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) গণনা করার জন্য বিবেচনায় না নেয়ায় ৩০ জুন, ২০২১খ্রি. তারিখে সমাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদনে প্রদর্শিত শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ মূল্য (এনএভি) এবং শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) উভয় সম্পর্কে অত্যুক্তি করা হয়েছে। তবে বিধিবদ্ধ সময়ের মধ্যে এফআরসি'র প্রজ্ঞাপন প্রতিপালন না করার স্বপক্ষে যথেষ্ট যৌক্তিক কারণ রয়েছে। প্রধান কারণসমূহ নিম্নে উল্লেখ করা হলোঃ

এফআরসি কর্তৃক উল্লিখিত প্রজ্ঞাপনটি জারি করার পরপরই দেশে কোভিড-১৯ মহামারী পরিস্থিতি দেখা দেয় এবং কোভিড-১৯ ভাইরাসের সংক্রামন হাস করার জন্য সীমিত আকারে স্বাস্থ্যবিধি মেনে অফিস কার্যক্রম পরিচালনা করতে হয়। এর ফলে উল্লিখিত অডিট আপন্তিটি নিম্পন্তিতে অনাকাক্ষিত বিলম্ব হয়। উল্লিখিত প্রকল্পের আওতায় সরকারের তহবিলের পরিমাণ যার বিপরীতে শেয়ার ইস্যু করা হবে তা চূড়ান্ত করতে হলে বিএসসিসিএলকে নিরীক্ষার আপত্তি নিম্পন্তি না হওয়া পর্যন্ত অপেক্ষা করতে হয়েছে। এর ফলে সরকারের অনুকূলে শেয়ার ইস্যুর প্রক্রিয়া শুরু করার বিষয়টি বিলম্বিত হয়েছে। পুঁজিবাজারে তালিকাভুক্ত কোম্পানী হওয়ায় বিএসসিসিএলকে বিএসইসি, ডিএসই এবং সিএসই কর্তৃক জারিকৃত বিধি বিধান এবং একই সাথে কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এর বিধান অনুসরণ করতে হয়। বিএসসিসিএলকে সরকারি ইকুইটি অর্থায়নের বিপরীতে শেয়ার ইস্যু করতে হলে এ বিষয়ে পরিচালনা পর্যন্তের অনুমোদন গ্রহণ, বিশেষ সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণের অনুমোদন গ্রহণ, মূলধন ইস্যু করার জন্য বিএসইসির অনুমোদন গ্রহণ, ইস্যু মূল্য সম্পর্কে কংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় ও অর্থ মন্ত্রণালয়ের অনুমোদন গ্রহণের বিশুর কির্দ্রা অনুসরণ করতে হবে। তবে উল্লিখিত মূলধন ইস্যু সম্পর্কে কোন কর্তৃপক্ষের অনুমোদন গ্রহণের আণো উল্লিখিত প্রকল্পে সরকারের ইকুইটি অর্থায়নের চূড়ান্ত পরিমাণ এবং ইস্যুর মূল্য চূড়ান্ত করা প্রয়োজন হবে। FAPAD কর্তৃক প্রদন্ত নিরীক্ষা আপত্তির কারণে উক্ত নিরীক্ষা আপত্তি নিম্পন্তি না হওয়া পর্যন্ত সরকারের তহবিলের চূড়ান্ত পরিমাণ নির্ধারণ করা সম্ভব ছিল না। অন্যদিকে 'আরডিডিপি'তে ইস্যুটির মূল্য সম্পর্কে কর্তৃপক্ষের সম্বাতি ব্যাতারের সন্তাব্য কাল্পনিক ইস্যু মূল্য স্বয়ং নির্ধারণ এবং শেয়ারের সন্তাব্য সংখ্যা গণনার জন্য সেই কাল্পনিক মূল্য বিবেচনা করা যুক্তিসঙ্গত নয় মর্মে বিবেচনা করেছে। সরকারের অনুকূলে ইস্যুতব্য শেয়ারের সন্তাব্য কাল্পনিক ইস্যু মূল্য স্বয়ং নির্ধারণ এবং শেয়ারের সন্তাব্য সংখ্যা গণনার জন্য সেই কাল্পনিক মূল্য বিবেচনা করা যুক্তিসঙ্গত নয় মর্মে বিবেচনা করেছে। সরকারের অনুকূলে ইস্যুতব্য শেয়ারের সন্তাব্য কাল্পনিক বিশেষজ্ঞের

# BSCCL Connection the world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

মতামত প্রাপ্তির লক্ষ্যে বিএসসিসিএলের পরিচালনা পর্ষদ সরকারী মালিকানাধীন আইসিবি ক্যাপিটাল ম্যানেজমেন্ট লিমিটেড (আইসিএমএল)-কে ইস্যু ম্যানেজার হিসাবে নিয়োগ করে। আইসিএমএল-এর চাহিদা অনুসারে বিএসসিসিএল-এর পরিচালনা পর্ষদ বিএসসিসিএলের সম্পদ ও দায় মূল্যায়নের লক্ষ্যে বিএসইসি কর্তৃক অনুমোদিত একটি সম্পদ ও দায় মূল্যায়নকারী প্রতিষ্ঠানকে নিয়োগ প্রদান করা হয়। সম্প্রতি বিএসসিসিএলের ২০২০-২০২১ অর্থবছরের আর্থিক নিরীক্ষাও সমাপ্ত হয়েছে। ইস্যুতব্য শেয়ারের সম্ভাব্য ন্যায্য ইস্যু মূল্য সম্পর্কে বিশেষজ্ঞ মতামত প্রদানের নিমিত্ত উক্ত নিরীক্ষিত আর্থিক প্রতিবেদনটি আইসিএমএলকে যথাসময়ে হস্তান্তর করা হবে। ইস্যুতব্য শেয়ারের ন্যায্য মূল্য সম্পর্কে ইস্যু ম্যানেজারের মতামত পাওয়ার পর তাদের মতামতটি অনুমোদনের জন্য পরিচালনা পর্যদের কাছে পাঠানো হবে। ইস্যুতব্য শেয়ারের ন্যায্য মূল্য সম্পর্কে পর্যদের সিদ্ধান্ত গ্রহণের পর বিএসসিসিএল উক্ত প্রস্তাবিত শেয়ার ইস্যু মূল্য অনুমোদনের নিমিত্ত সরকারের নিকট প্রেরণ করবে। শেয়ারের ইস্যু মূল্য সম্পর্কে সরকারের অনুমোদনে পাওয়ার পর তা শেয়ারহোন্ডারগণের অনুমোদনের জন্য বিশেষ সাধারণ সভায় উপস্থাপন করা হবে এবং বিষয়টি ইজিএম-এ অনুমোদিত হলে চূড়ান্ত অনুমোদনের জন্য বিএসইসি-তে প্রেরণ করা হবে। বিএসইসি-এর অনুমোদন সাপেক্ষে বিএসসিসিএল গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের অনুকুলে ১৬৬ কোটি টাকা ইক্যুইটির বিপরীতে শেয়ার ইস্যু করবে।

আশা করা যাচ্ছে যে, সরকারের অনুকূলে ইস্যুতব্য শেয়ারের সম্ভাব্য ন্যায্য ইস্যু মূল্য সম্পর্কে সম্ভাব্য স্বল্পতম সময়ের মধ্যেই আইসিএমএল-এর মতামত পাওয়া যাবে এবং উক্ত মতামতের ভিত্তিতে উল্লিখিত শেয়ারের ইস্যু মূল্য সম্পর্কে শ্রীঘ্রই সরকারের সম্মতি গ্রহণ করা সম্ভব হবে। বিএসসিসিএল বিশ্বাস করে যে, বিএসসিসিএল এর যৌক্তিক জবাব বিবেচনায় নিয়ে FAPAD দ্রুতই উল্লিখিত নিরীক্ষা আপত্তিটি নিষ্পত্তি করবে এবং এর মাধ্যমে সরকারের তহবিলের পরিমাণ যার বিপরীতে শেয়ার ইস্যু করা হবে তা চূড়ান্ত করা সম্ভব হবে।

বিএসসিসিএল এ প্রসঙ্গে বিনয়ের সাথে সংশ্লিষ্ট সকলকে অবহিত করছে যে, এফআরসি-এর প্রজ্ঞাপনে উল্লিখিত সময়ের মধ্যেই বিএসসিসিএল প্রকৃত অবস্থা বর্ণনাকরতঃ উল্লিখিত ইকুইটি মানির বিপরীতে শেয়ার ইস্যুর জন্য সময় বৃদ্ধি এবং আরডিপিপি-তে ইস্যু মূল্য উল্লিখিত না থাকায় কি ভিত্তিতে সম্ভাব্য শেয়ার ইস্যু মূল্য নির্ধারণ করা যায় (ইস্যুতব্য শেয়ার বিবেচনায় নিয়ে ইপিএস ও শেয়ার প্রতি এনএভি হিসাবের জন্য) সে বিষয়ে দিক নির্দেশনা প্রদানের আবেদন জানিয়ে পর পর দুটি পত্র প্রেরণ করে এবং উপরোক্ত বিষয়ে নিয়মিত যোগাযোগ রক্ষা করে চলছে।

#### লভ্যাংশঃ

৩০শে জুন, ২০২১খ্রি. তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরের জন্য কোম্পানীর কর পরবর্তী নীট মুনাফার পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ১৯০,৭৩,৩১,৮৬১.০০ টাকা। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ বিএসসিসিএলের ডিভিডেন্ট পলিসি বিবেচনায় ২০২০-২০২১ অর্থ বৎসরে জন্য ৩৭% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণার জন্য সুপারিশ করেছে। উল্লেখ্য যে, উল্লিখিত অর্থ বছরে কোন বোনাস শেয়ার বা স্টক লভ্যাংশ অন্তবর্তীকালীন লভ্যাংশ হিসেবে ঘোষণা করা হয়নি বা আগামী অর্থ বছরে কোন বোনাস শেয়ার বা স্টক লভ্যাংশ অন্তবর্তীকালীন লভ্যাংশ হিসেবে ঘোষণা করা হবে না।

#### ভবিষ্যত পরিকল্পনাঃ

সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের আলোকে বাংলাদেশকে আরো একটি (তৃতীয়) সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে সংযুক্ত করার নিমিত্ত প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ এবং পরিচালনা পর্যদের নির্দেশনার প্রেক্ষিতে গত ১৫ সেপ্টেম্বর, ২০১৯খ্রি. তারিখে বিএসসিসিএল SEA-ME-WE-6 (SMW-6) নামক একটি নতুন সাবমেরিন ক্যাবল কনসোর্টিয়ামের সাথে সমঝোতা স্মারক (MoU) স্বাক্ষর করে। তৎপরবর্তী সময়ে SMW-6 কনসোর্টিয়াম কর্তৃক SMW-6 সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেমের সরবরাহ, ইনস্টলেশন এবং কমিশনিংয়ের জন্য সরবরাহকারী নির্বাচনের প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা হয় এবং একটি মার্কিন কোম্পানী SubCom ইতোমধ্যে সরবরাহকারী হিসেবে নির্বাচিত করা হয়। এ প্রেক্ষিতে ২৩ সেপ্টেম্বর, ২০২১খ্রি. তারিখে বিএসসিসিএল SMW-6 কনসোর্টিয়ামের সাথে নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ চুক্তি (C&MA) স্বাক্ষর করে। আশা করা যাচ্ছে যে, ২০২৪ সালের মধ্যে তৃতীয় সাবমেরিন ক্যাবল চালু করা সম্ভব হবে। তৃতীয় সাবমেরিন ক্যাবলের কাজ সমাগু হলে বিএসসিসিএল পূর্ব তথা সিঙ্গাপুর প্রান্তে এবং পশ্চিমে তথা ফ্রান্স/ইতালী প্রান্তে আলাদাভাবে ৬০০০ জিবিপিএস ব্যান্ডউইডথ ক্যাপাসিটি প্রাপ্ত হবে। তাছাড়া বিএসসিসিএল তার বিদ্যমান দুটি সাবমেরিন ক্যাবল SMW-4 এবং SMW-5-এর সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য সক্রিয়ভাবে কাজ করছে। এ প্রসঙ্গে আরো উল্লেখ্য যে, বিএসসিসিএল-এর তৃতীয় সাব্মেরিন ক্যাবল (SMW-6) বাস্তবায়নের জন্য সরকার "বাংলাদেশের আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ ব্যবস্থা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ততীয় সাবমেরিন ক্যাবল স্থাপন" শীর্ষক একটি উন্নয়ন প্রকল্প অনুমোদন করেছে যার ব্যয় ধার্য্য করা হয়েছে ৬৯৩,১৬.৭১ লক্ষ টাকা। এর মধ্যে বিএসসিসিএল নিজস্ব উৎস থেকে ৩০০,৮৩.০৪ লক্ষ টাকা এবং বাকী অর্থ জিওবি হতে অর্থায়ন করা হবে। জিওবি তহবিলের ৩৯২,৩৩.৬৭ লক্ষ টাকার মধ্যে ঋণ হিসেবে ২৩৫,৪০.২০ লক্ষ টাকা এবং ১৫৬,৯৩.৪৭ লক্ষ টাকা ইক্যুইটি মানি হিসেবে প্রদান করা হবে। বিএসসিসিএল অদূর ভবিষ্যতে কিছু নতুন সেবা যেমন কন্টেন্ট ডেলিভারি নেটওয়ার্ক (সিডিএন) এবং ক্লাউড ভিত্তিক সেবা চালু করার পরিকল্পনা করছে। তাছাড়া SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল (কোর পাথ) এর অব্যবহৃত ক্যাপাসিটির কিছু অংশ (যা বাংলাদেশে ব্যবহার করা যাবে না) বিক্রি/লীজ প্রদানের জন্য সচেষ্ট রয়েছে। এরূপ অব্যবহৃত ক্যাপাসিটি বিক্রি/লীজ প্রদান করা সম্ভব হলে SMW-5 কনসোর্টিয়ামে বিএসসিসিএলের বিনিয়োগকত অর্থের একটি অংশ ফেরত পাওয়া সম্ভব হবে। অন্যদিকে ক্যাবলের বার্ষিক রক্ষণাবেক্ষণ ও চালনা ব্যয় হ্রাস করতে সাহায্য করবে। অধিকম্ভ বিএসসিসিএলের গ্রাহকদের উত্তম সেবা প্রদানের লক্ষ্যে ২০২৪ সালের মধ্যে বিএসসিসিএল-এর দুটি ল্যাভিং স্টেশনকে আন্ডার সী ক্যাবল দ্বারা সংযুক্ত করার পরিকল্পনা রয়েছে।

#### কোম্পানীর নাম পরিবর্তনঃ

কোম্পানী আইন, ১৯৯৪ এর সম্প্রতি সংযোজিত ধারা ১১ক এর উপধারা (ক) এর বিধান অনুসারে কোম্পানীর নামের শেষে 'পাবলিক সীমিতদায় কোম্পানী' বা 'PLC.' শব্দসমূহ লিখার বাধ্যবাধকতা থাকায় বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড-এর নামের শেষে 'পাবলিক সীমিতদায় কোম্পানী' বা 'PLC.' শব্দসমূহ সন্নিবেশিত করার বিষয়টি বিবেচনায় নিয়ে বিএসসিসিএল-এর পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক কোম্পানীর নামের শ্রুতিমধুরতা রক্ষার্থে কোম্পানীর বর্তমান নিবন্ধিত নাম 'Bangladesh Submarine Cable Company Limited'-এর স্থলে পরিবর্তনকরতঃ 'Bangladesh Submarine Cables PLC' এবং বাংলায় কোম্পানীর নাম 'বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড'-এর স্থলে 'বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবলস পিএলসি' নির্ধারণ করার সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়। একই সাথে পরিচালনা পর্যদের সভায় কোম্পানীর পরিবর্তিত নামের সংক্ষিপ্ত রূপ হিসেবে 'BSCCL' এর পরিবর্তে 'BSCPLC' করার বিষয়টিও অনুমোদিত হয়। পরিচালনা পর্যদের উল্লিখিত সিদ্ধান্ত অনুমোদনের জন্য বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থাপন করা হবে।



#### আর্থিক বিবরণী এবং অ্যাকাউন্টিং নীতির স্বচ্ছতাঃ

কোম্পানী আইন, ১৯৯৪ এর বিধান অনুযায়ী প্রতি বছরের আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত করা পরিচালকদের দায়িত্ব। এই প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত আর্থিক বিবরণী এবং অন্যান্য আর্থিক তথ্য, আর্থিক অবস্থা, ফলাফল, নগদ প্রবাহের বিবৃতি এবং পর্যালোচনাধীন বছরের জন্য কোম্পানীর ইকুইটির পরিবর্তনগুলো স্বচ্ছভাবে উপস্থাপন করে। কোম্পানী যুক্তিসঙ্গত এবং বিচক্ষণতার সাথে আর্থিক বিবরণীগুলো প্রস্তুত করার জন্য উপযুক্ত অ্যাকাউন্টিং পলিসি অনুসরণ করেছে। বাংলাদেশে প্রযোজ্য ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাউন্টিং স্ট্যাভার্ড এবং ইন্টারন্যাশনাল ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যাভার্ড (IFRS), প্রাসন্ধিক অ্যাকাউন্টিং নীতি অনুসরণ করে আর্থিক বিবরণীগুলো প্রস্তুত করা হয়েছে।

#### প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা এবং প্রধান অর্থ কর্মকর্তার দায়িত্বঃ

সিইও এবং সিএফও প্রত্যয়ন করেছেন যে,

- ক) তাদের সর্বোত্তম জ্ঞান এবং বিশ্বাস অনুসারে তারা ৩০ জুন ২০২১খ্রি.-এ শেষ হওয়া বছরের আর্থিক বিবরণী পর্যালোচনা করেছে।
- খ) এই বিবরণীতে কোনো বস্তুগতভাবে অসত্য তথ্য ছিল না বা কোনো বস্তুগত তথ্য বাদ দেয়া হয়নি বা কোনো বিভ্রান্তিকর বিবরণী ছিল না।
- গ) এই বিবরণীগুলো কোম্পানীর বিষয়গুলোর একটি সত্য এবং ন্যায্য দৃষ্টিভঙ্গি উপস্থাপন করে এবং বিদ্যমান অ্যাকাউন্টিং মান এবং প্রযোজ্য আইনগুলোর সাথে সঙ্গতিপূর্ণ।
- ঘ) সংশ্লিষ্ট অর্থ বছরে কোম্পানীর দ্বারা এমন কোন লেনদেন করা হয়নি যা প্রতারণামূলক, বেআইনি বা কোম্পানীর আচরণবিধি লঙ্খন করে।

#### কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক ও কমপ্লায়েন্স অডিটর নিয়োগঃ

কোম্পানী আইন-১৯৯৪ এর ধারা ২১০ এবং কোম্পানীর সংঘবিধির বিধি ১৬৯ মোতাবেক বার্ষিক সাধারণ সভায় কোম্পানীর এক বা একাধিক নিরীক্ষক নিয়োগ করতে হবে। উল্লিখিত বিধি বিধান অনুসরণকরতঃ ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের জন্য মেসার্স এস.এফ. আহমেদ এভ কোং, চাটার্ড একাউনটেন্টস্-কে কোম্পানীর বহিঃ নিরীক্ষক হিসেবে নিয়োগ দেয়া হয়েছিল। উক্ত নিরীক্ষক কোম্পানী ১৩০ম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবে এবং নিরীক্ষক হিসেবে কোম্পানীতে তাদের তিন বছর পূর্ণ হওয়ায় উক্ত প্রতিষ্ঠান আগামী তিন বছর আর বিএসসিসিএলের বহিঃ নিরীক্ষক হিসেবে নিয়ুক্তির জন্য বিবেচিত হবেন না বিধায় বিএসসিসিএলের পরিচালনা পর্যদ উক্ত বহিঃ নিরীক্ষকের পরিবর্তে বিএসইসি'র তালিকাভুক্ত নিরীক্ষক প্যানেল হতে ২০২১-২০২২ হিসাব বছরের জন্য ম্যাবস এভ জে পার্টনার্স চাটার্ড একাউনটেন্টস্-কে ১৪০ম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্ত না হওয়া পর্যন্ত কোম্পানীর বহিঃ নিরীক্ষক হিসেবে নিয়োগের সুপারিশ করেছেন। তাছাড়া বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জ কমিশন এর নির্দেশনা নং-বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/ এডমিন/৮০, তারিখঃ ০৩/০৬/২০১৮খ্রিঃ এর নির্দেশনা মোতাবেক ২০২১-২০২২ অর্থ বছরের জন্য কর্পোরেট গভর্নেঙ্গ কোচ্ছেনিরীর পেশাজীবীকে কোম্পানীর কমপ্রায়েস অডিটর হিসেবে নিয়োগ প্রদান করতে হবে। উক্ত সময়ে কোম্পানীর কমপ্রায়েস অডিট ও এ সংক্রোন্ত সন্দ প্রদানের জন্য কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদ এম. মহসিন এভ কোং, চাটার্ড সেক্রেটারীজ্ব-কে ১৪০ম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্ত না হওয়া পর্যন্ত কোম্পানীর কমপ্রায়েস অডিটর হিসেবে নিয়োগের সুপারিশ করেছেন। বিষয়টি অনুমোদনের নিমিত্ত কোম্পানীর ১৩০ম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্ত না হওয়া পর্যন্ত কোম্পানীর কমপ্রায়েস করেছেন। বিষয়টি অনুমোদনের নিমিত্ত কোম্পানীর ১৩০ম বার্ষিক সাধারণ সভার উপস্থাপনের জন্য সুপারিশ করা হবে।

#### কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের প্রতিপালনঃ

বিএসসিসিএল বিএসইসি'র কর্পোরেট গভর্নেন্স নোটিফিকেশন নং SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, তারিখঃ ৩ জুন, ২০১৮-এর অধীনে সমস্ত প্রয়োজনীয় নির্দেশিকা অনুসরণ করেছে। এ সংক্রান্ত কমপ্লায়েন্স রিপোর্ট, সিইও ও সিএফও এর ঘোষণা এবং কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের শর্ত নং- ৩(৩) এর অধীনে মেসার্স সুরাইয়া পারভিন অ্যান্ড অ্যান্সোসিয়েটস কর্তৃক ইস্যুকৃত কমপ্লায়েন্স সার্টিফিকেটের কপি বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে।

#### উপসংহারঃ

কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর উন্নয়নে সার্বিক সহযোগিতা ও সমর্থন করার জন্য শেয়ারহোন্ডারদের আন্তরিক কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করেছে। পরিচালনা পর্ষদ প্রয়োজনীয় সহায়তা এবং নির্দেশনার জন্য ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ, টেলিযোগাযোগ ও তথ্য প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়, অর্থ, বাণিজ্য, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়, বিটিসাএল, বিএসইসি, ডিএসই, সিএসই, আরজেএসসি, সিডিবিএল এবং অন্যান্য নিয়ন্ত্রক সংস্থাকেও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করেছে।

কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর প্রভৃত উন্নতি ও অগ্রগতির জন্য দলগত মনোভাব, কঠোর পরিশ্রম এবং নিবেদিত সেবার জন্য বিএসসিসিএলের ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের প্রতি তাদের ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করছে। একই সাথে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর সকল কর্মকর্তা/কর্মচারী, কোম্পানীর সম্মানীত গ্রাহক, পণ্য ও সেবা সরবরাহকারী, বিভিন্ন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানকে তাদের আন্তরিক সহযোগিতার জন্য ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছে। বিএসসিসিএলের পরিচালনা পর্ষদ আশা করে যে, দেশে তথ্যপ্রযুক্তি সম্পর্কিত সেবাগুলো ক্রমাগতভাবে বিকাশ লাভ করবে এবং সময়ের সাথে সাথে দেশ একটি জ্ঞানভিত্তিক সমাজ প্রতিষ্ঠার লক্ষ্য অর্জনে সক্ষম হবে। সদয় সহযোগিতা ও সভায় অংশগ্রহণের জন্য আপনাদের সকলকে কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদের পক্ষ হতে ধন্যবাদ জ্ঞাপন করা হলো।

পরিচালনা পর্যদের পক্ষে

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিএসসিসিএল।

এন.কে.এ মুবিন, এফসিএস, এফসিএ স্বতন্ত্র পরিচালক, বিএসসিসিএল।



#### **ANNEXURE - A**

[ As per condition No. 1 (5) (xxvi)]

#### DECLARATION BY CEO AND CFO

Date: 21 October, 2021

The Board of Directors
Bangladesh Submarine Cable Company Limited

Subject: Declaration on Financial Statements for the year ended on 30 June, 2021.

Dear Sirs,

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the Commission's Notification No. BSEC/CMRRCD/ 2006158/207/Admin/80 Dated 3 June 2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969, we do hereby declare that:

- (1) The Financial Statements of Bangladesh Submarine Cable Company Limited for the year ended on 30 June, 2021 have been prepared in compliance with International Accounting Standards (IAS) and/or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in the Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;
- (2) The estimates and judgments related to the financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for the financial statements to reveal a true and fair view;
- (3) The form and substance of transactions and the Company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in its financial statements;
- (4) To ensure above, the Company has taken proper and adequate care in installing a system of internal control and maintenance of accounting records;
- (5) Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed; and
- (6) The management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that: -

- (i) We have reviewed the financial statements for the year ended on 30 June, 2021 and that to the best of our knowledge and belief:
- (a) these statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;
- (b) these statements collectively present true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- (ii) There are, to the best of our knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,

Shukanta Kumar Debnath, FCA
Chief Financial Officer, BSCCL

Mashiur Rahman
Managing Director & CEO, BSCCL



**ANNEXURE - B** 

[As per condition No.1 (5) (XXVII)]

#### CORPORATE GOVERNANCE CODE COMPLIANCE REPORT



### Suraiya Parveen & Associates

(Chartered Secretaries, Financial & Management Consultants)

#### Report to the Shareholders of

#### Bangladesh Submarine Cable Company Limited on compliance on the Corporate Governance Code

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by Bangladesh Submarine Cable Company Limited for the year ended on 30th June 2020. This Code relates to the Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June, 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:

- (a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as stipulated in the above mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission;
- (b) The Company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;
- (c) Proper books and records have been kept by the company as required under the Companies Act, 1994, the securities laws and other relevant laws; and
- (d) The Governance of the company is satisfactory.

Dhaka, Dated November 07, 2021 For Suraiya Parveen & Associates

**Chartered Secretaries** 

Suraiya Parveen, FCS

Chief Executive Officer

Razzak Plaza (5th Floor), Suite 6C, 01, New Eskaton Road, Ramna, Dhaka-1000.

Phone: 48321398 (Off), Mob: 01735-835482

E-mail: musfiquefcs@gmail.com, info@suraiyaparveenandassociates@gmail.com

Web: www.suraiyaparveenandassociates.com



#### **ANNEXURE - C**

[As per condition No.9]

### Compliance Report on BSEC'S Notification

Status of Compliance with the conditions imposed by the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June, 2018 issued under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

(Report under Condition No. 9)

			ance Status	
Condition	Title		t√in the	Remarks
No.		Complied	iate column)  Not complied	(if any)
1.00	Board of Directors	Compacu	140t compticu	
	Size of the Board of Directors:			
1.1	The total number of members of a company's Board of	1		
1.1	Directors (herein after referred to as "Board") shall not	$\sqrt{}$		
	be less than 5 (five) and more than 20 (twenty)			
1.2	Independent Director			
1.2(a)	At least one-fifth (1/5) of the total number of directors	$\sqrt{}$		
1.2(0)	in the company's Board shall be independent directors	v		
1.0/1-1/:1	Do not hold any share in the company or holds less than	1		
1.2(b)(i)	one percent (1%) shares of the total paid-up shares of	$\sqrt{}$		
	the company  Do not a sponsor of the company or is not connected			
	with the company's any sponsor or director or			
	nominated director or shareholder of the company or			
	any of its associates, sister concerns, subsidiaries and	,		
1.2(b)(ii)	parents or holding entities who hold sone percent (1%)			
	or more shares of the total paid-up shares of the	•		
	company on the basis of family relationship and his or			
	her family members also shall not hold above mentioned			
	shares in the company			
1.2(b)(iii)	Who has not been an executive of the company in	$\sqrt{}$		
, . ,	immediately preceding 2 (two) financial years	•		
1.2(b)(iv)	Does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise, with the company or it			
1.2(0)(1V)	subsidiary or associated companies	٧		
	Independent directors are not a member or TREC			
1.2(b)(v)	(Trading Right Entitlement Certificate) holder, director	$\sqrt{}$		
, . ,	or officer of any stock exchange	•		
	Independent director is not a shareholder, director			
1.2(b)(vi)	excepting independent director or officer of any	$\sqrt{}$		
1.2(0)(VI)	member or TREC holder of stock exchange or an	V		
	intermediary of the capital market			
	Independent director is not a partner or an executive or			
	was not a partner or an executive during the preceding 3 (three) years of the concerned company's statutory	1		
1.2(b)(vii)	audit firm or audit firm engaged in internal audit	$\sqrt{}$		
	services or audit firm conducting special audit or			
	professional certifying compliance of this Code			
1.2(b)(v;;;)	They are not the Independent directors in more than 5	2/		
1.2(b)(viii)	(five) listed companies	7		
	Who has not been convicted by a court of competent			
1.2(b)(ix)	jurisdiction as a defaulter in payment of any loan or any	$\sqrt{}$		
	advance to a bank or a Non-Bank Financial Institution (NBFI)	•		1 1 1 0
	Who has not been convicted for a criminal offence	1		$\leftarrow + + + + $
1.2(b)(x)	involving moral turpitude;	$\sqrt{}$		(a) ( ) ( ) ( )
	The independent director(s) shall be appointed by the			
1.2(c)	Board and approved by the shareholders in the Annual	$\sqrt{}$		
,	General Meeting (AGM)	•		
	, , , , , , , , , , , , , , , , ,		1	



Condition No.	Title	(Put	ance Status t √ in the iate column)	Remarks (if any)	
140.		Complied	Not complied	(ii dily)	
1.2(d)	The post of independent director(s) cannot remain vacant for more than 90 (ninety) days	<i>√</i>	·	No vacancy occurred	
1.2(e)	The tenure of office of an independent director shall be for a period of 3 (three) years, which may be extended for 1 (one) tenure only.  A former independent director may be considered for re appointment for tenure after a time gap of one tenure. The independent director shall not be subject to retirement by rotation as the Companies Act, 1994.	-		Not Applicable	
1.3	Qualification of Independent Director (ID)				
1.3(a)	Independent director shall be a knowledgeable individual with integrity who is able to ensure compliance with financial laws, regulatory requirements and corporate laws and can make meaningful contribution to the business.	$\checkmark$			
1.3(b)	Independent director shall have following qualifications				
1.3(b)(i)	Business Leader who is or was a promoter or director of an unlisted company having minimum paid-up capital of Tk. 100.00 million or any listed company or a member of any national or international chamber of commerce or business association	$\sqrt{}$			
1.3(b)(ii)	Corporate leader who is or was a top level executive not lower than Chief Executive Officer or Managing Director or Deputy Managing Director or Chief Financial Officer or Head of Finance or Accounts or Company Secretary or Head of Internal Audit and Compliance or Head of Legal Service or a candidate with equivalent position of an unlisted company having minimum paid-up capital of Tk. 100.00 million or of a listed company	-		Not Applicable	
1.3(b)(iii)	Former official of government or statutory or autonomous or regulatory body in the position not below 5th Grade of the national pay scale, who has at least educational background of bachelor degree in economics or commerce or business or Law	-		Not Applicable	
1.3(b)(iv)	University Teacher who has educational background in Economics or Commerce or Business Studies or Law	-		Not Applicable	
1.3(b)(v)	Professional who is or was an advocate practicing at least in the High Court Division of Bangladesh Supreme Court or a Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Financial Analyst or Chartered Certified Accountant or Certified Public Accountant or Chartered Management Accountant or Chartered Secretary or equivalent qualification	V			
1.3(c)	The independent director have at least 10 (ten) years of experiences in any field mentioned in clause (b)	<b>√</b>			
1.3(d)	In special cases, above qualifications or experiences may be relaxed subject to prior approval of the Commission.	-		N/A	
1.4	Duality of Chairperson of the Board of Directors and Ma	naging Direct	or or Chief Execut	ive Officer	
1.4 (a)	The positions of the Chairperson of the Board and the Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of the company shall be filled by different individuals	$\sqrt{}$			
1.4 (b)	The Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of a listed company shall not hold the same position in another listed company	$\sqrt{}$			



Condition			ance Status t √ in the	Remarks
No.	Title		iate column)	(if any)
110.		Complied	Not complied	(ii diliy)
1.4 (c)	The Chairperson of the Board shall be elected from among the non-executive directors of the company	V		
1.4 (d)	The Board shall clearly define respective roles and responsibilities of the Chairperson and the Managing Director and/or Chief Executive Officer	$\checkmark$		
1.4 (e)	In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting; the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes.	$\sqrt{}$		
1.5	Directors report to shareholders			
1.5(i)	Industry outlook and possible future developments in the industry	V		
1.5(ii)	Segment-wise or product-wise performance	$\sqrt{}$		
1.5(iii)	Risks and concerns including internal and external risk factors, threat to sustainability and negative impact on environment, if any	$\sqrt{}$		
1.5(iv)	Discussion on cost of goods sold, gross profit margin and net profit margin	-		Not Applicable
1.5(v)	Discussion on continuity of any Extra-Ordinary gain or loss	-		Not Applicable
1.5(vi)	A detailed discussion on related party transactions along with a statement showing amount, nature of related party, nature of transactions and basis of transactions of all related party transactions	$\sqrt{}$		
1.5(vii)	Utilization of proceeds from public issues, right issues and/ or through any others instruments	-		Not Applicable
1.5(viii)	An explanation if the financial results deteriorate after the company goes for IPO, RPO, Rights Offer, Direct Listing etc.	-		Not Applicable
1.5(ix)	Explanation on significant variance occurs between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statements	$\sqrt{}$		
1.5(x)	Remuneration to directors including independent directors	$\sqrt{}$		
1.5(xi)	The financial statements prepared by the management of the issuer company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity	$\sqrt{}$		
1.5(xii)	Proper books of account of the issuer company have been maintained	$\sqrt{}$		
1.5(xiii)	Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment	$\sqrt{}$		
1.5(xiv)	International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed	$\sqrt{}$		
1.5(xv)	The system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored			$\sim 100$
1.5(xvi)	Minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress	$\sqrt{}$		



Condition	Title	(Put	ance Status t√in the	Remarks
No.		appropr Complied	iate column)  Not complied	(if any)
1.5(xvii)	There is no significant doubt upon the issuer company's ability to continue as a going concern, if the issuer company is not considered to be a going concern, the fact along with reasons there of shall be disclosed	√	Not computed	
1.5(xviii)	Significant deviations from the last year's operating results of the issuer company shall be highlighted and the reasons thereof shall be explained	$\sqrt{}$		
1.5(xix)	Key operating and financial data of at least preceding 5 (five) years shall be summarized	$\checkmark$		
1.5(xx)	If the issuer company has not declared dividend (cash or stock) for the year	-		Not Applicable
1.5(xxi)	Board's statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend	$\sqrt{}$		
1.5(xxii)	The total number of Board meetings held during the year and attendance by each director	V		
1.5 (xxiii)	Report on the pattern of shareholding disclosing the addetails where stated below) held by:		nber of shares (a	long with name-wise
1.5(xxiii)(a)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties (name-wise details)	$\sqrt{}$		
1.5(xxiii)(b)	Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Audit and Compliance and their spouses and minor children (name-wise details)			
1.5(xxiii)(c)	Executives			
1.5(xxiii)(d)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company (name-wise details)	$\sqrt{}$		
1.5(xxiv)	In case of the appointment or reappointment of a direction shareholders:	tor, a disclos	ure on the followi	ng information to the
1.5(xxiv)(a)	A brief resume of the director	$\sqrt{}$		
1.5(xxiv)(b)	Nature of his or her expertise in specific functional areas	٧		
1.5(xxiv)(c)	Names of companies in which the person also holds the directorship and the membership of committees of the Board			
1.5(xxv)	A Management's Discussion and Analysis signed by company's position and operations along with a brief among others, focusing on			
1.5(xxv)(a)	Accounting policies and estimation for preparation of financial statements	$\sqrt{}$		
1.5(xxv)(b)	Changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes	$\sqrt{}$		
1.5(xxv)(c)	Comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediate preceding five years explaining reasons thereof	$\sqrt{}$		
1.5(xxv)(d)	Compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario	-		Not Applicable
1.5(xxv)(e)	Briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe;			



Condition	Title	Compli (Put	Remarks	
No.	Titte	appropr Complied	iate column) Not complied	(if any)
1.5(xxv)(f)	Risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of thecompany	1	riot somption	
.5(xxv)(g)	Future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position shall be explain to the shareholders inthe next AGM	1		
.5(xxvi)	Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) shall be disclosed as per <b>Annexure-A</b>	$\sqrt{}$		
.5(xxvii)	The report as well as certificate regarding compliance of conditions of this Code as required under condition No. 9 shall be disclosed as per <b>Annexure-B</b> and <b>Annexure-C</b>	1		
.6	Meetings of the Board of Directors			
1.6	The company shall conduct its Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records in line with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Code.	$\sqrt{}$		
1.7	Code of Conduct for the Chairperson, other Board mem		f Executive Office	r
1.7(a)	The Board shall lay down a code of conduct, based on the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee (NRC) at condition No. 6, for the chairperson of the Board, other board members and Chief Executive Officer of the company;	$\sqrt{}$		
1.7(b)	The code of conduct as determined by the NRC shall be posted on the website of the company including, among others, prudent conduct and behavior; confidentiality; conflict of interest; compliance with laws, rules and regulations; prohibition of insider trading; relationship with environment, employees, customers and suppliers; and independency	$\sqrt{}$		
2.00	Governance of Board of Directors of Subsidiary Compan	iy		
2 (a)	Provisions relating to the composition of the Board of the holding company shall be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary company	-		Not Applicable
2 (b)	At least 1 (one) independent director on the Board of the holding company shall be a director on the Board of thesubsidiary company	-		Not Applicable
2 (c)	The minutes of the Board meeting of the subsidiary company shall be placed for review at the following Board meeting of the holding company	-		Not Applicable
2 (d)	The minutes of the respective Board meeting of the holding company shall state that they have reviewed the affairs of the subsidiary company also	-		Not Applicable
2 (e)	The Audit Committee of the holding company shall also review the financial statements, in particular the investments made by the subsidiary company.	-		Not Applicable
3.00	Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO Audit and Compliance(HIAC) and Company Secretary (C		cial Officer (CFO),	Head of Internal
3.1	Appointment			
3.1 (a)	The Board shall appoint a Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), a Company Secretary (CS), a Chief Financial Officer (CFO) and a Head of Internal Audit and Compliance (HIAC);			



			ance Status		
Condition	Title		√ in the	Remarks	
No.			iate column)	(if any)	
		Complied	Not complied		
	The positions of the Managing Director (MD) or Chief				
0.4 (1-)	Executive Officer (CEO), Company Secretary (CS), Chief	1			
3.1 (b)	Financial Officer (CFO) and Head of Internal Audit and	V			
	Compliance (HIAC) shall be filled by different				
	individuals				
0.1 (=)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of a listed company	2/			
3.1 (c)	shall not hold any executive position in any other	V			
	company at the same time  The Board shall clearly define respective roles,				
3.1 (d)	responsibilities and duties of the CFO, the HIAC and the				
3.1 (u)	ICS	V			
	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC shall not be removed				
	from their position without approval of the Board as	1			
3.1 (e)	well as immediate dissemination to the Commission	V			
	and stock exchange(s)				
3.2	Requirement to attend Board of Directors' Meetings			1	
	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of the company shall	. 1			
3.2	attend the meetings of the Board:	V			
3.3	Duties of Managing Director (MD) or Chief Executive Off	icer(CEO) and	Chief Financial C	Officer (CFO)	
	The MD or CEO and CFO shall certify to the board that the				
3.3(a)	and that to the best of their knowledge and belief	,		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	These statements do not contain any materially untrue	,			
3.3(a)(i)	statement or omit any material fact or contain				
	statements that might be misleading	•			
	These statements together present a true and fair view	1			
3.3(a)(ii)	of the company's affairs and are in compliance with				
	existing accounting standards and applicable laws;	,			
	The MD or CEO and CFO shall also certify that there are,				
	to the best of knowledge and belief, no transactions	. 1			
3.3(b)	entered into by the company during the year which are	·V			
	fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct				
	for the company's Board or its members				
3.3(c)	The certification of the MD or CEO and CFO	1			
-	shall be disclosed in the Annual Report.	V	h 4h -	Decod shall been as	
4	Board of Directors' Committee: For ensuring good gov	vernance in t	ne company, the	Board shall have at	
. (1)	least following sub-committees:	. 1			
4 (i)	Audit Committee	V			
4 (ii)	Nomination and Remuneration Committee.				
5		ν			
5.1	Audit Committee Responsibility to the Board of Directors				
	The company shall have an Audit Committee as a	,			
5.1 (a)	subcommittee of the Board				
	The Audit Committee shall assist the Board in ensuring	'			
	that the financial statements reflect true and fair view	1			
5.1 (b)	of the state of affairs of the company and in ensuring a	V			
	good monitoring system within the business				
	The Audit Committee shall be responsible to the Board;				
5.1 (c)	the duties of the Audit Committee shall be clearly set	$\sqrt{}$			
	forth in writing	<b>'</b>			
5.2	Constitution of the Audit Committee				
	The Audit Committee shall be composed of at least 3	1		\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	
5.2 (a)	(three) members;	V			
	The Board shall appoint members of the Audit			-288 II	
E 2 (b)	committee who shall be non-executive directors of the	2/			
5.2 (b)	company excepting Chairperson of the Board and shall	٧			
I	include at least 1 (one) independent director;				



Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the		Remarks
		appropr Complied	iate column)  Not complied	(if any)
5.2 (c)	All members of the audit committee should be "financially literate" and at least 1 (one) member shall have accounting orrelated financial management background and 10 (ten) yearsof such experience;	V	Not complied	
5.2 (d)	When the term of service of any Committee member expiresor there is any circumstance causing any Committee memberto be unable to hold office before expiration of the term ofservice, thus making the number of the Committee membersto be lower than the prescribed number of 3 (three) persons, the Board shall appoint the new Committee member to fill upthe vacancy immediately or not later than 1 (one) month from the date of vacancy in the Committee to ensure continuity of the performance of work of the Audit Committee	V		Exempted by BSEC due to lockdown declared by GoB
5.2 (e)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee	V		
5.2 (f)	The quorum of the Audit Committee meeting shall not constitute without at least 1 (one) independent director.	$\sqrt{}$		
5.3	Chairperson of the Audit Committee		1	i
5.3 (a)	The Board shall select 1 (one) member of the Audit Committee to be Chairperson of the Audit Committee, who shall be an independent director;	$\sqrt{}$		
5.3 (b)	In the absence of the Chairperson of the Audit Committee, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, in that case there shall be no problem of constituting a quorum as required under condition No. 5(4)(b). And the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes.			
5.3 (c)	Chairperson of the Audit Committee shall remain present in the Annual General Meeting (AGM): Provided that in absence of Chairperson of the Audit Committee, any other member from the Audit Committee shall be selected to be present in the annual general meeting (AGM) and reason for absence of the Chairperson of the Audit Committee shall be recorded in the minutes of the AGM.	$\sqrt{}$		
5.4	Meeting of the Audit Committee			
5.4 (a)	The Audit Committee shall conduct at least its four meetings in a financial year.	$\sqrt{}$		
5.4 (b)	The quorum of the meeting of the Audit Committee shall be constituted in presence of either two members or two-third of the members of the Audit Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is a must.	$\checkmark$		
5.5	Role of Audit Committee			
5.5 (a)	Oversee the financial reporting process;	√ 		
5.5 (b)	Monitor choice of accounting policies and principles	$\sqrt{}$		
5.5 (c)	Monitor Internal Audit and Compliance process to ensure that it is adequately resourced, including approval of the Internal Audit and Compliance Plan and review of the Internal Audit and Compliance Report	V		
5.5 (d)	Oversee hiring and performance of external auditors;	$\sqrt{}$		



Condition	Title	(Put	ance Status t √ in the	Remarks
No.	11110	appropr Complied	iate column)  Not complied	(if any)
5.5 (e)	Hold meeting with the external or statutory auditors for review of the annual financial statements before submission to the Board for approval or adoption	√	Not complied	
5.5 (f)	Review along with the management, the annual financial statements before submission to the Board for approval	$\sqrt{}$		
5.5 (g)	Review along with the management, the quarterly and half yearly financial statements before submission to the Board for approval	$\sqrt{}$		
5.5 (h)	Review the adequacy of internal audit function	V		
5.5 (i)	Review the Management's Discussion and Analysis before disclosing in the Annual Report	1		
5.5 (j)	Review statement of all related party transactions submitted by the management			
5.5 (k)	Review Management Letters or Letter of Internal Control weakness issued by statutory auditors;			
5.5 (l)	Oversee the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit and evaluate the performance of external auditors	$\sqrt{}$		
5.5 (m)	Oversee whether the proceeds raised through Initial Public Offering (IPO) or Repeat Public Offering (RPO) or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by the Commission	1		
5.6	Reporting of the Audit Committee		ļ	
5.6(a)	Reporting of the Board of Directors			
5.6 (a)(i)	The Audit Committee shall report on its activities to the Board.	$\sqrt{}$		
5.6 (a)(ii)(a)	The Audit Committee shall immediately report to the Board on the following findings report on conflicts of interests			Not Applicable
5.6 (a)(ii)(b)	Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect identified in the internal audit and compliance process or in the financial statements;	-		Not Applicable
5.6 (a)(ii)(c)	Suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules and regulations			Not Applicable
5.6 (a)(ii)(d)	Any other matter which the Audit Committee deems necessary shall be disclosed to the Board immediately	•		Not Applicable
5.6 (b)	Reporting to the Authorities: If the Audit Committee has reported to the Board about anything which has material impact on the financial condition and results of operation and has discussed with the Board and the management that any rectification is necessary and if the Audit Committee finds that such rectification has been unreasonably ignored, the Audit Committee shall report such finding to the Commission, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion of a period of 6 (six)months from the date of first reporting to the Board, whichever is earlier	-		Not Applicable



Condition	Title	Compliance Status (Put √ in the		Remarks	
No.	Titte		iate column)	(if any)	
5.7	Reporting to the shareholders and General Investors: Report on activities carried out by the Audit Committee, including any report made to the Board under condition No. 5(6)(a)(ii) above during the year, shall be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the annual report of the issuer company		Not complied		
6	Nomination and Remuneration Committee (NRC)		•		
6.1 (a)	The company shall have a Nomination and Remuneration Committee (NRC) as a sub-committee of the Board	$\sqrt{}$			
6.1 (b)	The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive;	$\sqrt{}$			
6.1 (c)	The Terms of Reference (ToR) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at the condition No.6(5)(b).	$\sqrt{}$			
6.2	Constitution of the NRC				
6.2 (a)	The Committee shall comprise of at least three members including an independent director;	$\sqrt{}$			
6.2 (b)	All members of the Committee shall be non-executive directors;	$\sqrt{}$			
6.2 (c)	Members of the Committee shall be nominated and appointed by the Board;	V			
6.2 (d)	The Board shall have authority to remove and appoint any member of the Committee;	$\sqrt{}$			
6.2 (e)	In case of death, resignation, disqualification, or removal of any member of the Committee or in any other cases of vacancies, the board shall fill the vacancy within 180 (one hundred eighty) days of occurring such vacancy in the Committee;	V		No such Vacancy Created	
6.2 (f)	The Chairperson of the Committee may appoint or coopt any external expert and/or member(s) of staff to the Committee as advisor who shall be non-voting member, if the Chairperson feels that advice or suggestion from such external expert and/or member(s) of staff shall be required or valuable for the Committee;	V			
6.2 (g)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	$\sqrt{}$			
6.2 (h)	The quorum of the NRC meeting shall not constitute without attendance of at least an independent director; No member of the NRC shall receive, either directly or	√			
6.2 (i)	indirectly, any remuneration for any advisory or consultancy role or otherwise, other than Director's fees or honorarium from the company				
6.3	Chairperson of the NRC				
6.3 (a)	The Board shall select 1 (one) member of the NRC to be Chairperson of the Committee, who shall be an independent director	1		\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	
6.3 (b)	In the absence of the Chairperson of the NRC, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;				



Condition		Compliance Status (Put √ in the		Remarks	
No.	Title		iate column)	(if any)	
110.		Complied	Not complied	(ii dily)	
6.3 (c)	The Chairperson of the NRC shall attend the annual general meeting (AGM) to answer the queries of the shareholders: in absence of chairperson of the NRC, any other member from the NRC shall be selected to be present in the annual general meeting (AGM) for answering the shareholders queries and reason for absence of the chairperson of the NRC shall be recorded in the minutes of the AGM	V			
6.4	Meeting of the NRC				
6.4 (a)	The NRC shall conduct at least one meeting in a financial year;	V			
6.4 (b)	The Chairperson of the NRC may convene any emergencymeeting upon request by any member of the NRC;				
6.4 (c)	The quorum of the meeting of the NRC shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is must as required under condition No. 6(2)(h);	$\sqrt{}$			
6.4 (d)	The proceedings of each meeting of the NRC shall duly be recorded in the minutes and such minutes shall be confirmed in the next meeting of the NRC.	/			
6.5	Role of the NRC				
6.5(a)	NRC shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders;	V			
6.5 (b)	NRC shall oversee, among others, the following matt Board:	ers and mak	e report with rec	ommendation to the	
6.5(b)(i)	formulating the criteria for determining qualifications, and recommend a policy to the Board, relating to the considering the following:	remuneration			
6.5(b)(i)(a)	The level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract retain and motivate suitable directors to run the company successfully	/			
6.5(b)(i)(b)	The relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks	/			
6.5(b)(i)(c)	Remuneration to directors, top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals	$\sqrt{}$			
6.5(b)(ii)	Devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality				
6.5(b)(iii)	Identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment and removal to the Board	$\sqrt{}$			
6.5(b)(iv)	Formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board	$\gamma$			
6.5(b)(v)	Identifying the company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria	V			
6.5(b)(vi)	Developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies;	$\sqrt{}$			



Condition	Title	(Put	ance Status t √ in the	Remarks	
No.	11110		iate column)	(if any)	
6.5(c)	The company shall disclose the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance in its annual report.	Complied √	Not complied		
7.	External or Statutory Auditors				
7.1	The issuer company shall not engage its external or sta the company, namely:-	tutory audito	rs to perform the	following services o	
7.1 (i)	Appraisal or valuation services or fairness opinions;	$\sqrt{}$			
7.1 (ii)	Financial information systems design and implementation;				
7.1 (iii)	Book-keeping or other services related to the accounting records or financial statements;				
7.1 (iv)	Broker-dealer services;	<b>√</b>			
7.1 (v)	Actuarial services;	√ 			
7.1 (vi)	Internal audit services or special audit services;				
7.1 (vii)	Any service that the Audit Committee determines;	$\sqrt{}$			
7.1 (viii)	Audit or certification services on compliance of corporate governance as required under condition No. 9(1)	$\sqrt{}$			
7.1 (ix)	Any other service that creates conflict of interest.	$\sqrt{}$			
7.2	No partner or employees of the external audit firms shall possess any share of the company they audit at least during the tenure of their audit assignment of that company; his or her family members also shall not hold any shares in the said company:	$\sqrt{}$			
7.3	Representative of external or statutory auditors shall remain present in the Shareholders' Meeting (Annual General Meeting or Extraordinary General Meeting) to answer the queries of the shareholders.	$\sqrt{}$			
8	Maintaining a website by the Company.				
8.1	The company shall have an official website linked with the website of the stock exchange	$\sqrt{}$			
8.2	The company shall keep the website functional from the date of listing				
8.3	The company shall make available the detailed disclosures on its website as required under the listing regulations of the concerned stock exchange(s).	$\sqrt{}$			
9	Reporting and Compliance of Corporate Governance.				
9.1	The company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Secretary) other than its statutory auditors or audit firm on yearly basis regarding compliance of conditions of Corporate Governance Code of the Commission and shall such certificate shall be disclosed in the Annual Report.	$\sqrt{}$			
9.2	The professional who will provide the certificate on compliance of this Corporate Governance Code shall be appointed by the shareholders in the annual general meeting	$\sqrt{}$		1/	
9.3	The directors of the company shall state, in accordance with the <b>Annexure-C</b> attached, in the directors' report whether the company has complied with these conditions or not.	$\sqrt{}$			
	1				



### THE PATTERN OF SHAREHOLDING

**ANNEXURE - D** 

The pattern of shareholding as required by clause 1.5 (xxiii) of the Corporate Governance Code 2018 SEC Notification dated 7thAugust 2012: As on 30 June 2021.

Sl No	Name of Shareholder	Status	Shares held	Percentage
i)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties		Nil	
ii)	Director, Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Company Secretary, Head of Internal Audit and their spouses and minor children			
	Mr. Md. Afzal Hossain *	Chairman	0	0.00%
	Mr. Khandker Md. Abdul Hye, PhD *	Director	0	0.00%
	Mrs. Kulsum Begum *	Director	0	0.00%
	Mr. Md. Abdul Momin *	Director	0	0.00%
	Mr. Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder*	Director	0	0.00%
	Mr. Brig Gen Rakibul Karim Chowdhury, afwc, psc *	Director	0	0.00%
	Mr. NKA Mobin FCS, FCA *	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Syed Mamnun Quader *	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Mashiur Rahman*	Managing Director	0	0.00%
	Mr. Md. Abdus Salam Khan FCS	Company Secretary (GM)	44	0.00%
	Mr. Shukanta Kumar Debnath FCA	CFO& DGM(F&A)	0	0.00%
	Mr. Mohammad Shahadat Hossain	Head of Internal	0	0.00%
*Nom	ninated by Ministry of Posts, Telecommunication	s and Information Techno	logy (MoPT & IT	).
iii)	Executives			
	Mr. Mirza Kamal Ahmed	GM (A&F)	0	0.00%
	Mr. Md. Shohidul Islam	GM (P&D)	0	0.00%
	Mr. Mohammad Zakirul Alam	DGM (Development)	44	0.00%
	Mr. Abdul Wahhab	DGM (0&M, IIG)	0	0.00%
	Mr. Md. Shakawat Hussein	Manager (HR&A)	0	0.00%
iv)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company			
	Posts and Telecommunications Division under the Ministry of Posts, Telecommunications and Information Technology (MoPT & IT)		12,17,68,814	73.84%



**ANNEXURE - E** 

#### **Board Meeting Attendance**

Name of Directors	Designation	No. of Meetings held	Attendance	Tenure of the relevant director		
Mr. Md. Afzal Hossain,	Chairman	80	08	From 22-10-2020		
Mr. Md. Nur-Ur-Rahman	Chairman	03	03	Up to 22-10-2020		
Mr. Khandker Md. Abdul Hye, PhD,	Director	10	10	From 01-09-2020		
Mr. Md. Azizul Islam	Director	1	1	Up to 01-09-2020		
Mrs. Kulsum Begum	Director	11	10	Full year		
Mr. Md. Abdul Momin	Director	6	6	From 06-12-2020		
Mr. Md. Monzur Rahman,	Director	5	5	Up to 06-12-2020		
Mr. Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder	Director	11	11	Full year		
Mr. Brig Gen Rakibul Karim Chowdhury, afwc, psc	Director	11	11	Full year		
Mr. NKA Mobin FCA,FCS,	Independent Director	11	11	Full year		
Mr. Syed Mamnun Quader	Independent Director	1	1	From 30-06-2021		
Mr. Hossain Khaled	Independent Director	10	4	Up to 24-05-2021		
Mr. Mashiur Rahman	Managing Director	11	11	Full year		
Directors who could not attend meeting were granted leave of absence by the BoD.						



#### CORPORATE GOVERNANCE COMPLIANCE REPORT

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) throughout its entire business operations puts persistent efforts to ensure stakeholders' trust and confidence through good governance as good governance and stakeholders' interests are very closely connected. In view of this principle, BSCCL has been providing and maintaining innovative, transparent, user-friendly and best-valued telecom (submarine cable) and Internet services to ensure sustainable stakeholders' interests. In order to reach these objectives, the Board of Directors of the Company is dedicated to ensure the highest standards of Corporate Governance in the company to keep its business integrity and performance on the right track. Being a responsible corporate entity, BSCCL maintains adequate transparency and encourages sound business conduct both in in-house and in its external relationship with the communities like the suppliers, customers and business partners. The Company, at the same time, expects acts of honesty and integrity from its Directors, employees and business partners.

BSCCL being a listed public limited company, its Board of Directors plays a crucial role in upholding the interests of all its stakeholders. The Board of Directors and the Management Team are also dedicated to maintaining a well-established culture of accountability, transparency, easy-to-understand policies and procedures to ensure effective Corporate Governance at every level of its operations. The Board of Directors and the Management Team also put their best efforts to comply with all the relevant laws of the country and all the internal regulations, policies and procedures to make BSCCL a thoroughly transparent company. Moreover, recognizing the fact that compliance be the corner stone of good governance, the Company meticulously undergoes through the process of statutory audit and compliance certification as required by laws of the land. As a result, BSCCL has been able to maintain the highest level of integrity and accountability of national standards over the years and successively awarded with the prestigious ICMAB Best Corporate Award & ICSB National Award on Corporate Governance Excellence.

#### **Board Organization & Structure**

#### a) Role of the Board

The Directors of the Board are approved by the Shareholders at the Annual General Meeting (AGM) and are accountable to the Shareholders. The Board is responsible for ensuring that the business activities are soundly administered and effectively controlled. The Directors keep themselves informed about the Company's financial position and ensure that its activities, accounts and asset management are subject to adequate control. The Board also ensures that BSCCL's Policies, Procedures and Codes of Conduct are implemented and maintained as well as the Company adheres to generally accepted principles for good governance and effective control for Company activities. In addition to other legal guidelines, the Board has also adopted "Rules of Procedure for the Board of Directors" for ensuring better governance in the work and the administration of the Board. The Board is also guided by a delegation of authority which spells out the practices and processes in discharging its responsibilities.

#### b) Board Composition

The Board of BSCCL is comprised of nine (9) Directors, including the Managing Director. In compliance with the Corporate Governance Guidelines issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), the Board of Directors has appointed two (2) Independent Directors. It is believed that the Board Members have the optimum level of knowledge, composure and technical understanding about the Company's business which, combined with its diversity of culture and background, stands as the perfect platform to perform and deliver.

#### c) Board Meetings

The Articles of Association of the Company requires the Board to meet at least four times a year or more when duly called for in writing by a Board member. Dates for Board Meetings are decided in advance and notice of each Board Meeting is served in writing well in advance. Such notice contains detailed statement of business to be transacted at each meeting. The Board meets for both scheduled meetings and on other occasions to deal with urgent and important matters that require attention.

## BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Board Structure and its Operation**

#### Size of the Board

The Board of BSCCL comprises of 9 Members including the Managing Director. As per BSEC notification, a listed Company should have Independent Director of at least one-fifth of the Directors with a minimum of one. As per Article of Association of the company the Managing Director is an Ex-officio Director.

#### **Composition of the Board**

The Board of BSCCL comprise of nine members., 8 members of the Board (including 2 Independent Directors) are Non-executive Director.

#### **None Executive Directors**

There are eight Non-executive Directors. None of these directors take part in the day to day operations of the Company. They attend only in the Board/Board Committee meetings to discuss the agenda reserved for the Board/Committee.

#### **Independent Directors**

For being a Director to qualify as an Independent Director, the Board affirmatively determines that the Director has no material relationship with BSCCL (either as a partner, shareholder or officer of an organization that has a relationship with BSCCL that would preclude that nominee from being an independent Director). For the purpose of such determination, the directors consider that the Independent Director does not hold any share or holds less than one percent shares of the total paid up capital of the Company and who is not a sponsor of the company and is not connected with the company's any sponsor or director or shareholder who holds one percent (1%) or more shares of the total paid-up shares of the company on the basis of family relationship. His/her family members also should not hold above mentioned shares in the company. He/she does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise, with the Company or its subsidiary/associate companies, who is not a member, Director or Officer of the Stock exchange and who is not a shareholder, director or officer of any stock exchange or an intermediary of the capital market. He/ she possess the required qualifications as stated in the Corporate Governance Guideline issued by BSEC.

#### **Tenure & Retirement**

The office of Non-executive Directors (except Independent Directors) is subject to retirement by rotation. At least one-third of the non-executive Directors shall retire by rotation in every Annual General Meeting (AGM). The Managing Director is appointed by the Board of Directors and the office of the Managing Director, being an Ex-officio Director is not subject to retirement in Annual General Meeting (AGM). On the other hand the Independent Directors should retire at the end of their tenure of three years.

#### **Directors Responsibility**

Each Director devotes his or her best efforts to attend and contribute in all the meetings of the Board and the Board committee to which such Director is appointed. The Directors are responsible for developing and upgrading BSCCL's Governance principles, Code of Business Conduct and the charter of each committee on which such Director serves. For better decision making, materials are provided to the members in advance of the Board/Committee meetings.

#### Role of the Board

The Board's main role is to define the company's strategic objectives, to provide entrepreneurial leadership for the company, to create value for the shareholders and to ensure that the necessary financial and other resources are available to enable the company and the Board to meet these objectives. The specific responsibilities reserved to the board include the approval of all information supplied to the shareholders in the annual and interim accounts, the setting of company strategy, approving annual budgets; reviewing operational and financial performance; approving capital expenditure; setting of borrowing limits; reviewing the Company's systems of financial control and risk management; ensuring that appropriate management development and succession plans are in place; approving appointments to the Board and ensuring the satisfactory dialogue takes place with shareholders over the Company and its aspiration for the future.



#### **Delegation of Authorities**

The company runs under the delegation of authority as approved by the Board. Bank accounts of the Company are being operated by constituting two groups from management considering one from each group. The Board has delegated certain responsibilities to the management on some matters within defined parameters. These include development and recommendation of strategic plans for consideration of the Board reflecting the long term objectives and priorities established by the Board; monitoring the operating and financial results against plans and budgets; monitoring business operation against objectives; prioritizing the allocation of capital; management and control of borrowing limits and implementing risk management systems.

#### **Directors Independence**

Majority of the Directors are non-executive directors. Only the Managing Directors is an executive director. The Board considers that all the directors have independence in minds, strength of character and judgment. There are no such relationships or circumstance relating to any of them not to be considered independent. The Board considered constitution brings an appropriate balance of strategy, performance, resources, internal controls, and corporate governance. Their wide-ranging experience and particular areas of knowledge and expertise continue to add value to the deliberations of the Board.

#### Separate Role of the Chairman & Managing Director

The responsibilities of the Chairman and the Managing Director are separate, thereby preventing unfettered powers of decision making on a single hand. The Chairman is a non-executive Director while the Managing Director is an Executive Director.

#### Role of the Chairman

The Chairman leads the Board in determination of its strategy and achievement of its objectives. The Chairman is responsible for organizing the business of the Board, ensuring its effectiveness and setting its agenda. The Chairman is also responsible for ensuring that the Directors receive accurate, timely and clear information. The Chairman has no engagement in the day-to- day business of the company. The Chairman facilitated the effective contribution of Non-Executive directors and ensures that constructive relation exits amongst the Directors. Minutes of the meeting are signed by the Chairman. He also signs the proposal for appointment of the Managing Director and for revision of MD's salaries and allowances.

#### **Role or the Managing Director**

The Managing Director is responsible for running the business and for formulating and implementing Board strategy and policy. He also has direct charge and overall control of the company on a day-to-day basis and is accountable to the Board for the financial and operational performance of the Company. The Managing Director is also responsible for imparting a dynamic leadership, evolution of diversification and expansion of business and taking the Company to a good height of financial strength.

#### **Role of the Company Secretary**

The company secretary is responsible for ensuring proper information flow within the Board and its committees and between the senior management and non-executive directors. He is also responsible for advising the Board through the Chairman on all governance matters. He ensures that Board procedures are complied with. The authority of both the appointment and removal of the Company Secretary is vested to the Board as a whole. The company secretary is also responsible for implementation of the Board decisions. He is also responsible for organizing the AGM/EGM.

#### Role of the Head of Internal Control & Compliance

The head of Internal Control & Compliance is responsible for reporting to the Board Audit Committee regarding any deviation from accounting and internal control systems of the Company. He is also responsible for ensuring regulatory compliance of the company. The authority of both appointment and removal of the head of Internal Control & Compliance is vested to the Board as a whole.

# BSCCL

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

#### **Price Sensitive Information**

Price Sensitive information means any such information if it is published may influence market price of the concerned security. Every listed Issuer shall disseminate it's any or all price sensitive information within 30 minutes of the decision making or immediately upon getting such information to the BSEC and the Stock Exchanges under the signature of its Chairman or the Chief Executive Officer or the Company Secretary through Fax and by special messenger, and through courier service in special cases and at the same time cause publishing the same in two widely circulated daily newspapers, one in Bangla and the other in English and in an online newspaper. BSCCL always comply with the statutory requirements in this regards.

#### **Appointment to the Board**

Appointment of any new Director is made with the consent of the directors and his/her appointment is placed for the shareholder's approval in the immediate next Annual General Meeting (AGM). The Managing Director nominated by the Government is also appointed by the Board and his/her appointment is also placed for the shareholder's approval in the immediate next Annual General Meeting (AGM). Any new appointment to the Board requires intimation of the Posts and Telecom Division of MoPT&IT.

#### **Board Committees**

There are several permanent Board Sub-Committees, each with a defined scope of works and terms of reference. These committees are responsible for providing independent and expert advice to the Board on the subjects assigned. The Board is assisted by different Board Committees who discharge duties within the delegated and prescribed job responsibilities. All the members of the Committee are Directors and members of the Management. The permanent Board Committees are as under:

- Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee (NRC)
- · Tariff Committee

Besides, Board Sub-Committees are formed by the BoD time to time to accomplish certain particular assignments and are asked to submit their recommendations to the BoD.

#### **Appraisal of the Managing Director**

The Managing Director is entrusted with the Management of the Company's operations and he is fully accountable to the Board. Performance of the Managing Director including the Management is assessed by the Board annually.

#### **Directors' Remuneration**

The Directors do not get any performance based remuneration or incentive. The Board chairman & members get only fees for attending Board/Committee meetings to the maximum of TK 9,000 & 8,000 (excluding AIT/VAT) respectively per meeting. The remuneration package of the Managing Director is determined by the Board. The remunerations of the Directors can be determined/changed by the Board as per the Article of Association.

#### Discloser of Directors' remuneration

Directors of the Company are not eligible for any remuneration other than the meeting attendance fees as prescribed by the Law. During the year under review, the chairman & members of the Board of Directors were eligible for attendance fee of TK 9,000 & 8,000 (excluding VAT/AIT) respectively per meeting of Board, Executive Committee/ Audit Committee and any other Board Sub-Committee.

#### **Employees' Remuneration**

The objective of the Company's remuneration policy is to attract, motivate, reward and retain quality staff. The Board ensures that the remuneration policies are in line with the strategic objectives and the corporate values of the Company, and do not give rise to conflicts between the objectives of the Company and the interests of the individual Directors and key executive. The company has separate Service Regulations and pay role structure for each position which is approved by the Board of Directors.



#### **Disclosers on the Performance and Prospect of the Company**

BSCCL attaches high priority on timely publication of Quarterly, half-yearly and annual report with comprehensive details in excess of regulatory requirements. Mediums of publication include printed materials, newspapers and the website of the company. Price sensitive information released to the regulators is disseminated within half an hour of decision making. The financial statements are prepared in accordance with IAS and IFRS as adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB).

#### **Internal Control**

The Board has ultimate responsibility for establishing an effective system of Internal Control. It is designed to manage rather than eliminate the risk of failure to achieve the business objectives and to provide reasonable but not absolute assurance that the assets are safeguarded against unauthorized use or material loss and those transactions are properly authorized and recorded. The internal control system embraces all business risk, including financial, operational and strategic risks.

#### **Accountability and Audit**

Board Audit Committee comprises of three non-executive Directors, including two independent Directors. The Chief Financial Officers (CFO) and the head of Internal Audit attend the meeting by invitation. The Company Secretary attends all the meetings to provide secretarial assistance to the committee. The full report of this committee including the terms of reference and specific task carried out during the period on the date of accounts approval is given later on.

#### Division of work for the Board and Chief Executive Officer

The roles of the Board and Chief Executive Officer are separate and delineation of their responsibilities is clearly established, set out in writing and agreed by the Board to ensure transparency and better corporate governance. To that end, BSCCL has also adopted "Rules of Procedure for Chief Executive Officer". The CEO is the authoritative head for day-to-day management of BSCCL. He acts to reasonably ensure that BSCCL operates business as per the Articles of Association, decisions made by the Board and Shareholders, as well as according to BSCCL's Policies and Procedures and applicable regulatory legislations.

#### **Access to Information**

The Board recognizes that the decision-making process is highly dependent on the quality of information furnished. In furtherance to this, every Director has access to all information within the Company. Throughout their tenure in office, the Directors are continually updated on the Company's business and the regulatory and industry specific environments in which it operates. These updates are by way of written briefings and meetings with senior executives and, where appropriate, external sources.

#### **Statutory Audit**

Statutory Audit of the Company is governed by the Companies Act, 1994 and Securities and Exchange Rules 1987. As per these regulations, auditors are appointed at each Annual General Meeting (AGM) and their remuneration is also fixed by the Shareholders at the AGM. Appropriate structure is in place as per corporate governance best practices to ensure independence of statutory auditors. In addition to the audit of annual financial statements, the auditors also carry out interim audit and review the quarterly financials of the Company.

#### **Internal Audit**

Internal Audit supports the Company in achieving its objectives by bringing a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of its risk management, control and governance processes. In order to ensure organizational independence of Internal Audit, the Head of Internal Audit reports functionally to the Audit Committee and administratively to the Chief Executive Officer. BSCCL Internal Audit is empowered to carry out its activities in the Company. Internal Audit activities are governed by the Internal Audit Charter, which is approved by the Board.

# BSCCL Constitute world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

BSCCL, Internal Audit department discharges its assurance and consulting activities through management of three distinct audit streams: Finance, Technology and General Business processes. Additionally, a separate team is responsible for quality assurance of internal audit activity. A risk-based annual audit plan is in place, which takes into consideration the strategic imperatives and major risks surrounding BSCCL.

#### **Internal Control**

Corporate Governance is well-built in BSCCL and is reached to even greater height in terms of sound internal control pursuits within the organization. In 2011, the practice has been shifted from passive to active as control owner/performers are now getting more involved, aware and proactive to ensure internal control rather than being enforced. The outcome of the effort is award winning and true fair representation of financial report. The scope of Internal Control over Financial Reporting (ICFR) includes Company Level Control (CLC) along with General Computer Control (GCC) as well to ascertain operational efficacy, consistent and dependable financial reporting, information security and legal compliance. This reasonable assurance has become even more crucial after being a listed company in the country's Stock Exchanges.

#### **Related Party Transactions**

A Director who has an interest in a transaction must abstain from deliberation and voting on the relevant resolutions in respect of the transactions at the Board meetings. Details of these transactions are set out under Notes to the Financial Statements.

#### **Risk Management & Risk Mitigation**

Risk Management at BSCCL is concerned with earning competitive returns from the Company's various business activities at acceptable risk level. It supports the Company's competitiveness by developing a culture, practice and structure that systematically recognizes and addresses future opportunities whilst managing adverse effects (i.e. threats) through recognizing risk and acting appropriately upon it. The Company has well defined risk management policy, procedures and processes to mitigate strategic and enterprise level risks.

#### Compliance with Rules & Regulations of the Country

Compliance builds stakeholders' trust. To have governance cascaded right through the whole Company, the Management Team of BSCCL, the leaders of a compliant Company adopted ways that assure compliance to all regulatory requirements and instill organizational trust amongst the Board Members, Shareholders and customers. The regulatory bodies maintain a close monitoring process on BSCCL and has heightened the focus on transparency, as well as an increased need to provide accurate and periodic reporting of issues/events and certifications. In this context, the Company provides complete set of financial statements and relevant documents to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), Stock Exchanges, National Board of Revenue (NBR), Registrar of Joint Stock Companies & Firms (RJSC), Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC), the Board of Investment (BoI) and all other relevant bodies and authorities. In order to conduct day to day business, BSCCL has been rendering its best efforts to comply with the existing applicable laws of the country as well as with the directives/guidelines/ regulations of various Government Authorities. The Company has also taken various initiatives to conduct various awareness sessions on existing and proposed laws and regulations of the country within the Company to ensure compliance throughout the Company as a whole. On the whole, BSCCL has always strived to remain a fully compliant Company accommodating every possible ways and strategies to ensure the same.



#### **Corporate Social Responsibility of BSCCL**

Being mostly a Government owned Company under the Posts & Telecommunications Division of the Ministry of Posts, Telecommunications, and Information Technology (MoPT&IT) Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) has strategic responsibility for the welfare of other quarter of the society along with the IT Sector of the Country. BSCCL revamped its CSR strategy in 2012-13 with the goal to ensure long-term sustainability of the CSR initiatives. Under the refurbished strategy CSR initiatives were related to the Company's main strength - communication technology. Besides, BSCCL may extend its hands to support the victims of any natural disaster as and when required.

As a part of Corporate Social Responsibility for sustainable community development, BSCCL performed the following activities during the year 2020-2021

#### **Donation to Homeless Families for Settling on Their Own Land**

Being inspired by the The Ashrayan Project initiated by the honorable Prime Minister Sheikh Hasina, on the occasion of Mujib 100 Years BSCCL donated total of Tk.26,53,440/-(twenty-six lac fifty-three thousand four hundred and forty) only from the Corporate Social Responsibilities Fund(CSR) of the Company for settling 12 homeless families in their own land. To ensure transparency and proper utilization of fund, BSCCL transferred the donation amount to the account of the respective UNOs along with architectural design & estimates. All 12 homes were constructed under the supervision of the concern UNOs.

#### Granting Scholarship to Poor and Meritorious Female Students of Public Universities.

On the occasion of Mujib 100 Years, BSCCL initiated "BSCCL Bangabondho" scholarship program from the Corporate Social Responsibilities Fund(CSR) of the Company. Under the Scholarship program total of 100 poor and meritorious female student studying in the public universities will receive a Monthly Stipend amounting Taka 1000 each. The Scholarship program has started on January, 2021 and will continue till December, 2021. To ensure transparency and proper utilization of fund, BSCCL has collected the nomination through UGC and transfer the Monthly Stipend to the personal bank account of the students.

#### **Donation for construction of Mosques**

In response of application of the 4(four) Mosques Management Committee of the different places of the country, BSCCL donated in total of Taka30,00,000/-(thirty lac) only from the Corporate Social Responsibilities Fund (CSR) of the Company. It is expected that the donated grant will contribute for ensuring ultimate betterment to the locality.

#### **Going Concern**

While approving the financial statements, the Directors have made appropriate enquires and analyzed significant operating and indicative financials which enabled them to understand the ability of the Company to continue its operations for a foreseeable future. The Directors are convinced and have a reasonable expectation that the Company has adequate resources and legal instruments to continue its operations without interruptions. Therefore, the Company adopted the going concern basis in preparing the financial statements.



### MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

#### From Managing Director's Desk

#### Basis of preparation of financial statements and Significant accounting policies:

The principal activities of the Company are to provide high capacity and high quality international telecom connectivity for exchange of data (Internet) and voice traffic with overseas countries through its submarine cable systems and to provide high quality Internet traffic to its IIG and ISP customers. Most of the revenue of the company is earned from the mentioned activities. The major expenses of the company consist of the Operation & Maintenance (0&M) charges paid the submarine cable consortiums, 0&M expenses of the land stations, administrative expenses, depreciation of assets, backhaul and IP Transit purchase expenses for the company's IIG, revenue sharing with the regulation, financial charges against the IDB loan and different tax expenses.

The financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) and International Accounting Standards (IASs) adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB), the Companies Act, 1994, Securities and Exchange Rules, 1987 and other relevant laws applicable in Bangladesh.

The financial statements for assets have been prepared on historical cost basis except for certain assets such as Property, Plant & Equipment which are stated at revalued amount (fair market value) as explained in the accompanying notes (Note- 3.1 of the Financial Statements) and equity instruments which are stated at fair value as explained in the accompanying notes (Note- 3.7 of the Financial Statements).

The preparation of financial statements is in conformity with International Financial Reporting Standards and International Accounting Standards that requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses and for contingent assets and liabilities that require disclosure, during and at the date of the financial statements.

Till the financial year 2019-20, after recognition, items of property, plant and equipment were measured at cost less accumulated depreciation as per IAS 16: Property, Plant and Equipment.

According to the approval of the Board of Directors, BSCCL shall have to follow Revaluation model instead of Cost model regarding measurement after recognition of Assets from the year 2020-2021. As such, after recognition as asset, items of property, plant and equipment whose fair value can be measured reliably shall be carried at a revalued amount being its fair value at the date of the revaluation less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses from the year 2020-2021 as per IAS 16: Property, Plant and Equipment.

Depreciation is provided to amortize the cost of the assets after commissioning, over the period of their expected useful lives, in accordance with the provision of IAS 16 Property, Plant and Equipment. Depreciation is charged on additions made during the year for the full year in which those assets are put into ready for use and on which depreciation is charged on Straight line basis. Depreciation is charged on all the fixed assets except land and land development cost at the following rates according to the estimated life disclosed in the valuation report.

To comply with the paragraph 34 of IAS 16: Property, Plant and Equipment, the Company made its first valuation on 30 June 2011 and a further revaluation has been made considering cutoff date for valuation on 30 June 2020. During the time of revaluation, it was evident that some assets have been impaired causing a devaluation of Tk. 16,118,611 recognized as impaired loss and hence the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income has been restated.



Considering the five steps model as described in IFRS-15: Revenue from Contracts with Customers, the Company recognizes revenue when (or as) the Company satisfies a performance obligation by transferring a promised service to a customer.

In compliance with IFRS 16: Leases, BSCCL has elected not to recognize right of use assets and lease liabilities for short term leases that have a lease term (non-cancellable period) of 12 months or less and leases of low-value assets. The company recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Diluted earnings per share is not calculated during the year as the number of potential shares could not be calculated because the value of the issuable shares has not yet been fixed. But the company is actively working on it and is hopeful to issue shares in favour of the Posts and Telecommunications Division of the Ministry of Posts, Telecommunications and Information Technology (MoPT & IT) against the equity money as soon as possible.

Restatement of last year's figures mainly related to impairment of fixed assets and adjustment of revenue for subsequent price reduction.

#### The comparative financial and operating performance for the last five years is given below:

Particulars	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
		Restated			
Revenue*	3,448,527	2,463,769	1,955,666	1,405,036	1,036,725
Gross Profit*	2,848,614	1,843,859	1,334,911	792,267	682,677
Operating Profit*	2,429,801	1,267,110	849,362	395,404	364,641
Profit before tax*	2,399,828	1,201,352	778,962	293,868	389,513
Net Profit after tax*	1,907,332	905,370	585,758	73,260	318,231
Gross Profit Margin	82.60%	74.84%	68.26%	56.39%	65.85%
Operating Profit Margin	70.46%	51.43%	43.43%	28.14%	35.17%
Net Profit Margin	55.31%	36.75%	29.95%	5.21%	30.70%
Dividend	C-37%	C-20%	C-16%	C-5%	C-12%
Dividend payout (Cash)	31.99%	36.43%	45.04%	112.55%	62.18%
NAV per Share**	52.49	44.45	38.74	35.68	36.44
Net Operating Cash Flow per Share**	15.18	6.87	7.30	4.07	1.20
Earnings Per Share**	11.57	5.49	3.55	0.44	1.93

<sup>\*</sup> Amount in thousand BDT, \*\*Amount in BDT.

There is significant increase in revenue by 39.97 % due to substantial effort of BSCCL's management, Govt. policy of digitalization of govt. services and introduction of 4G services which contributed to increase in overall IPLC and IP Transit Bandwidth consumption in the country. Because of COVID-19 situation more and more activities are now conducted through on line using Internet Bandwidth, which also contributed to increase the demand of the services provided by BSCCL. Consequently, BSCCL's sales and services have been increased which resulted in considerable increase of revenue.

EPS has been increased by 110.67% due to increase in Revenue and there was no significant additional expenditure against the increased revenue. During this year, BSCCL management has decided to reverse a sum of provision for bad and doubtful debts made in previous year or years due to realization of long pending outstanding from BTCL and BSNL, India. As such there is a positive impact on EPS enhancement. There was no significant Extraordinary Transactions during this year.

# BSCCL Connection the world

#### **Bangladesh Submarine Cable Company Limited**

BSCCL has emphasized on revenue collection and took some stern steps for the realization which led to significant increment of Cash Received from clients as disclosed in the Statement of Cash Flows. Moreover, there is a positive impact on Cash flows due to realization of long pending outstanding from BTCL and BSNL, India and from other parties also during the year. Consequently, Net Operating Cash Flow per Share of BSCCL has been increased compared to that of the previous year. Please note that there was no significant cash flow due to Extraordinary Transactions during the year.

Net Asset value per share has been increased significantly mainly due to revaluation of Fixed Assets of the Company based on Audited Financial Statements as on 30 June, 2020 according to the valuation report which in continuation with the previously published PSI dated 16 August 2021 and other appreciation of assets during the year 2020-2021.

#### **Economic Scenario and Prospect of the Industry:**

The economy of Bangladesh is a developing market economy. It's the 37th largest in the world in terms of nominal GDP and 31st largest in terms purchasing power parity (PPP). The economy of Bangladesh is classified among the Next Eleven emerging market middle income economies and a frontier market. The economy of Bangladesh is enjoying an average annual growth of GDP at the rate of around 7% for the last couple of years. Despite the adverse effect of COVID-19 pandemic on the economies of the countries worldwide since January 2020, the economy of Bangladesh experienced a satisfactory annual growth rate of more than 5 % in the year 2020-2021. Bangladesh is among the few countries in Asia who achieved a growth rate in GDP above 5% despite the global pandemic situation. The economy of Bangladesh is gradually transforming from an agro-based economy to service and industry based economy for the last few decades. Now the service sector is the major contributing sector into the GDP of the country. The industrial, manufacturing and service sectors are gaining importance in the economy with time. Now Bangladesh is the second largest exporter of Readymade Garments (RMG) in the world market. With a huge population of more than 160 million, the successes of agricultural researches, particularly in Rice, has made the country self-sufficient in food-grain. Bangladesh is the fourth largest producer of fish in the world. Also, Bangladesh is self-sufficient in producing Medicine, Steel and Cement. Having huge number of working force, Bangladesh has been supplying millions of skilled, semi-skilled and unskilled manpower to the Middle East, East Asia, South Asia, Europe and North America. Readymade Garments (RMG) export and the remittances of the overseas Bangladeshi workers are the two main sources of foreign exchange earnings of the country. Economic growth is rather indigenous with remarkable growth of foreign direct investment (FDI) in telecom, energy and power sectors.

In this era of globalization, communication has become the most significant factor. In a densely populated country like Bangladesh, telecommunication and Internet can play a vital role to boost the economy and life style of the people. In recent years lots of foreign investment has come into the country in telecommunication sector. Though the telecommunication industry in Bangladesh is growing rapidly, still it has a long way to go. Unfavorable growth conditions and lack of infrastructure in rural areas is hampering the growth of telecommunication and broadband penetration in the suburban and rural areas of the country. However, the growth of mobile telephone network is quite significant. Broadband internet services are spreading gradually in the rural area as the Government is implementing projects to spread the optical fiber cable network into rural level and to bring all the schools and colleges of the country under broadband Internet services. Also, government has taken different initiatives to reduce the price of Internet bandwidth to an affordable level for the common people. In 2018, government has awarded 4G license to four mobile telecom operators in the country. All the four mobile operators are now expanding their 4G networks over the country. Government has decided to introduce 5G services experimentally in some areas of Dhaka city by the end of 2021. Also, the implementation of a project to connect the country with the 3rd Submarine Cable has been started by BSCCL, which will make a huge amount of international bandwidth available in the country. Fixed Internet Service Providers (ISP) are now expanding their networks into the rural areas of the country. All of these activities are contributing to increase the broadband penetration in the country.



#### **Business Operation and External Environment**

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) is a core telecommunication infrastructure provider in the country who provides the most vital infrastructure to connect the country with the International Information Superhighway. Through its two submarine cable systems, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5, it provides submarine cable capacity (International Private Lease Circuit or IPLC) to the IIG and IGW operators of the country. The service provided by BSCCL represents the high quality Bandwidth through Submarine Cable between Bangladesh and several most desired destinations of the world. BSCCL is an important member of two international submarine cable consortiums, the SEA-ME-WE-4 and the SEA-ME-WE-5 (South East Asia-Middle East-Western Europe-4&5).

BSCCL is the unique provider of the Submarine Cable services in Telecommunications sector and is the major provider of international bulk bandwidth. It acquired the permit/license from the Government of Bangladesh for providing services through submarine cables. The IIG and IGW operators of the country, the main customers of BSCCL.

BSCCL also acquired International Internet Gateway (IIG) service license from BTRC and started the commercial operation of its IIG unit in 2013. The Company is earning handsome amount of revenue from the IP Transit services rendered to different IIG and ISP operators. Recently, BSCCL has installed and commissioned a PoP at the Equinix SG3 data center in Singapore which helped to enhance the quality of the IP Transit service provided by BSCCL's IIG a lot. Hence, despite tough competition from the ITC operators, BSCCL still holds more than 60% market share of the international bandwidth (IPLC & IP Transit) market of the country.

#### **Risk management relating to Financial Statements**

The management of the company has overall responsibility for the establishment and oversight of the company's risk management framework. The company's risk management policies have been established to identify and analyze the risks faced by the company, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. The company follows series of policies, practices to address the key financial reporting risks arising from changes in business or accounting standards. Risk management policies, procedures and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the company's activities and reported to the Board of Directors through Audit Committee. BSCCL management is very keen to ensure full disclosure required by applicable laws.

#### **Related Party Transactions**

The details of the related party transactions along with the nature of the transactions is reported in the Note: 57.1 (Related party disclosures) of the Financial Statements.

Mashiur Rahman Managing Director