

# ANNUAL REPORT 2016-2017

বার্ষিক প্রতিবেদন  
২০১৬-২০১৭



বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড (বিএসসিসিএল)  
Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL)

## Contents

Letter of Transmittal	03
Notice of the 9th Annual General Meeting	04
Vision, Mission & Strategic Objectives	05
Background of the Company	06
Corporate Information	06
Performance at a Glance	08
Board of Directors of BSCCL	09
Brief Description of Chairman & Directors	10
Management Team	13
Brief Description of Top Management	14
Board's Committee	16
Communications with Shareholders	17
Human Resource Management	18
From BSCCL Archive	19
Message of the Chairman	21
Message of the Managing Director	22
Directors' Report	23
পরিচালক মণ্ডলীর প্রতিবেদন	31
Corporate Governance Compliance Report	36
Value Added Statement	41
Status of Compliance with the Corporate Governance Guidelines	42
Audit Committee Report	46
Corporate Governance Compliance Certificate	48
Statement on the Duties of Managing Director and Chief Financial Officer	49
Five Year's Financial Summary	50
Auditor's Report and Financial Statements	51
Proxy Form	87

## Letter of Transmittal

02 October 2017

To,

The Shareholders,  
Bangladesh Securities and Exchange Commission,  
Dhaka Stock Exchange Limited,  
Chittagong Stock Exchange Limited,  
Registrar of Joint Stock Companies and Firms,

Respected/Honorable Sir(s)

### **Annual Report for the year ended on 30 June 2017.**

The undersigned, on behalf of the Board of Directors and Management of BANGLADESH SUBMARINE CABLE COMPANY LIMITED (BSCCL), is pleased to present herewith the Annual Report for the year ended on 30 June 2017 alongwith the audited Financial Statements (Statement of Financial Position, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes of Equity, Statement of Cash Flows and Notes) for the above mentioned period of the Company.

Thanking you,

Yours Truly,



**Md. Abdus Salam Khan, FCS**  
Company Secretary

## NOTICE OF THE 9<sup>TH</sup> ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE is hereby given that the 9<sup>th</sup> Annual General Meeting of the Shareholders of the BANGLADESH SUBMARINE CABLE COMPANY LIMITED (BSCCL) is scheduled to be held at SMW-5 Submarine Cable Landing Station, Alipur, Kuakata, Patuakhali on Saturday, the 21 October 2017 at 11.00 A.M. to transact the following businesses:

### Businesses:

<b>Agenda #</b>	<b>1</b>	To receive and adopt the directors' report and the audited financial statements for the year ended on 30 June 2017 together with auditors' report thereon.
<b>Agenda #</b>	<b>2</b>	To declare dividend for the year ended on 30 June 2017.
<b>Agenda #</b>	<b>3</b>	To elect directors as per article # 120, 121 and 122 of the articles of association of the company.
<b>Agenda #</b>	<b>4</b>	To appoint auditors for the financial year 2017-18 and fix their remuneration.
<b>Agenda #</b>	<b>5</b>	To approve the appointment of Managing Director of BSCCL.

All the Shareholders are requested to kindly make it convenient to attend the AGM.

### BY ORDER OF THE BOARD

Dated : Dhaka  
02 October 2017



**Md. Abdus Salam Khan, FCS**  
Company Secretary  
Phone: 8879240

E-mail: salam\_bsccl@yahoo.com

### Note :

- The shareholders whose names were appeared in the Share Register of the company or in the Depository Register on the Record Date i.e. 20 September 2017 will be entitled to attend the Annual General Meeting and to receive the dividend.
- Members entitled to attend at the Annual General Meeting may appoint a Proxy to attend and vote on his/her behalf. The Proxy form must be affixed with requisite revenue stamp and must be submitted to the Registered Office of the company not less than 72 hours before the time fixed for the Annual General Meeting.
- No benefit in cash or kind other than in the form of cash dividend or stock dividend, shall be paid to the holders of equity securities in terms of Notification No. SEC/CMRRCD/ 2009-193/154 dated 24 October 2013 for attending the AGM of the Company.
- Members are requested to submit to the company's share office on or before 05 October 2017, their written option to receive dividend. In case of non-submission of such option within the stipulated time, the dividend will be paid as deemed appropriate by the company.
- The Annual Report will be sent by Courier to all members and it is also available in the Company's website at [www.bsccl.com](http://www.bsccl.com)



## Vision, Mission & Strategic Objectives

### রূপকল্প

বাংলাদেশে বিশ্বমানের আদর্শ ও উচ্চগতি সম্পন্ন আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ সেবা প্রদানে নেতৃস্থানীয় সংস্থা হিসেবে প্রতিষ্ঠা অর্জন এবং ইন্টারনেট ও যোগাযোগ প্রযুক্তির কল্যাণ সমূহ জনগনের দোরগোড়ায় পৌঁছে দেয়া।

### Vision

To be the premier company as High Quality Bulk Capacity Global Telecommunications service provider bringing the benefits of Internet and Communications Technology to the doorsteps of the people.

### অভিলক্ষ্য

- আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহারের মাধ্যমে বিস্তৃত টেলিযোগাযোগ সেবা প্রদান।
- সর্ব প্রকার আন্তর্জাতিক ভয়েস ও ডেটা সংযোগের জন্য সাবমেরিন ক্যাবল ও অপটিক্যাল ফাইবার নেটওয়ার্কের মাধ্যমে ব্যান্ডউইডথ প্রদান।
- বিশ্বব্যাপী বিস্তৃত তথ্য-মহাসড়কে বাংলাদেশকে সংযুক্ত করা।
- জাতীয় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ক্ষেত্র-কে শক্তিশালী করা।
- সরকারের সংশ্লিষ্ট নীতিমালা, আইন ও বিধিমালায় আলোকে টেলিযোগাযোগ ও তথ্য প্রযুক্তি সেবার সকল সুবিধা গ্রহণে বাংলাদেশের জনগণকে সার্বিক সহায়তা করা।

### Mission

- To provide road-spectrum telecommunication services using state-of-the art technology.
- To provide Bandwidth service for all kinds of international voice and data circuits through the submarine cable and optical fiber networks.
- To connect Bangladesh to the global information super highway.
- To strengthen the national ICT sector.
- To help the people of Bangladesh getting full benefit of the Telecommunications & IT services promoted by the Policies, Acts and Regulations of the Government.

### কৌশলগত উদ্দেশ্য

- একটি সক্রিয় জাতীয় এবং বিশ্বব্যাপী টেলিযোগাযোগ নেটওয়ার্ক-এ গ্রাহকের সহজ সংযোগ নিশ্চিত করা।
- গ্রাহকদের জন্য সক্রিয় ও সহজ সংযোগের মাধ্যমে জাতীয় এবং বিশ্বব্যাপী টেলিযোগাযোগ নেটওয়ার্ক-এর সেবা প্রদান করা।
- ডেটা, ভয়েস ও ভিডিও-এর সহযোগে "ট্রিপল প্লে কমিউনিকেশন" সেবার প্রবর্তন করা।
- স্বল্প মূল্যে উচ্চ মানের আন্তর্জাতিক টেলিফোন ট্র্যাফিক পরিবহণে সক্ষম সেবা নিশ্চিত করা।
- ক্রমবর্ধমান ব্যান্ডউইডথের চাহিদা পূরণ এবং একটি টেকসই কোম্পানী হিসেবে বিকশিত হওয়া।
- দেশে সুসমভাবে ব্যান্ডউইডথের বিকাশমান ব্যবহার অর্জন যাতে ২০২১ সালের মধ্যে ডিজিটাল বাংলাদেশের রূপকল্প বাস্তবায়ন সম্ভবায়ন সম্ভবপর হয়।
- দেশের অভ্যন্তরে ও আন্তর্জাতিক বাজারে ব্যান্ডউইডথ লিজ দিয়ে মোটা অংকের রাজস্ব আয় করা।

### Strategic Objectives

- To provide subscribers easy access to an effective national and global telecommunications network.
- To introduce triple play communications facilities comprising of data, voice and video.
- To connect Bangladesh to the global information super highway.
- To ensure high quality international traffic handling at lower cost.
- To flourish as a viable company and to meet the increasing demand of bandwidth.
- To achieve well-balanced growth of bandwidth in the country so that we can attain a "Digital Bangladesh" by the year 2021.
- To earn large revenue for the Government of Bangladesh through domestic as well as international lease of bandwidth.

## Background of the Company

Bangladesh Submarine Cable Company Limited was originated and incorporated after separating from erstwhile BTTB with assets situated at Jhilongjha, Cox-Bazar named the Landing Station and the equipments thereon and subsequently the equipment installed in Head Office at 191, Tejgaon-Gulshan Link Road, Dhaka-1208. Before the separation the whole project named “Establishment of International Telecommunication System Through Submarine Cable” was undertaken by BTTB participating in an International agreement with an International Consortium namely SEA-ME-WE 4 (South East Asia Middle East Western Europe 4).

A vendor’s agreement was signed between the representatives of GoB and the BSCCL on 30 June 2008 incorporating a statement showing a net worth of the company after deducting the liabilities from the assets. The balance is treated as Net Worth payable to the Govt. in share capital. BSCCL obtained IIG & ISP Licenses and the relevant equipment had been installed at the Head Office at Rahmans Regnum Centre, 191/B, Tejgaon-Gulshan Link Road, Dhaka-1208 with the own fund of the Company.

## Corporate Information

### Registration No.

C 71845(4351)/08 Dated 24-06-2008

### Registered Office

Rahmans Regnum Centre (7th & 8th Floor)  
191, Tejgaon-Gulshan Link Road  
Dhaka-1208

### Website

www.bsccl.com

### Legal Adviser

Legacy Legal Corporate  
Unit C3, Plot # 13, Road # 27  
Block # J, Banani  
Dhaka-1213

### Capital Law Chamber

Unit:22 B (23rd Floor), City Centre  
90/1, Motijheel C/A  
Dhaka-1000

### Tax Adviser

Shahadat Rashid & Co., Chartered Accountants  
House# 406(1st Floor), Road#29, New DOHS  
Mohakhali, Dhaka-1206

### Auditor

M.J. Abedin & Co., Chartered Accountants  
National Plaza (3rd Floor)  
109, Bir Uttam C.R. Datta Road  
Dhaka – 1205, Bangladesh

### Membership

SEA-ME-WE 4 (South East Asia Middle East  
Western Europe 4)  
SEA-ME-WE 5 (South East Asia Middle East  
Western Europe 5)

### Bankers

United Commercial Bank Limited (UCBL)  
Tejgaon-Gulshan Link Road Branch

IFIC Bank Limited  
Motijheel Branch, Dhaka

Sonali Bank Limited  
Ruposhi Bangla Hotel Branch, Dhaka.

### Landing Station

Jhilongjha, Cox’s Bazar  
Alipur, Kuakata, Patuakhali

**Milestones:**

Memorandum of Understanding (MoU) Signing for Joining SMW-4 Consortium	: 04 September 2002
Construction & Maintenance Agreement Signing (SMW-4)	: 27 March 2004
Inauguration of Cox'sbazar Landing Station	: 21 May 2006
Date of Incorporation of Business	: 24 June 2008
Vendor's Agreement with Government	: 30 June 2008
Commercial Launching of Operation	: 01 July 2008
1st Annual General Meeting	: 14 December 2009
Memorandum of Understanding (MoU) Signing for Joining SMW-5 Consortium	: 28 December 2011
Inaugurate Upgrade 3 of SMW-4	: 04 April 2011
Obtaining IIG License	: 04 March 2012
Listing with DSE & CSE	: 14 June 2012
Commercial Operation of IIG Unit	: 01 July 2013
Inauguration of IIG Services	: 09 July 2013
Contract Signing for Joining SMW-5 Consortium	: 07 March 2014
Obtaining ISP License	: 01 June 2015
Contract Signing for Lease of Bandwidth to BSNL (India)	: 06 June 2015
Formal Inauguration of Lease of Bandwidth to BSNL (India)	: 23 March 2016
Formal Inauguration of SMW-5 Submarine Cable System by Hon'ble PM of Bangladesh	: 10 September 2017
Commercial Operation of SMW-5 Submarine Cable System	: 17 September 2017

**Ethics & Code of Conduct**

BSCCL has adopted clearly defined Codes of Conduct ("Code"), which reflects BSCCL's values of integrity, respect, trust and openness. It provides clear direction on conducting business, interacting with the community, government and business partners; and general workplace behavior. It also includes guidance on disclosure of conflict of interest situations, maintaining confidentiality and disclosure of information, good practices and internal control, and the duty to report where there is a breach against the Code. The Codes are properly communicated to all the employees including the Board members and others acting on behalf, who are strictly required to abide by them. All of them have certified in writing that they have read and understood the Codes.

**Restrictions on dealings in BSCCL Shares by Insiders**

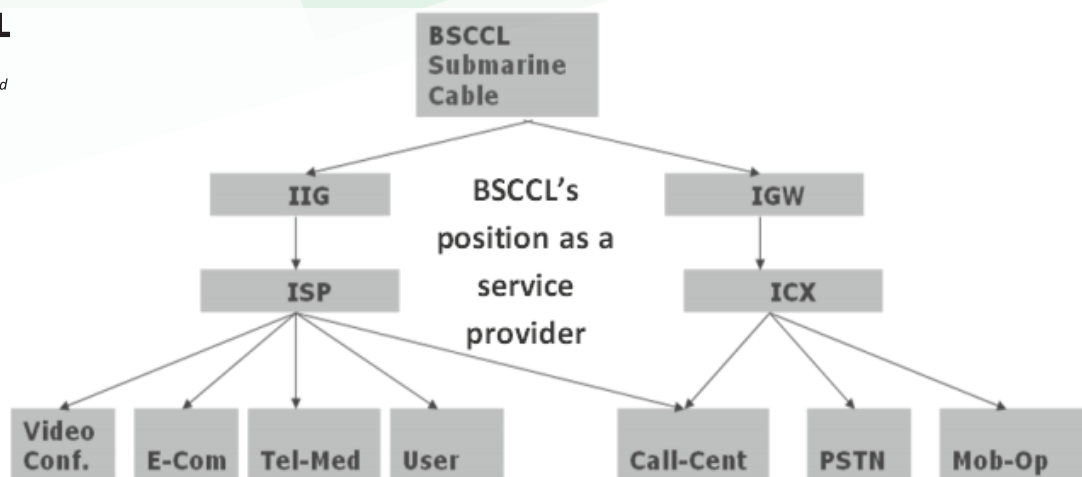
The Company has restricted trading of BSCCL shares by Directors, Employees and other Insiders. The securities laws also impose restrictions on similar transactions. All the Insiders are prohibited from trading in the BSCCL shares, while in possession of unpublished price sensitive information in relation to the Company during prescribed restricted trading period. Directors and Employees are also required to notify their intention to trade in the BSCCL shares prior to initiating the same.

**Product and Services**

BSCCL is the root service provider of submarine cable bandwidth and handles country's submarine cables and it is also a IIG and ISP service provider. Presently, BSCCL is providing the following services:

- Bandwidth service for different routes and different levels such as STM-1, STM-4, STM-16, STM-64 and 10GE to the International Internet Gateway (IIG) companies through International Private Leased Circuits (IPLC).
- Bandwidth service for different routes and different levels such as E-1, STM-1, STM-4, STM-16 and STM-64 to the International (Voice) Gateway (IGW) companies.
- IP Transit. (Internet Bandwidth) service to the IIGs and ISPs.
- ISP Services

## Bandwidth Distribution Flow Chart of BSCCL



### Performance at a Glance

#### Business Performance

The capacity and utilization level of bandwidth by the company is presented as follows:

Particulars	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012-13
Equipped Capacity (Gbps)	500.00*	200.00	200.00	200.00	200.00
Utilization (Gbps)	246.98	132.16	33.52	22.50	38.75
Capacity Utilization (%)	49.40	66.08	16.76	11.25	19.38

\* Total System Capacity of BSCCL from SMW-4 and SMW-5 Submarine Cable is 1800 Gbps.

#### Financial Performance

The comparative financial performance for the last five years is given below:

Particulars	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012-13
Revenue (Amount TK. in Million)	1,036.73	618.64	540.68	753.75	1,248.38
Growth in Revenue (%)	67.58	14.42	(28.27)	(39.62)	2.79
Operation Cost of Sales Growth (%)	14.01	18.81	10.79	24.97	16.00
Gross Profit Margin (%)	65.85	49.80	51.66	68.70	84.88
Operating Profit Margin (%)	35.17	23.20	13.10	42.25	72.34
Net Profit Margin (%)	30.70	26.76	23.87	48.07	69.86
Return on Average Asset After Tax (%)	3.36	2.25	2.47	7.68	19.13
Return on Average Equity After Tax (%)	5.48	3.44	3.19	9.05	23.99
Return on Average Capital Employed (%)	4.43	2.65	2.95	11.28	26.60
Direct Cost to Revenue Ratio (%)	34.15	50.20	48.34	31.30	15.12
Administrative Expenses to Revenue Ratio (%)	14.52	20.15	17.93	10.72	4.53
Finance Cost to Revenue Ratio (%)	--	--	--	--	--

## Board of Directors of BSCCL

### Chairman

### Shyam Sunder Sikder

Secretary, Posts & Telecommunications Division,  
Ministry of Posts, Telecommunications & Information Technology (MoPT & IT)

### Directors

#### Jalal Ahmed

Additional Secretary  
Ministry of Finance.

#### Md. Azizu' Islam

Additional Secretary  
Posts & Telecommunications Division,  
Ministry of Posts, Telecommunications &  
Information Technology (MoPT & IT).

#### Md. Farukuzzaman

Joint Secretary  
Ministry of Science & Technology.

#### Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder

Professor  
Institute of Information Technology  
University of Dhaka

#### Col. Md. Arefin Talukder, PSC

Colonel GS, DGFI  
Ghatail Detachment

#### Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS

Council Member & Past President, ICAB  
and Independent Director, BSCCL

#### Hossain Khaled

Director  
Dhaka Chamber of Commerce & Industry  
and Independent Director, BSCCL.

#### Engr. Md. Monwar Hossain

Managing Director  
Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd.



## Brief Description of Chairman



**Mr. Shyam Sunder Sikder**, Secretary Posts and Telecommunications Division is an officer of Admin Cadre & belongs to Bangladesh Civil Service 1984 batch. Earlier he had been working as the Secretary of Information and Communication Technology Division. Brief description of his life and works are given below :

**Mr. Shyam Sunder Sikder** was born in Lonsing village of Naria thana, East Madaripur in greater Faridpur district at that time. Presently it is in Shariatpur District. His father's name is Girendra Mohan Sikder and his mother's name is Krishna Dasee Sikder. He is the third of seven siblings. His adolescence was spent by observing soil-water, canal-river and grains-green of the nature in rural environment.

**Education :** He started his first education at South Lonsing Primary School in his own village. Studied there up to fifth class. Later, for some time after studying secondary education at Naria Bihari Lal High School, he was admitted to Feni Model High School. He passed S.S.C in Science group from Feni Model High School. He passed H.S.C in Science group and B.Sc. degree from Feni College. Then he was admitted to the statistics Department of the Chittagong University and obtained his M.Sc. degree in 1981. He obtained M.B.A degree in first class from Northern University in 2008.

**Career :** Basically, he started his career as a teacher. After that he joined the Bangladesh Bank as an officer in 1984. Then he passed the B.C.S Examination in 1984 and joined the Administration cadre. He worked in various posts in field Administration and important Ministries. After being promoted to the position of Deputy Secretary he became the Secretary of Bangladesh Land Port Authority. Then he joined as Director of BPATC Saver. After being promoted to the post of joint Secretary he joined under the Establishment Ministry and later joined the Ministry of Cultural Affairs. During his service tenure there, he was promoted as Additional Secretary and worked in the Ministry of Housing and Public works. In 2013 he joined BSCIC as Chairman. After that, he served as Secretary of the Information and Communication Technology Division from 18/09/2014 to 05/03/2017. Then he started working as Secretary of Posts and Telecommunications Division since 19/03/2017.

**Literary work :** He is devoted to Bengali literature. There are many books of Poetry, articles, Short stories, rhymes, travel stories, editorial, research and educational work etc written by him. He also wrote about Bangladesh liberation war and about digital Bangladesh. Continuously he is writing about so many things. Day by day the area is growing bigger.

## Brief Description of Directors



**Mr. Md. Azizul Islam**, Additional Secretary (Telecom), Post and Telecommunications Division, Ministry of Post, Telecommunications and Information Technology is a member of Bangladesh Administrative Service. He was born on November 01, 1962 in Nilphamari. He passed B.Sc. Ag. Econ (Hons) in 1983 and M.SS (Government & Politics) from Asian University of Bangladesh, Dhaka. He is the proud son of Late Shamser Ali & Late Shakhina Khatun. He belongs to Bangladesh Civil Service 1985 batch. Before Joining the Administrative service he worked as a Scientific Officer BAU Research System in Bangladesh Agricultural university Mymensingh and then joined as Senior Officer, Janata Bank, Head Office, Dhaka. He joined this ministry on April 29, 2017 as Additional Secretary before that he was performing as the Assistant Commissioner. AC land, District Anticorruption officer, Upazilla Nirbahi officer, Senior Assistant Secretary, Additional Deputy Commissioner, Secretary BPDB, Member finance BPDB and Additional Secretary the Ministry of Industries. He took part in different senior level training program at home and abroad. As a part of his responsibility he attended different meetings, summits, workshops and negotiation sessions in international arena.



## Brief Description of Directors



**Mr. Jalal Ahmed**, Additional Secretary, Ministry of Finance & Director, BSCCL. He was born in January 03, 1961. He obtained Masters degree from Dhaka University. He was promoted to the rank of Additional Secretary to the Government in October 10, 2011. He joined Ministry of Finance as Additional Secretary in September 2012. He was trained on various administrative and financial affairs inside and outside the country. Apart from being a Director of the Bangladesh Submarine Cable Company Limited, he is representing Finance Division in British American Tobacco, Bangladesh Telecommunication Company Limited, Bangladesh Services Limited, IFIC Bank Ltd. & IPDC as a Director. He joined Bangladesh Civil Service (Administration) Cadre in 1983. Mr. Ahmed was Vice Chairman of Export Promotion Bureau (EPB), the Trade Promotion Body of the country (August 2010 – October 2011). During that period, the country attained export growth history (i.e. 41.47%) which has not happened ever before. Earlier he was Chairman, Bangladesh Oil, Gas and Minerals Corporation (Petrobangla), one of the largest Public Enterprise of Bangladesh.



**Mr. Md. Farukuzzaman**, Joint Secretary, Ministry of Science and Technology & Director, BSCCL. He was born in January 01, 1964. He obtained Masters degree from Dhaka University. He joined Bangladesh Civil Service (Administration) Cadre in 1993. He was promoted to the rank of Joint Secretary to the Government in November 27, 2016. As a part of his responsibility he attended different meetings, summits, workshops and negotiation sessions in international arena. He joined Ministry of Science and Technology in May 2012.



**Colonel Md. Arefin Talukder**, PSC, Colonel GS, DGFI, Ghatail Detachment and Director BSCCL. He was born on 14 December 1968 in Tangail. He was commissioned in the 'Corps of Signals' of Bangladesh Army on 22 December 1989. He is a graduate from Chittagong University and also from Bangladesh University of Engineering and Technology (BUET) in Electrical and Electronics Engineering. He also completed his Masters of Defence Studies (MDS) from National University. Colonel Md. Arefin Talukder, psc is a graduate of Defence Services Command and Staff College (DSCSC), Mirpur, Bangladesh. He was also trained on various communications and IT related matters in home and abroad.

As a peacekeeper he participated in Two United Nations Mission namely United Nations Mission in Congo (MONUC) as Military Observer in 2004 and in United Nations Mission in Sudan (UNMIS) as Chief Operations Officer in 2010-2011. He is a widely traveled person and traveled many countries across Asia, Africa, Australia and Europe.



**Mr. Hossain Khaled**, Director, Dhaka Chamber of Commerce and Industry (DCCI) is a versatile new age business personality. He obtained his BBA in Accounting from the University of Toledo, Ohio and MBA degree in International Banking from Texas A&M University (TAMU), Texas, USA. Mr. Khaled joined the family conglomerate of Anwar Group of Industries during the year 2000. Since then he has held and led successfully many portfolios among which few noteworthy ones are his being the youngest President of Dhaka Chamber of Commerce & Industry and Co-Chairman of Bangladesh Better Business Forum. He was elected as the President of Dhaka Chamber of Commerce & Industry twice. Mr. Khaled also holds director positions of number of companies of Anwar Group.

## Brief Description of Directors



**Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder**, is a Professor of the Institute of Information Technology (IIT), University of Dhaka and trustee member, Rajshahi Science and Technology University. He also served as Director of the Institute of Information Technology (IIT) and as Provost, Sir Salimullah Muslim Hall, University of Dhaka. He received a B.Sc. in Applied Physics & Electronics from Dhaka University in 1990, and an M.Sc. from the same University in 1991. He received his Ph.D. in Computer Science & Engineering (Information Systems) from the University of Ibaraki, Japan in 2002. From 2005 to 2007, he was the PiL (Partners in Learning) advisor of Microsoft Bangladesh Ltd.

Last few years, he successfully implemented some projects for the betterment of the Dhaka University. One is Remodeling of the two modern computer lab with the assistantship of KOICA in his Institute, Institute of Information Technology (IIT), University of Dhaka and another was Campus Network for Dhaka University under the guidance of University Grants Commission of Bangladesh funded by the World Bank. As an independent consultant, he completed many projects, two most successful projects are Public Investment Management (PIM) of Planning Commission's (PC) Programming Division and making a report which is intended to provide objective assessment of the current IT Systems and Architecture, and to make concrete, practical recommendations for improvement funded by the World Bank, SGL for windows funded by Ibaraki University, Japan.

Now, He is serving as Director of Bangladesh submarine cable company limited.

His research interests center on improving the understanding, design, and performance of non-linear systems, recognition problems, computer simulation of complex systems and risk factors in software engineering. He has already published more than 33 research papers and 02 books in his field. He serves as a reviewer in many peer to peer national and international conferences and journals. He has given numerous invited talks and tutorials, and consultant to companies involved in Internet technologies home and abroad.



**Mr. Nasir Uddin Ahmed**, is a Chartered Accountant by profession, who passed CA in 1987 and was awarded ICAB Medal for his outstanding performance in CA Intermediate examination. Nasir worked for more than two decades in two British MNCs, British American Tobacco Bangladesh and Coats Bangladesh, who left corporate jobs in 2010 as Finance Director of Coats Bangladesh and started public practice.

Nasir was the President of the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) and has been a Council Member since 2001. He was a Board Member of South Asian Federation of Accountants (SAFA).

He is a fellow member of ICAB and an associate member of Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK. He also holds membership of various professional institutions at home and abroad.

He was Board Director in many companies and organization namely, Bangladesh Commerce Bank Ltd., Dhaka Stock Exchange Ltd., BTCL, Coats Bangladesh Ltd., Coats Crafts Bangladesh Ltd., Leads Corporation Ltd. etc. Currently he is in the Board of Popular Pharmaceuticals Ltd. and Color City Ltd.

We worked as a member of Expert Panel and Jury Board of Dhaka Stock Exchange Ltd.

He was General Secretary of Dhaka University Accounting Alumni and served for a term of two years.

Nasir holds a first class in Bachelor of Commerce with honours in Accounting and also Post Graduation in the same subject from the University of Dhaka. He is currently a Senior Partner of MABS & J Partners, Chartered Accountants.

## Management Team of BSCCL

**Md. Monwar Hossain**

Managing Director

**Mashiur Rahman**

General Manager (O&M)

**Md. Abdus Salam Khan, FCS**

Company Secretary

**Mirza Kamal Ahmed**

DGM (IIG Business)

**Parvez Monon Ashraf**

Project Director (SMW-5 Project, Kuakata)

**Mohammad Zakirul Alam**

DGM (Development)

**Shukanta Kumar Debnath, ACA**

DGM (Finance & Accounts)

**Abdul Wahhab**

DGM (Operation & Maintenance, IIG)

**Muhammad Shakawat Hussain**

DGM (SMW-4) In-charge

**Nazia Hassan**

Manager (Development)

**Muhammad Tajul Islam**

Manager (Finance & Accounts)

**Muhammed Shoeb Ali**

Manager (Bandwidth Planning)

**Mohammad Shahadat Hossain**

Manager (Internal Audit)

**Subrom Kishor Das**

Manager (Estate)

**Md. Arifur Rahman**

Manager (Operation & Maintenance, IIG)

**Md. Soriful Haque**

Manager (Operation)

**Mohammad Anisul Islam, ACS**

Manager (Share)



## Brief Description of Top Management



**Engr. Md. Monwar Hossain**, was appointed as Managing Director in BSCCL, effective from October 01, 2009. Before joining BSCCL, he was Member (Planning & Development) in BTTB. He was working in Oman (14 years) on Lien from BTTB. He was the only expatriate Engineer declared as the best engineer of the month (May' 1999) in Oman. He joined BTTB in 1978 as BCS Telecom Engineer (Cadre Service) and held several managerial position and with international assignments. He has extensive experience over 35 years in his career. He obtained his B.Sc. Engineering (Electrical & Electronics Engineering) degree from Bangladesh University of Engineering & Technology (BUET). He obtained his MBA (Marketing) in the year 2007. Mr. Hossain represented BSCCL in the highest forum of the consortium, the Management Committee for SMW-4 and SMW-5 for last 11 years. Mr. Hossain has lot of International Exposure and he served this company from its very inception ie, 1st of July 2008. He has good leadership qualities and his ideas of diversification of business, has taken this company to a height where it is now adorable in the share market.



**Mr. Mashiur Rahman**, joined BSCCL as General Manager on deputation from Department of Telecommunications (DoT) in May, 2016 and then working in the company on lien from government service since February 2017. Mr. Rahman earned the B.Sc in Electrical & Electronics Engineering degree in the year 1988 from Bangladesh University of Engineering and Technology (BUET) and then earned the M.Sc in Electrical & Electronics Engineering degree from the same university in the year 1990. He joined the Bangladesh Telegraph & Telephone Board (BTTB) in January 1991 after being qualified through 9th BCS in BCS (Telecom) cadre. In BTTB (presently BTCL) he served in different positions as Assistant Divisional Engineer, Sub-Divisional Engineer, Divisional Engineer and Director. Before joining BSCCL he was serving in BTCL as Director (International). Recently he has been promoted as General Manager (Grade 3 in National Pay Scale) of DoT.



**Mr. Abdus Salam Khan**, FCS was appointed as a Company Secretary in BSCCL, effective from September 15, 2008. Before joining BSCCL, he was the Senior Deputy Company Secretary in GSP Finance and he also worked in Sabinco, Prosika and Haque group of Industries. He has vast experience over 25 years in his career. He obtained his M.Com in Accounting from Dhaka University and MBA (Major in Finance) from Daffodil International University. He passed C.A. (Intermediate) examination from the Institute of Chartered Accountant of Bangladesh. He is a Fellow Member of Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh. He is also a Rotarian and held the position of President of Rotary Club of Dhaka Mega City for the year 2016-17. He has attended various meetings, seminars and workshops both at home and abroad.



**Mirza Kamal Ahmed**, a member of BCS Telecom Cadre, joined BSCCL as Deputy General Manager on deputation on 6th November 2016 and later on lien since 6th February 2017. Prior to joining BSCCL he was divisional engineer phones in BTCL. He obtained his B.Sc Engg. degree in EEE from BUET in 1993. He also attained MBA in 2008. Mr. Kamal has a long extensive career of more than 23 years. He was in Rural Electrification Board in 1994 for 8 months as assistant engineer. He also served in Bangladesh Atomic Energy Commission for about 3 years. In 1998, he joined BCS Telecom cadre through 17th BCS examination. During his service he was posted in different field offices of erstwhile BTTB and now BTCL as ADE, SDE and DE. At present he is serving in BSCCL with good reputation.

## Brief Description of Top Management



**Mr. Parvez Monon Ashraf**, is the Project Director, Regional Submarine Telecommunications Project, Bangladesh (SMW-5 Project). He has been working with BSCCL since February 8, 2009. Before joining BSCCL, he worked as a Technical Consultant in Epower US Inc. (USA). He also worked in SMU (USA), PBL (IT Division), Zip-Sirius Broadband Limited, CITN Ltd., etc. His professional experience spans over more than 18 years. He has obtained BSc. and MSc. (Thesis) degrees from the Dept. of Electrical & Electronic Engineering, University of Dhaka and Master of Science in Electrical Engineering (Major: Communications and Networking, Minor: Signal Processing and Control) from the Southern Methodist University, Dallas, Texas, USA. Trained in the SEA-ME-W-5 Submarine Cable System Operations & Maintenance by NEC, Japan. He is a Member of the Management Committee of the Company formed by the Board of Directors of BSCCL, Member of Research and Development Cell of the Posts & Telecommunications Division, Main Contact of BSCCL in the Procurement Group (PG) of SMW-4 & SMW-5, Assignment, Routing & Restoration Sub-committee (AR&RSC) of SMW-4 and Member of the Operations & Maintenance Sub-committees of SMW-4 & SMW-5.



**Mr. Mohammad Zakirul Alam** has been working with BSCCL since June 4, 2009. He is currently posted as DGM (Development) and with additional responsibility of DGM (Bandwidth Planning). Previously he served the Company in various positions such as DGM (Customer Care) and DGM (Operations). Before joining BSCCL, he worked as Network Manager in ConnectBD Ltd and he also worked in Digitech Datalink. He has extensive experience of 18 years in his career. He obtained his B.Sc. Engineering degree from Bangladesh University of Engineering & Technology (BUET). He also obtained his Executive MBA (Finance) degree from North South University (NSU).



**Mr. Shukanta Kumar Debnath, ACA** was appointed as a DGM (Finance & Accounts) effective from April 1, 2013. Before joining BSCCL, he was Senior Manager (Accounts) in Apex Textile Group and he also worked in Otobi Ltd. He has extensive experience over 11 years in his career. He obtained his M.Com in Management from National University and qualified as Chartered Accountant from the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB). He has been perusing Executive MBA degree from Institute of Business Administration (IBA) of Dhaka University.



**Mr. Abdul Wahhab** was appointed as a DGM (IIG) in BSCCL. He joined BSCCL on September 01, 2013. Before joining BSCCL, he was working in BDCOM Online Limited as Manager (NOC). He also worked in DRIKNET. His professional experience spans more than 17 years. He obtained his BSc. and MSc. degree from the Department of Electrical and Electronics Engineering, the University of Dhaka.

## Board's Committee

### Executive Committee

#### Chairman

**Md. Azizul Islam**

Additional Secretary

Posts & Telecommunications Division, Ministry of Posts,  
Telecommunications & Information Technology (MoPT & IT)

#### Members

**Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder**

Professor

Institute of Information Technology  
University of Dhaka.

**Engr. Md. Monwar Hossain**

Managing Director, BSCCL

### Management Committee

#### Chairman

**Md. Monwar Hossain**

Managing Director

#### Members

**Md. Abdus Salam Khan, FCS**

Company Secretary

**Parvez Monon Ashraf**

Project Director (SMW-5 Project)

**Shukanta Kumar Devnath, ACA**

Deputy General Manager (F & A)

### Outstanding Realization Committee

#### Convener

**Mashiur Rahman**

General Manager (O&M)

#### Members

**Md. Abdus Salam Khan, FCS**

Company Secretary

**Shukanta Kumar Devnath, ACA**

Deputy General Manager (F&A)

**Mirza Kamal Ahmed**

DGM (IIG Business)

**Mohammad Zakirul Alam**

DGM (Bandwidth Planning)

**Muhammed Shoeb Ali**

Manager (Bandwidth Planning)

**Zahid Hossain**

Assistant Manager (Marketing)



## Communications with Shareholders

We believe good Corporate Governance involves openness and full cooperation amongst all stakeholders of the Company, including the owners of the Company—the Shareholders. Information is communicated to the Shareholders regularly through a number of forums and publications. The Company has adopted a detailed policy on information disclosure and communication. In compliance with continuous disclosure requirements, the Company's policy is that Shareholders will be informed in a routine manner about all major developments that impact the business of the Company and also being able to make the shareholders informed about all important decisions of the company.

### Information Disclosure

In accordance with the disclosure requirements, the Company follows these three main forms of information disclosure:

**Continuous disclosure** – Continuous disclosures are the core disclosure and primary method of informing the market and Shareholders;

**Periodic disclosure** – in the form of quarterly, half yearly and yearly reporting of financial results and others issues; and event based disclosure – as and when required, of administrative and corporate developments, usually in the form of stock exchanges & press releases. All information provided to the BSEC and Stock Exchanges are immediately made available to Shareholders and the market on the Company's Investor Relations section of the website: [www.bscccl.com](http://www.bscccl.com)

### General Meeting

The General Meeting is the supreme governing body in BSCCL. The Company recognizes the rights of Shareholders and the Shareholders' interests are primarily ensured through BSCCL's Annual General Meeting ("AGM"). The Company requires its Board and Auditors to attend each AGM so as to be available to answer Shareholders' queries on the activities of the Company.

### Website

All financial results, key performance indicators, other relevant financial and non-financial data, Price Sensitive Disclosure etc. are posted on the Investor Relations section of the Company's Web site: [www.bscccl.com](http://www.bscccl.com)

### Shareholders Queries

Whilst the Company aims to provide sufficient information to Shareholders and Investors about the Company and its activities, it also recognizes that Shareholders may have specific queries relating to their shareholding. To ensure that Shareholders can obtain all relevant information to assist them in exercising their rights as Shareholders, these queries may be directed at:

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL)  
Rahmans' Regnum Center (7th & 8th Floor)  
191/B, Tejgaon Gulshan Link Road  
Dhaka-1208  
Phone: 880-2-8878162, 8879192 & 4  
Fax: :880-2-8879193

## Human Resource Management

One of BSCCL's principal strength is the quality and dedication of its employees and their shared sense of being part of a team. Their diverse vantage points and unique abilities create a broad range of skills and knowledge that underpin the Company's work. In order for BSCCL to continue its steady growth, it is essential that it retains key employees and provides an attractive opportunity for new personnel. A great part of success in the financial services industry depends, more than anything else on the know-how, experience, talent and commitment of a Company's human capital. For BSCCL to continue the success, the Company must be able to benefit from its strong business principles, its fast moving and entrepreneurial spirit and the broad opportunity for individual and team success.

BSCCL places great emphasis on keeping employees informed about the Company's vision, strategy and its future plans. Moreover, the Company provides regular communication to its employees with information regarding current-news of events and achievements.

### Recruitment

A career with BSCCL demands a high level of diligence and dedication. The work of the Company requires individuals of uncommon ability and to this end efforts have been made in assembling company's current group of employees. BSCCL consistently seeks to recruit personnel who can strengthen this diversity, but still support its corporate culture. Likewise, as the Company has grown and expanded its operations, the number of applications from highly qualified people has increased indicating interest from people who are attracted by the Company's distinct position and ideology. BSCCL believes that having a broad range of age and experience in its workforce helps the Company meet the varied needs of its clients. This is reflected in the structure of the workforce. BSCCL places a special emphasis that new positions are filled by the most accomplished candidates, in the terms of their education, experience and ability.

BSCCL recruitment strategy is based on attracting highly qualified candidates through employee networks, selective head-hunting and advertisement. A Sub-Committee is responsible for recruiting manpower diverse talent. The Human Resource Department is an important partner in achieving this.

### Career and Development

BSCCL comprises of a league of enterprising women and men who are distinguished by their initiative, diligence, imagination and ambition. The Company's network is driven by a sense of teamwork and solidarity that transcends Company's hierarchy. The people of BSCCL are part of a culture of integrity and leadership. They have an active role to play in the Company. They form a community in which people's potential and talents are cultivated with the aim of establishing lifelong careers. High quality employees are trained and fostered with the goal of developing tomorrow's leader.

### Job satisfaction and retention

BSCCL seeks not only to attract the most qualified personnel but also to retain them by creating a superior working environment and attending to their needs. To ensure success for the Company as a whole, employees are encouraged to engage in synergetic teamwork, and every effort is made to facilitate communication and flow of information. Employee initiative and responsibility are promoted through challenging assignments where rewards are determined by results. Employee turnover at the Company was at a comparable level to the previous year. The total turnover rate for the Company was around zero percent, which is largely dependent on external factors.

### Incentives

By rewarding good result, BSCCL encourages its people to fulfill their potential and in this way support the optimal performance of the Company. The system of profit-sharing in the form of profit bonus exemplifies how the Company works as a community and by the same token, shares the spoils of success as community. By aligning the interest of employees and shareholders, BSCCL enables its people to take an active role in bringing the success of their own community.

### Transport

Transport facilities are provided to the top executives of the Company. Moreover, adequate allowances are given to other employees for their transportation.

### Provident Fund

Both employees and company contribute @ 10% of basic salaries to employees' Provident Fund.

### Gratuity Fund

Employees who have served more than three years are be entitled for gratuity facilities.

### Workers Profit Participation Fund

The company maintains a Workers Profit Participation Fund as per Labour Law by transferring 5% of the Net Profit Before Tax. Trustees have been formed to maintain and manage the distribution of profits to the beneficiaries as per the Labour Laws.

### Recent Awards

ICMAB Best Corporate Award 2016

ICSB Award for Corporate Governance Excelance 2016



## From BSCCL Archive



During bilateral Meeting between Hon'ble State Minister for PTD of GoB Advocate Tarana Halim, MP & Hon'ble Minister for Ministry of Information and Communications of Royal Government of Bhutan Mr. Lyonpo D N Dhungyel.



During the visit of Hon'ble State Minister of PTD of GoB Advocate Tarana Halim, MP at 2nd Submarine Cable Landing Station at Kuakata, Patuakhali.



Handing over of Ambulance to Anjuman Mufidul Islam by the Hon'ble State Minister of PTD of GoB Advocate Tarana Halim, MP.



Handing over of TABs to meritorious JSC Students & High Schools of Nagarpur & Dellduar Upazila of Tangail by the Hon'ble State Minister of PTD of GoB Advocate Tarana Halim, MP.



The MD of BSCCL is receiving ICMAB Best Corporate Award-2016 from the Honorable Finance Minister of GoB.



2nd Submarine Cable Landing Station at Kuakata, Patuakhali.



From BSCCL Archive

## 8th Annual General Meeting of the Company





## Message of the Chairman

I am delighted that BSCCL has arranged 9th Annual General Meeting (AGM) and the Annual Report, 2016-2017 for the occasion has already been published.

I am thankful to all the Shareholders that have chosen BSCCL as a growing company and purchased its shares. I can assure you as the Chairman of the company that this is the only public limited company under the Posts & Telecommunications Division, that is doing well and till now its share is very stable.

I believe that Management is capable with full support and contribution of you all and the Board of Directors. I am hopeful that this company will achieve high degree of prosperity. I also feel obliged to unambiguously mention the other contributors including, but not being limited to, the MoPT&IT, BSEC, DSE, CSE, CDBL, RJSC, Banks, Financers, Insurers, Distributors, Patrons and the Society at large who consider the Company as their own. The Company is holding high position amongst the peers with outstanding contribution to the society with quality bandwidth for data and voice communications. All these make the Company a unique in the Country's Corporate Register.

The growth rate of GDP in Bangladesh is on an average more than 7% per annum. Investment in diversified telecom business seems to be inevitable for the economic growth of the Country.

I sincerely wish that this company should achieve a strong financial growth and firmly believe that its gradual development and market stability would raise it to a reasonably high level in the years to come. As you all know that the Company has been already connected with the second Submarine Cable of the Bangladesh and as such the Company has a very good future for business of Bandwidth in Bangladesh & abroad.

Thanking you all and wish you a good time.



**Shyam Sunder Sikder**  
Chairman, BSCCL

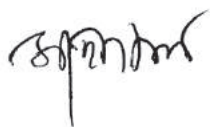


## Message of the Managing Director to the Shareholders

**Hon'ble Chairman, Directors,  
Dear shareholders, Colleagues, Ladies and Gentlemen**

We are thankful for your kind participation in the 9th AGM of the Company. The last financial year 2016-2017, BSCCL had to face some extra challenges like price reduction for bandwidth, opening of new business (IP Transit), bandwidth export process to neighboring countries and a huge investment in our second submarine cable project. As you know we have invested about Tk. 610 Crore for SMW-5 Cable System. However, our IPLC & Internet Bandwidth sale are getting new impetus after the price reduction. At present, in SMW-4 alone, We are selling about 250 Gbps bandwidth, SMW-5 is working with test bandwidth of around 50 Gbps. It has been officially inaugurated by the Hon'ble Prime Minister on 10 September 2017 through video conferencing.

I have no hesitation to mention that the Company this year, has taken a better approach for dividend package for all shareholders of this company. We sincerely hope and assure you all that we shall try to uphold the trend in the coming years. I am happy to let you know that we have been connected with SMW-5 submarine cable on February 2017. I am hopeful that we will be able to sell more bandwidth from our new cable in Kuakata. This second cable will provide not only redundancy to the existing SMW-4 cable but also would add about 1500 Gbps additional bandwidth for the country. We have several prospects of export of unused bandwidth to our neighbors. We have evaluated possibilities to lease bandwidth to Bhutan, Nepal and Myanmar. We are already doing it for India. Let us work together and put our efforts to achieve prosperity of this company. We have enough chances to grow further and now it is required to utilize these possibilities with your co-operation and support. Thank you all for your kind presence and patient hearing.



**Md. Monwar Hossain**  
Managing Director, BSCCL.



## Director's Report (2016-17)

### Dear Shareholders

The Board of Directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. (the "Company") welcomes you at the 9th Annual General Meeting of the Company. We take the pleasure in presenting the operational activities and the audited financial statements for the year ended on 30 June 2017 together with the report of the auditors thereon.

### Economic Scenario and Prospect of the Industry:

The economy of Bangladesh has flourished at a growth rate of around 7% per annum in the last few years. Amidst a recessionary trend throughout the world, Bangladesh is among the few countries in Asia which has achieved a constant growth rate in GDP. Bangladesh is basically an agro-based country with rice as the main produce. The industrial, manufacturing and service sectors are gaining importance in the economy with time. With a huge population of more than 160 million, the successes of agricultural researches particularly in Rice has made the country self-supportive in food-grain. Bangladesh is a unique example of high quality manpower development in the country. Bangladesh has supplied more than 8 million skilled, semi-skilled and unskilled manpower to the Middle East, East Asia, Europe and America. Their remittances to the country as well as export of Readymade Garments (RMG) are the two main sources of foreign exchange earnings. Economic growth is rather indigenous with remarkable growth of foreign direct investment (FDI) in telecom, gas and power sectors.

Bangladesh in the recent years has earned special mention in comparison with other South-Asian countries in terms of poverty alleviation, decreasing child-mortality rate, recognition of women's rights, increase in per capita income, life expectancy of the people, removing digital divide, higher literacy rate, high foreign currency reserve and some other indices. It has already achieved some of the Millennium Development Goal (MDG) before the stipulated time frame. It is improving at a good pace in terms of infrastructure development in road transportation, communication, power supply and water distribution. The main exports are Readymade Garments (RMG), Jute, Jute goods, Leather, Leather goods, Tea, Medicine, Ocean Going Ships, Frozen Fish and Sea-Food, Ceramics and Cement. The main imports are capital machineries & equipment, industrial raw materials, chemicals, iron and steel, raw cotton, crude oil and petroleum products. The country's main endowments include its vast human resources base, rich agricultural land, green forests, relatively abundant water and substantial reserves of natural gas and coal but its resources in sea and shore are yet to be explored in full. In the last few years it has seen tremendous development in the Telecom & ICT sectors also. The country recently reached to lower middle income country from lower income group.

In this era of globalization, communication has become the most significant factor. In a densely populated country like Bangladesh, telecommunication can play a vital role to boost the economy and life style of the people. Though Bangladesh telecommunication industry is rapidly growing, it still has a long way to go. Unfavorable growth conditions due to weak marketing strategies and lack of infrastructure in rural areas is hampering the growth of telecommunication and broadband penetration in the suburban and rural areas of the country. However, the growth of mobile telephone is quite significant. Broadband internet services are spreading gradually as the Government is taking up special projects to bring schools and colleges under internet services and also reducing the prices of internet bandwidth cost to an affordable level for the common people.

### Business Operation and External Environment

Bangladesh Submarine Cable Company Limited (BSCCL) is a core Telecommunications service provider through the International Submarine (fiber optic) Cable. The service provided by BSCCL represents the Ultra High Bandwidth through Submarine Cable between Bangladesh and the rest of the world. BSCCL presently handles two submarine cables called the SEA-ME-WE-4 & 5 (South East Asia-Middle East-Western Europe-4 & 5) and represents Bangladesh in the SEA-ME-WE-4 & 5 international submarine cable consortiums. By providing submarine cable Bandwidth, BSCCL is contributing to the revenue earning of the Government of Bangladesh. BSCCL is one of the growing companies in the Telecom sector and the company's submarine cable network is the main telecommunications infrastructure of the country for international communications.

Currently, BSCCL is the unique provider in the Submarine Cable Telecommunications sector and is the sole supplier of bulk bandwidth. It has secured the permit/license from the Government of Bangladesh for providing services through submarine cables. The IIG and IGW companies are taking lease of bandwidth from BSCCL according to the tariff system approved by the Government and based on the license guidelines, terms & conditions and regulations of the Regulatory Commission (BTRC).

Six (6) International Terrestrial Cable (ITC) licenses have been issued by Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC). ITC license holders built International Terrestrial links with neighboring countries and offer IPLC services. Hence, ITC license holders are the main competitors of BSCCL and they are providing bandwidth to the customers through terrestrial links with India for which the usage of the submarine cable bandwidth is being affected mainly due to price factor. To remain competitive in the market, BSCCL has also reduced the IPLC and IP Transit prices substantially, which has impacted our revenue.

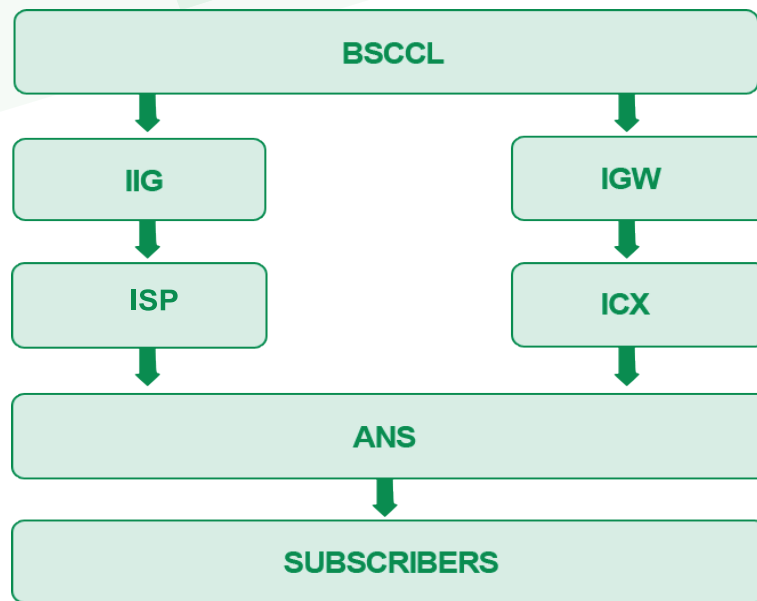
BSCCL got IIG & ISP licenses from BTRC and already started the commercial operation of IIG unit. The Company has earned remarkable revenue during the reporting year by introducing these new services.

### Product Line

BSCCL is authorized to sell or lease Bandwidth and provides IP Transit Service to the following, within the framework of the Licensing Guidelines and with the approval of the Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission.

1. IIG (International Internet Gateway) Companies.
2. IGW (International Voice Gateway) Companies.
3. ISP (Internet Service Provider) Companies.
4. Any other corporate users interested in IPLC connections with dedicated bandwidth.
5. Lease of internet bandwidth to Tripura of India.

### Bandwidth Flow Chart of BSCCL



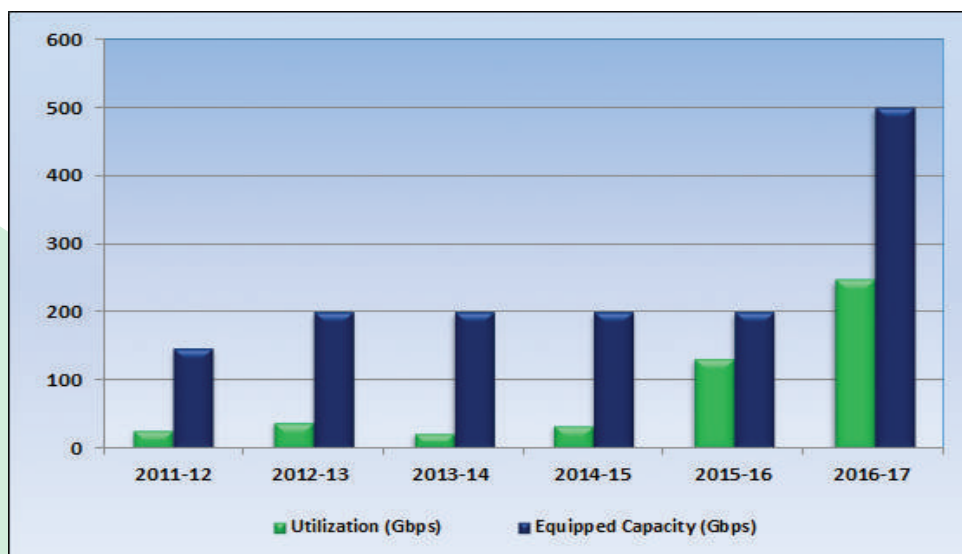
### Capacity, Utilization and Upgrade#3 of SMW-4 Consortium

As a member of SMW-4 consortium, Bangladesh started with 7.5 Gbps bandwidth in the year 2006. Through upgrade 1 & 2, we received some bandwidth as a member country without any investment and our bandwidth capacity increased to 44.60 Gbps in 2008. BSCCL participated in Upgrade#3 of SEA-ME-WE-4 consortium to achieve additional 6.8 million MIU\*km capacity by investing Taka 48 crore from its own sources. Additional capacity has already been added with existing capacity and due to implementation of some technical decisions the total bandwidth capacity of BSCCL from SMW-4 has reached to 300 Gbps. On the other hand the total bandwidth capacity of BSCCL from SMW-5 is now 1500 Gbps. The amount of bandwidth used in the country (including export of 10GBPS IP Bandwidth to India) is 246.98 Gbps from Submarine Cable as on 30 June 2017.

### Capacity and utilization chart is given below:

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
<b>Utilization (Gbps)</b>	26.00	38.75	22.50	33.52	132.16	246.98
<b>Equipped Capacity (Gbps)</b>	146.93	200.00	200.00	200.00	200.00	500.00*

\* Total System Capacity of BSCCL from SMW-4 and SMW-5 Submarine Cable is 1800 Gbps.



Graph showing recent Equipped Bandwidth Capacity & Utilization of BSCCL (in Gbps).

## SWOT Analysis for BSCCL

### Strengths

- BSCCL is a Government owned Public Limited Company.
- It has the sole ownership of two submarine cables in the country under SMW-4 & SMW-5.
- After implementation of 2nd submarine cable under SEA-ME-WE-5 consortium, BSCCL will have redundancy and also a huge amount of bandwidth for national consumption as well as for export to the neighboring countries/International Market.
- It has already secured a very good reputation in the Telecommunication industries of Bangladesh and abroad as well.
- The company has been using latest technology and providing high quality bandwidth.
- BSCCL has been a profitable company since its incorporation.

### Weaknesses

- In future, BSCCL may not remain as the sole agency to supply Submarine Cable bandwidth to IGW, IIG and other corporate users. The competitors are the ITC License holders. Thus BSCCL would require diversification of its business in searching for potential export market, since the total Bandwidth sales might reduce for BSCCL.
- Currently BSCCL has a monopoly offering bandwidth to internet users in Bangladesh through Submarine Cable. However, BTRC issued licenses to six companies for International Terrestrial Cable (ITC) services in January 2012, permitting international connectivity through terrestrial optical fiber links to neighboring countries. It may prove to be a cheaper source of bandwidth and thus impacted BSCCL's business adversely.

### Opportunities

- GoB is making efforts to expand the reach of internet services in the country. Also, with more and more businesses going online, the demand in this segment is expected to rise at a healthy rate,
- High speed bandwidth in IT Villages (Government initiated one in Kaliakoir, Gazipur District and another in Mohakhali, Dhaka) will enhance IT related businesses like Data Entry, Software Export, Call Centre services.
- The company is actively looking to offer more Bandwidth to North-Eastern Indian states, the contract of which has already been signed between Government of India and Government of Bangladesh (GoB). The commercial transmission of bandwidth has also been started from February 2016. Initial export has started with 10 Gbps to Tripura state. However, there are opportunities to increase the volume in the near future.
- Continued technological development is expected to see much higher bit-rates per Lamda than currently in use, especially as researches in the developed world are conducted (400G per Lamda).
- BSCCL might plan to provide backhaul service in future based on the joint agreement with a NTTN operator such as PGCB.
- To implement the Vision 2021, GoB will require huge bandwidth and BSCCL is owner and supplier of bulk bandwidth.

### Threats

- The most crucial threat of the company is rapid technological change or damage to the current undersea cable system that the consortium operates. Since the operation is highly capital intensive, any change in technology used will severely affect BSCCL's business. Also, any serious damage of undersea equipment may affect the services offered and revenue source of the company. Nevertheless, the growth in telecommunications in Bangladesh has been phenomenal. Through export of bandwidth to our neighbors, the country is earning a sizable foreign currency and expects to earn more in the near future.

### Industry Risk

Customers always want to avail the services at lower rate and therefore it may reduce IPLC charges as well as total revenue of the company. Our competitors (6 ITCs) are giving the same services at much lower rate than of us.

### Management Perception

Bandwidth demand is increasing day by day for data and voice services. If the management of the company reduces charges of the product then volume of sales will be higher. This will increase the total revenue and thus decrease of price may not affect the earning of the company; rather increase the profit of the company.

### Technology Risk

The most crucial risk in IT sector is rapid technological change. At present the world is going through technological revolution. However, the company has been using the latest technology and has the provision to upgrade the system only through changing terminal equipment. Already the system has been upgraded three times which has enhanced the capacity and efficiency. It is expected that within the next couple of years there will be no significant investment requirements for the existing infrastructure of the company. So risk exposure for the company regarding technology remains at acceptable level.

### Market Risk

One of the major market risks for BSCCL is new competition. BSCCL is the sole owner of the submarine cables of Bangladesh. However the government also awarded licenses to six companies for International Terrestrial Cable (ITC). As a result, some of the existing clients might switch from BSCCL to new vendors to get bandwidth support. Companies who have been awarded the license are Novocom Limited, Asis-AHL JV, BD Link Communication Ltd., Mango Teleservices Ltd., Summit Communications Ltd. and Fibre@Home Limited. ITC establishments are already operational from mid 2013. However it is expected that the ITC operators will not be able to offer quality services at relatively competitive prices since they involve long transmission cost from Mumbai and Chennai. The quality of bandwidth will also be better in Submarine Cable System. Thereafter the exposure of market risk remains low for the company. In the recent days, the ITC companies went into unholy price war and spoiled the market stability. BSCCL has actively reduced their bandwidth prices to match the market prices, to remain competitive.



### Operational Risk

If the submarine cable is cut, the country could suffer adversely in terms of voice and data communication for at least 7-10 days till the cable gets repaired. Fortunately BSCCL has now an alternative submarine cable. But if both the submarine cable is cut then some relative magnitude of communication through satellite system and ITC will be available, that will be less in comparison to Submarine Cable. However the company can cope with such a situation through diversion facilities availed through the new submarine cable and therefore operational risk associated to the concern remains low.

### Pricing Risk

BSCCL is in a monopoly position in the submarine cable market; therefore it has enough flexibility to change the price of their services when required. However, BTRC and the Government are the bodies that control the price. Government and stakeholders are creating pressure to reduce IPLC charges which might reduce the total revenue of the company. So, the pricing risk for the company is in place. Such reduction impacts adversely over the revenue generation of the company. However the company has intended to adjust price versus volume to address this risk and keeping exposure towards the risk at an acceptable level.

### Extra Ordinary Gain (Loss)

There was no extra ordinary gain by the company during the year under reporting.

### Related Party Transactions

The related party transactions entered by Company has been presented in Note no. 53 of the audited financial statements.

### Utilization of Proceeds from IPO

The company received Taka 108.5 crore proceeds from IPO and spent Taka 5.17 crore for IPO expenses. The remaining amount of Tk. 103.33 crore has been utilized for payment of 1st installment of SEA-ME-WE-5 Project which was approved by the shareholders.

### Significant Variance of Financial Statements

Revenue as well as net profit after tax has been increased significantly in the financial statements during the year ended on 30<sup>th</sup> June 2017 due mainly to sale volume increased, although we had to reduce price to match the market price.

### Explanation of BSCCL regarding Qualified Opinion of the Statutory Auditor

The Statutory Auditor made a Qualified Opinion stating that receivable from BTCL Tk. 83,67,82,202 appears to be doubtful of recovery but against this outstanding provision was made only for Tk. 7,53,10,398. From Management we have taken initiative to reconcile the amounts and then take up strongly through the Ministry to recover the outstanding amount.

### Remuneration to Directors

During the financial year 2016-2017 Taka 8,29,845 (including VAT & TAX) was paid as Directors Remuneration for attending Board of Directors Meetings.

### Appointment of Managing Director

Upon nomination by the Bangladesh Government the Board of Directors of BSCCL in its 140th meeting held on 17 November 2016 appointed Mr. Md. Monwar Hossain as Managing Director of BSCCL for the period from 15 November 2016 to 14 October 2017. Further more upon nomination by the Bangladesh Government the Board of Directors of BSCCL in its 153rd meeting held on 16 September 2017 appointed Mr. Mashiur Rahman as Managing Director of BSCCL for the period of 2 years which would be started from 14 October 2017 afternoon.

### Human Resources Policy

Total approved human resources of the company is 170 under the new organogram but the present working staff were 98 as on 30 June, 2017. Among the employees, 46 are at Officer Level and 52 are support Staff. Compared to the officers, the number of staff has been found to be on the higher side. Again the Company has 93 permanent, 5 contractual employees. The Company has separate services regulations approved by the Board. There was no employee turnover of the Company during this reporting period. After incorporation in 2008, only three employees resigned from the Company. The Company provides festival bonus, profit bonus, provident fund and gratuity to all employees and hospitalization benefits after due analysis and consideration of cases. The performance of the employees is evaluated on regular basis which is the key basis for promotion in the next higher level.

### IT and MIS

As an IT based telecom organization, BSCCL has been operating with a good IT infrastructure for the tasks related with technology. BSCCL has SSEOPS and GO-Global UX 2.1.2 to communicate with other landing stations in real time virtual online network. Submarine cable landing station has data management system called System Surveillance Equipment (SSE) which allows the operator to monitor and control the entire submarine system. The Company has Network Operation Center (NOC) modules like Trouble Ticket, Inventory Management, System Status, Restoration Status, Termination Station Module etc. Other supporting tasks are less complicated.

### The Directors report that

- The Financial Statements of the Company reflect fair state of affairs, results of its operation, cash flows and changes in equity.
- Proper books of account as required by the prevailing laws have been maintained. Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparing the financial statements and the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- The Financial Statements have been prepared in accordance with applicable IAS/BAS/IFRS/BFRS.
- The internal control system is sound in design and has been effectively implemented and monitored.
- There is no significant doubt about the Company's ability to continue as a going concern.
- The depreciation method has been changed in consultation with the statutory auditors and also the Audit Committee of the Company. Finally which has been approved by the Board of Directors.

### Board of Directors Meeting

During the financial year 2016-17, fifteen (15) meetings of the Board of Directors were held to discuss routine business issues and policy matters of the Company as per the following:

Name of Directors	Designation	No. of Meetings held	Attendance	Tenure of the relevant director
Mr. Md. Faizur Rahman Chowdhury	Chairman	13	13	Up to 10-04-2017
Mr. Shyam Sunder Sikder	Chairman	03	03	From 10-04-2017
Mr. Jalal Ahmed	Director	15	08	Full Year
Mr. Shawkat Mostafa	Director	15	14	Full Year
Mr. Rabindranath Roy Chowdhury	Director	15	14	Full Year
Col. Md. Arefin Talukder	Director	15	11	Full Year
Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder	Director	15	09	Full year
Mr. Hossain Khaled	Independent Director	15	06	Full year
Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS	Independent Director	15	14	Full year
Mr. Md. Monwar Hossain	Managing Director	14	14	Up to 05-11-2016 & From 15-11-2016
Mr. Mashiur Rahman	Managing Director (Additional Charge)	01	01	From 13-11-2016 To 14-11-2016

The pattern of shareholding as required by clause 1.5 (xxi) of the BSEC Notification dated 7 August 2012: As on 30 June 2017.

SI No	Name of Shareholder	Status	Shares held	Percentage
i)	Parent/Subsidiary/Associate Companies			
	Ministry of Posts, Telecommunications & Information Technology		12,17,68,814	73.84%
ii)	Director, Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Company Secretary, Head of Internal Audit and their spouses and minor children			
	Mr. Shyam Sunder Sikder	Chairman	0	0.00%
	Mr. Jalal Ahmed	Director	0	0.00%
	Mr. Shawkat Mostafa	Director	0	0.00%
	Mr. Rabindranath Roy Chowdhury	Director	27	0.00%
	Dr. Md. Mahbubul Alam Joarder	Director	0	0.00%
	Col. Md. Arefin Talukder	Director	0	0.00%
	Mr. Nasir Uddin Ahmed	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Hossain Khaled	Independent Director	0	0.00%
	Mr. Md. Monwar Hossain	Managing Director	27	0.00%
	Mr. Md. Monwar Hossain	CEO	0	0.00%
	Mr. Shukanta Kumar Debnath	CFO	0	0.00%
	Mr. Md. Abdus Salam Khan	Company Secretary	44	0.00%
	Mr. Mohammad Shahadat Hossain	Head of Internal Audit	0	0.00%
iii)	Executives (as explained in the SEC Notification No: SEC/CMRRCD/2006 - 158/Admin/02 - 08 dated 20 <sup>th</sup> February, 2006)			
	Mr. Mashiur Rahman	GM (O&M)	0	0.00%
	Mr. Mirza Kamal Ahmed	DGM (IIG Business)	0	0.00%
	Mr. Parvez Monon Ashraf	Project Director (SMW - 5)	10,631	0.01%
	Mr. Mohammad Zakirul Alam	DGM (Development)	44	0.00%
	Mr. Abdul Wahhab	DGM (IIG)	0	0.00%
iv)	Shareholders holding ten percent or more voting interest		Nil	
v)	Individual Shareholders holding ten percent or more voting interest		Nil	

### Appointment / Re-appointment of Directors

As per Articles of Association of the company, Mr. Jalal Ahmed, Additional Secretary, Ministry of Finance & Director, BSCCL and Mr. Md. Farukuzzaman, Joint Secretary, Ministry of Science and Technology & Director, BSCCL will retire at the 9th Annual General Meeting by rotation and being eligible for re-election they offer themselves for re-election in the same Annual General Meeting.

After completion of 8th AGM, the Board of Directors has appointed Mr. Shyam Sunder Sikder, Secretary, Posts and Telecommunications Division, Ministry of Posts, Telecommunications & Information Technology in place of Mr. Md. Faizur Rahman Chowdhury, Ex-Secretary, Posts and Telecommunications Division, Ministry of Posts, Telecommunications & Information Technology as Director & Chairman of the Company.

The Board of Directors has also appointed Mr. Md. Azizul Islam, Additional Secretary, Posts & Telecommunications Division, MoPT&IT in place of Mr. Shawkat Mostafa, Ex-Additional Secretary (PRL), Posts & Telecommunications Division, MoPT&IT and Mr. Md. Farukuzzaman, Joint Secretary, Ministry of Science and Technology in place of Mr. Rabindranath Roy Chowdhury, Ex-Additional Secretary (RTD), Ministry of Science and Technology as Director of BSCCL. Furthermore the Board of Directors has re-appointed Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS as Independent Director of BSCCL. The Board of Directors has appointed Mr. Md. Monwar Hossain and Mr. Mashiur Rahman as Managing Director of the Company for the period from 15 November 2016 to 14 October 2017 and 2 years successively. The 2 years tenure of Mr. Mashiur Rahman as Managing Director of the Company will start from 14 October 2017 afternoon. The appointment/re-appointment of above mentioned Directors would be placed at the 9th AGM for the approval of the shareholders. The brief resume of the Directors who are seeking appointment/re-appointment in the ensuing 8th AGM are given in Page no 10 to page no 12.

Compliance of Notification No. SEC/CMRRCD/2006-58/134/Admin/44, dated 7 August 2012.

#### 1.1 Board Size

The number of members of the Board of Directors stands at 9 (including Managing Director & two Independent Directors) which is in compliance with the Notifications of BSEC in this regard.

#### 1.2 Independent Director

##### 1.2.1 Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors reappointed Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS as Independent Director of the Company on 27 April 2017. Mr. Nasir is Ex- President and current Council member of the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB). He is a Senior Partner of a well reputed CA firm namely MABS & J Partners, Chartered Accountants. He is member of various professional bodies both at home & abroad. He has participated and represented ICAB at various professional events at home and abroad. He worked for two British Multinational Companies for more than two decades at various progressive finance positions and finally as Finance Director. He has served various organizations as Director/Independent Director previously and is currently on the board of few other companies.

##### 1.2.2 Mr. Hossain Khaled

In terms of the provision of Corporate Governance Guidelines of BSEC, the Board of Directors appointed Mr. Hossain Khaled, Director, Dhaka Chamber of Commerce & Industry (DCCI) on 5 July 2015 in place of Mr. Mohammad Shahjahan Khan as Independent Director of the Company. Mr. Khaled is a highly educated and is well known business personality. He is engaged in Financial Services, Manufacturing, Housing and many other businesses.

#### 1.3 Qualification of Independent Directors

Mr. Nasir Uddin Ahmed, FCA, FCS is a Senior Partner of a well reputed CA firm namely MABS & J Partners, Chartered Accountants. He is the Fellow member of Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) and Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB). He is also an associate member of the Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK, and the Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), USA. He holds a first class in Bachelor of Commerce with honours in Accounting and also Post Graduation in the same subject from University of Dhaka.

Mr. Hossain Khaled, Director, Dhaka Chamber of Commerce & Industry (DCCI) is a vastly experienced business personality. He has obtained his BBA in Accounting from University of Toledo, Ohio, USA and MBA in International Banking from Texas A&M University, Texas, USA. As business leader he is related with various organizations in different capacities.

#### 1.4 Chairman of the Board and Chief Executive Officer

The position of the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer stand separated. The roles of the Chairman and CEO/Managing Director are clearly defined in the Articles of Association of the Company.

#### 1.5 Directors Report to Shareholders

All the requirements have been fulfilled.

#### 1. Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS).

The Company appointed Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit (HIA) and Company Secretary (CS) as per Corporate Governance Guidelines of BSEC.

#### 2. Audit Committee

The Audit Committee, as a Sub-Committee of the Board, was constituted on 25 September, 2012. Recently the Audit Committee has been reconstituted with two Independent Directors and one other Director. The Company Secretary acts as Secretary to the Committee. Role of the Audit Committee as per provision of the BSEC regulation has been duly adopted by the Board. The report of the Audit Committee is included in the Annual Report for 2016-17.



### 3. External Statutory Auditors

The BSEC guidelines are being strictly followed in engaging statutory Auditors.

### 4. Subsidiary Company

The company has no Subsidiary Company.

### 5. Duties of CEO & CFO

The provision of BSEC regulations has been complied with.

### 6. Reporting and Compliance of Corporate Governance

Requirements on the above are being complied with.

### Capital Structure

The Company was incorporated with an authorized capital of Taka 1,000 crore divided into 100 crore ordinary shares of Taka 10/- each out of which the paid up capital is Taka 1,649,055,100 divided into 164,905,510 ordinary shares of Taka 10/- each.

### State of the Company's Affairs

Generally the company is formed for providing bandwidth and to get the telecommunications services easily accessible to the people. The main achievement during the year under review was to enhance the IIG business, in which we have achieved a very good growth in bandwidth utilization and financial growth. At the same time, BSCCL has entered in SEA-ME-WE-5 consortium by signing C&MA for establishing 2nd Submarine Cable of the country which become operational from February, 2017. This is the first year of export of bandwidth, through entering into export market with absolutely a new service in the export list of the country.

### Financial Results

During the year ended on 30 June 2017 the Company has earned comprehensive income of Taka 318.27 million. A brief result is shown as under:

Particulars	Figures in million (Tk.)		Growth (%)
	2016 -17	2015 -16	
Revenue	1036.73	618.64	67.58%
Direct Operating Cost	354.04	310.53	14.01%
<b>Gross Profit</b>	<b>682.68</b>	<b>308.10</b>	<b>121.58%</b>
Operating Exp.	317.99	164.60	93.19%
<b>Operating Profit</b>	<b>364.69</b>	<b>143.50</b>	<b>154.14%</b>
Non Operating Income/Expenses	44.35	44.12	0.52%
<b>Net Profit Before Tax</b>	<b>389.55</b>	<b>178.69</b>	<b>118.00%</b>
Income Tax Expenses	71.29	13.16	441.72%
<b>Net Profit After Tax</b>	<b>318.26</b>	<b>165.52</b>	<b>92.28%</b>
Tax Holiday Reserve	62.85	34.69	81.17%
<b>Total Comprehensive Income</b>	<b>318.27</b>	<b>165.53</b>	<b>92.27%</b>
Proposed Dividend	197.89	164.91	20.00%

### Dividend

The net profit after tax of the Company stands at Taka 318.26. million during the year ended 30 June 2017. The Board of Directors recommends 12% Cash Dividend for the year ended on 30 June 2017.

### Fairness of the Financial Statements and Accounting Policies

It is the responsibility of the Directors as per the provisions of the Companies Act, 1994 to prepare financial statements for each year. The financial statements and other financial information included in this report fairly present all material respects, the financial conditions, results of operations, cash flow statements and the changes in equity of the company for the year under review.

The company has used appropriate accounting policies in preparation of these financial statements supported by reasonable and prudent judgments and estimates as necessary. International Accounting Standards(IASs) and International Financial Reporting Standards (IFRSs), as applicable in Bangladesh have been followed in preparation of these financial statements in compliance with the relevant accounting policies.

### Duties of the CEO and CFO

The CEO and CFO have certified that

- To the best of their knowledge and belief, they have reviewed the financial statements for the year ended on 30 June 2017.
- These statements did not contain any materially untrue statement or omit any material fact or did not contain any misleading statements.
- These statements present a true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- There were no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal, or violation of the company's code of conduct.

### Directors

Pursuant to the provision of article 120,121 and 122 of the Articles of Association of the Company read in conjunction with those of the Companies Act, 1994 at the 9th Annual General Meeting, one third of the directors of Bangladesh Submarine Cable Co. Ltd. shall retire from office. Accordingly the Director of the company namely Mr. Jalal Ahmed, and Mr. Md. Farukuzzaman, who are for the longest time in the office, shall retire at the 9th Annual General Meeting. Both of them have expressed their interest to be reappointed and are eligible for re-election.

### Auditors

The office of the present Auditor M. J. Abedin & Co., Chartered Accountants will expire with the completion of 9th Annual General Meeting (AGM), being eligible they offered themselves for reappointment as external auditor of the Company for the FY 2017-2018.

### Conclusion

The Board of Directors would like to convey its deep gratitude to all the shareholders for their cooperation and support towards development of the Company. The Board of Directors would like to express its grateful appreciation for the support and guideline received from the Ministries of Posts, Telecommunications & Information Technology, Finance, Commerce, Science & Technology, Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC), Bangladesh Telecommunications Co. Ltd. (BTCL), BSEC, DSE, CSE, CDBL, RJSC, NBR and other Government Organizations.

The Directors also wish to express their thanks for BSCCL Management for good team spirit, hard work, and dedicated services towards the growth and progress of the Company. The Directors also thank all the staff of the company, the suppliers of goods and services and Banks and Financial Institutes for their support. The Board of Directors expects that IT related services would flourish in the country and we would achieve a digital service based society. Thank you very much for your kind participation.

Thanks & regards

For and on behalf of the Board of Directors



**Nasir Uddin Ahmed FCA, FCS**  
INDEPENDENT DIRECTOR



**Md. Monwar Hossain**  
MANAGING DIRECTOR

## পরিচালক মন্ডলীর প্রতিবেদন

### সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড (বিএসসিসিএল) -এর ৯ম বার্ষিক সাধারণ সভায় আপনাদেরকে স্বাগত জানাচ্ছি। একই সাথে ৩০ জুন ২০১৭খ্রিঃ তারিখে সমাপ্ত হিসাব বৎসরের জন্য কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন, নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী এবং নিরীক্ষা প্রতিবেদন আপনাদের উদ্দেশ্যে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা আনন্দিত।

### আর্থ-সামাজিক প্রেক্ষাপট এবং আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ শিল্পখাত :

বিগত কয়েকটি বছরে বাংলাদেশের অর্থনীতি বাৎসরিক ৭% এর বেশী প্রবৃদ্ধি হার সহকারে বিকশিত হয়েছে। উন্নত বিশ্বের অনেক দেশ অর্থনৈতিক মন্দার কবলে পড়লেও বাংলাদেশ দক্ষিণ এশিয়ার অল্প কয়েকটি দেশের মধ্যে একটি যার বার্ষিক জিডিপি প্রবৃদ্ধি সারা বিশ্বের দৃষ্টি আকর্ষণ করতে সক্ষম হয়েছে। টেলিযোগাযোগ, গ্যাস ও বিদ্যুৎ খাতেও বৈদেশিক সরাসরি বিনিয়োগের ফলে উল্লেখযোগ্য প্রবৃদ্ধি ঘটেছে।

দারিদ্র বিমোচন, শিশু মৃত্যুহার হ্রাস, নারী অধিকার বাস্তবায়ন, মাথাপিছু আয়, গড় আয়ু প্রত্যাশা, ডিজিটাল বিভেদ হ্রাস, সমতার হার এবং অন্যান্য সূচকের ক্ষেত্রে সাম্প্রতিক বছরগুলোতে দক্ষিণ এশীয় অপরাপর দেশগুলির তুলনায় বাংলাদেশের কথা বিশেষভাবে আলোচনায় আসছে। “মিলেনিয়াম ডেভেলপমেন্ট গোল” এর লক্ষ্যসমূহের মধ্যে কয়দাংশ বাংলাদেশ প্রত্যাশিত সময়ের আগেই অর্জন করে ফেলেছে। সড়ক পরিবহন ও যোগাযোগ, বিদ্যুৎ ও পানি সরবরাহ ব্যবস্থার অবকাঠামো উন্নয়নে বাংলাদেশ সন্তোষজনক গতিতে এগিয়ে চলেছে। গত কয়েকটি বছরে বাংলাদেশ তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ক্ষেত্রেও ব্যাপক অগ্রগতি অর্জন করেছে। সম্প্রতি বাংলাদেশ নিম্ন আয়ের দেশের তালিকা হতে নিম্ন মধ্যম আয়ের দেশের তালিকায় উন্নীত হয়েছে।

বিশ্বায়নের এই যুগে টেলিযোগাযোগ হচ্ছে অত্যন্ত তাৎপর্যপূর্ণ একটি বিষয় এবং অর্থনৈতিক উন্নয়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। বাংলাদেশ সরকারের একটি গুরুত্বপূর্ণ উন্নয়ন লক্ষ্য হচ্ছে দেশের জন্য একটি শক্তিশালী টেলিযোগাযোগ ব্যবস্থা গড়ে তোলা। আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ ব্যবস্থার শুরুতে আমাদের দেশ সিলেট, তালিবাবাদ, বেতবুনিয়া এবং মহাখালীতে অবস্থিত ভূ-কেন্দ্রের মাধ্যমে উপগ্রহ ব্যবস্থার সঙ্গে সংযুক্ত ছিল। কম্পিউটার, মোবাইল ও সাবমেরিন ক্যাবল নেটওয়ার্ক ব্যবস্থার আবির্ভাবের ফলে টেলিযোগাযোগ খাতে এক নতুন যুগের সূচনা হয়েছে যার ফলে যোগাযোগ প্রযুক্তি ও ইন্টারনেট ব্যবহার ব্যাপকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। বাংলাদেশের মত একটি ঘনবসতিপূর্ণ দেশে টেলিযোগাযোগ অর্থনৈতিক ও জনগণের জীবনমান উন্নয়নে একটি নিয়ামক ভূমিকা পালন করতে পারে। আমাদের দেশে ১৯৯০ সাল থেকে আজ পর্যন্ত মোবাইল যোগাযোগ ব্যবস্থার উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি সাধিত হয়েছে এবং মোবাইল ব্যবহারকারীর সংখ্যা এখন প্রায় ১৩.৬ কোটি। সরকার স্কুল ও কলেজ পর্যায়ে ইন্টারনেট সেবা পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে এবং ইন্টারনেট সেবা সর্ব সাধারণের ক্রয় ক্ষমতার মধ্যে নিয়ে আসার জন্য কয়েক দফা মূল্য হ্রাস করেছে। যার ফলে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট সেবা ধীরে ধীরে সারা দেশে ছড়িয়ে পড়ছে। বর্তমানে বাংলাদেশে ইন্টারনেট ব্যবহারকারীর সংখ্যা হচ্ছে ৭.৩৩ কোটি। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার মাধ্যমে ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেটের দ্রুত প্রসার ঘটেছে। এক্ষেত্রে সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থাকে টেলিযোগাযোগের মূল ভিত্তি হিসেবে গণনা করা হয়ে থাকে। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থায় উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহার অতিউচ্চ মাত্রার ব্যান্ডউইডথ এবং উন্নতমানের সেবা সরবরাহের মাধ্যমে বাংলাদেশ এবং বহির্বিশ্বের সাথে টেলিযোগাযোগ রক্ষা করা হয়।

বাংলাদেশে বিএসসিসিএল-এর সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার মাধ্যমে ডাটা স্থানান্তরের ব্যবহার উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে এবং বিভিন্ন সেবা প্রদানকারী সংস্থা যেমনঃ- IIG, IGW, মোবাইল অপারেটর এর সুবিধা ভোগ করে আসছে। ‘ভিশন-২০২১’ বাস্তবায়নের জন্য বাংলাদেশ সরকার বেশ কিছু উল্লেখযোগ্য পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে এবং সে লক্ষ্যে ব্রডব্যান্ড ব্যবহার উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধির লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে। এছাড়া সকল ইউনিয়ন পরিষদ, ১৭ লক্ষ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে ব্রডব্যান্ড যোগাযোগ ব্যবস্থার আওতায় আনার পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। ‘ভিশন ২০২১’ বাস্তবায়নের জন্য প্রচুর ব্যান্ডউইডথ এর প্রয়োজন হতে পারে যার একমাত্র যোগাযোগ হাবে বিএসসিসিএল।

বিএসসিসিএল বাংলাদেশ সরকারের রাজস্ব আয়ে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করেছে। বিএসসিসিএল এর সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থা আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগ অবকাঠামোর মূল ভিত্তি। সাবমেরিন ক্যাবল এর উচ্চগতি সম্পন্ন সেবা ও নির্ভরযোগ্য সংযোগ বর্তমান বিশ্বের ব্রডব্যান্ড ইন্টারনেট ব্যবস্থা খুব দ্রুত উন্নতি সাধন করেছে। বর্তমানে প্রায় সকল আন্তর্জাতিক ট্রাফিক সাবমেরিন ক্যাবল এর মাধ্যমে সরবরাহ হয়ে থাকে। অপটিক্যাল সাবমেরিন ক্যাবল ব্যবস্থার উত্তম চাহিদা রয়েছে এবং এগুলো অংশীদারী দেশসমূহের জন্য গুরুত্বপূর্ণ জাতীয় সম্পদ।

### ব্যবসায়িক প্রতিযোগিতা ও সম্ভাবনার চিত্র :

বাংলাদেশ সাবমেরিন ক্যাবল কোম্পানী লিমিটেড (বিএসসিসিএল) একটি কেন্দ্রীয় টেলিযোগাযোগ সেবা প্রদানকারী সংস্থা যা আন্তর্জাতিক সাবমেরিন (ফাইবার অপটিক) ক্যাবলের মাধ্যমে টেলিযোগাযোগ সেবা দিয়ে থাকে। বাংলাদেশ এবং বহির্বিশ্বের মাঝে সাবমেরিন ক্যাবলের মাধ্যমে উচ্চমানের ব্যান্ডউইডথ সমৃদ্ধ টেলিযোগাযোগ সংযোগ স্থাপিত হয়, বিএসসিসিএল এর মাধ্যমে। বর্তমানে বিএসসিসিএল এর অধীনে রয়েছে SEA-ME-WE-4 ও SEA-ME-WE-5 শীর্ষক দুটি আন্তর্জাতিক সাবমেরিন ক্যাবল রয়েছে। বিএসসিসিএল SMW-4 ও SMW-5 আন্তর্জাতিক কনসোর্টিয়ামে বাংলাদেশের প্রতিনিধিত্ব করে থাকে। বর্তমানে বিএসসিসিএলের অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল অপারেশনাল অবস্থায় থাকায় যে কোন একটি সাবমেরিন ক্যাবল অকার্যকর হলে অন্যটি দিয়ে দেশের চাহিদা মেটানো সম্ভব হবে। সাবমেরিন ক্যাবল ব্যান্ডউইডথ সরবরাহের মাধ্যমে বিএসসিসিএল বাংলাদেশ সরকারের রাজস্ব আয়ে একটি উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করেছে। দেশের টেলিযোগাযোগ সেক্টরে বিএসসি সিএল বিকাশমান সংস্থাসমূহের মাঝে একটি। এ কথা বলা যায় যে, বিএসসিসিএল এর সাবমেরিন ক্যাবলদ্বয়ই হচ্ছে আন্তর্জাতিক টেলিযোগাযোগের মূল অবকাঠামো।

বর্তমানে সাবমেরিন ক্যাবল টেলিযোগাযোগ সেক্টরে বিএসসিসিএল এর কোন বিকল্প নেই এবং বিএসসিসিএলই হচ্ছে বড় ব্যান্ডউইডথের একমাত্র সরবরাহকারী। এটি সরকারের নিকট হতে সাবমেরিন ক্যাবল দ্বারা সার্ভিস প্রদানের ক্ষেত্রে লাইসেন্স প্রাপ্ত কোম্পানী। আইআইজি এবং আইজিডব্লিউ কোম্পানীগুলো বিএসসিসিএল থেকে সরকার অনুমোদিত ট্যারিফ নির্ধারিত লাইসেন্সিং গাইড লাইন, নিয়ম ও শর্তাবলী এবং রেগুলেশন অনুসারে ব্যান্ডউইডথের লীজ গ্রহণ করেছে। বিটিআরসি কর্তৃক লাইসেন্সকৃত ৬টি আন্তর্জাতিক টেরেস্ট্রিয়াল ক্যাবল (আইটিসি) কোম্পানীসমূহ পার্শ্ববর্তী দেশসমূহের সঙ্গে আন্তর্জাতিক লিংক তৈরী করে আইপিএলসি সেবা প্রদান করেছে।

সূত্রাং বর্তমান সময়ে আইটিসি লাইসেন্সধারী কোম্পানীগুলোই ব্যবসায়িক ক্ষেত্রে বিএসসিসিএল এর মূল প্রতিযোগী। নতুন আইটিসি লাইসেন্সধারী কোম্পানীগুলো ভারতের সঙ্গে ভূমির উপর দিয়ে লিংক স্থাপন করে ব্যান্ডউইডথ ব্যবসা শুরু করেছে এবং তাই তারা বিএসসিসিএল এর ব্যবসায়িক প্রতিযোগী এবং ব্যান্ডউইডথের বিকল্প সরবরাহকারী হিসেবে কাজ করছে। আইটিসি কোম্পানীগুলো কম মূল্যে ব্যান্ডউইডথ সরবরাহ করার কারণে বিএসসিসিএল এর রেভিনিউ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস পেয়েছে। বাজারে টিকে থাকার জন্য বিএসসিসিএল ইতিমধ্যে এর আইপিএলসি ব্যান্ডউইডথের দাম উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস করেছে।

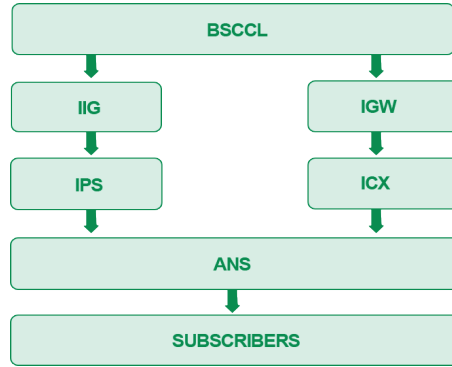
সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেন্সের আওতায় বিএসসিসিএল আইআইজিগুলোকে আইপি ট্রানজিট প্রদানের অনুমতিও লাভ করেছে। বিএসসিসিএল এই নতুন প্রোডাক্ট চালু করে বড় সরবরাহকারী হিসেবে পূর্ব ও পশ্চিম দুই দিক থেকেই বড় মাপের ইন্টারনেট ব্যান্ডউইডথ নিয়ে এসেছে, যাতে যে কোন দিকে ক্যাবল কাটা পড়লে অপর প্রান্ত হতে ব্যান্ডউইডথ সেবা অব্যাহত রাখা যায়।

সাবমেরিন ক্যাবল লাইসেন্সের আওতায় বিএসসিসিএল আইআইজিগুলোকে আইপি ট্রানজিট প্রদানের অনুমতিও লাভ করেছে। বিএসসিসিএল এই নতুন প্রোডাক্ট চালু করে বড় সরবরাহকারী হিসেবে পূর্ব ও পশ্চিম দুই দিক থেকেই বড় মাপের ইন্টারনেট ব্যান্ডউইডথ নিয়ে এসেছে, যাতে যে কোন দিকে ক্যাবল কাটা পড়লে অপর প্রান্ত হতে ব্যান্ডউইডথ সেবা অব্যাহত রাখা যায়।

### পণ্য ও সেবা :

বিটিআরসি লাইসেন্সিং গাইডলাইন অনুযায়ী বিএসসিসিএল অনুমোদিত প্রতিষ্ঠান হিসেবে নিম্নবর্ণিত কোম্পানীগুলোর নিকট ব্যান্ডউইড্থ লীজ ও আইপি ট্রানজিট সেবা প্রদান করে থাকে :

- ১। আইআইজি কোম্পানীসমূহ
- ২। আইজিডব্লিউ কোম্পানীসমূহ
- ৩। আইএসপি কোম্পানীসমূহ
- ৪। আইপিএলসি এবং বড় ব্যান্ডউইড্থের ব্যবহারকারী অন্যান্য অনুমোদিত কোম্পানী বা সংস্থাসমূহ।
- ৫। ভারতের ত্রিপুরা রাজ্যে ইন্টারনেট ব্যান্ডউইড্থ লীজ।



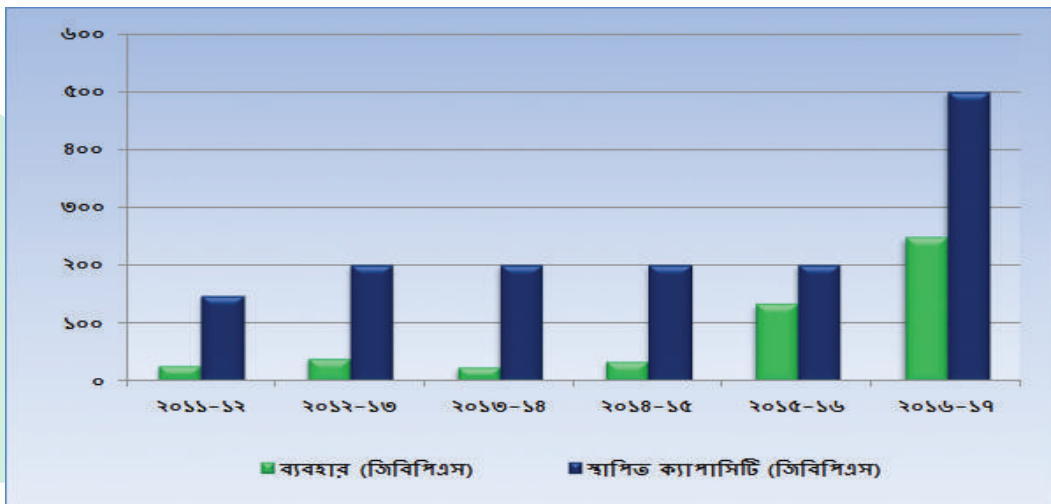
### ক্যাপাসিটি, ব্যান্ডউইড্থের ব্যবহার এবং SMW-4 কনসোর্টিয়াম ক্যাবলের আপগ্রেড-৩ প্রক্রিয়া

SMW-4 কনসোর্টিয়ামের সদস্য হিসেবে বাংলাদেশ ২০০৬ সালে ৭.৫ জিবিপিএস ব্যান্ডউইড্থ নিয়ে যাত্রা শুরু করে। আপগ্রেড-১ এবং ২ এর মাধ্যমে কোন বিনিয়োগ ছাড়াই কোম্পানী কিছু ব্যান্ডউইড্থ অর্জন করে এবং ২০০৮ সালে বিএসসিসিএল এর ক্যাপাসিটি দাঁড়ায় প্রায় ৪৪.৬০ জিবিপিএস। ভবিষ্যতের ক্যাপাসিটি এবং চাহিদার বিবেচনায় প্রতীয়মান হয়েছিল যে ২০১৩-১৪ হিসাব বছরের শেষ নাগাদ বিদ্যমান ক্যাপাসিটি ব্যবহৃত হয়ে যেতে পারে। টেলিযোগাযোগ ক্ষেত্রে বাণিজ্যিক কার্যক্রম প্রসারিত হওয়ার ফলে ব্যান্ডউইড্থ চাহিদা বেড়েই চলছিল। এমতাবস্থায়, SMW-4 কনসোর্টিয়ামের আপগ্রেড-৩ প্রক্রিয়ায় বিএসসিসিএল অংশগ্রহণ করে অতিরিক্ত ৬.৮ মিলিয়ন মিউ কিং মিঃ ক্যাপাসিটি অর্জন করে। এতে বিএসসিসিএল ৪৮ কোটি টাকা নিজস্ব তহবিল হতে বিনিয়োগ করেছে। বিদ্যমান ক্যাপাসিটির সঙ্গে ইতোমধ্যেই অতিরিক্ত ক্যাপাসিটি যোগ হয়েছে যাতে মোট ক্যাপাসিটি দাঁড়িয়েছে প্রায় ৩০০ জিবিপিএস। অন্যদিকে ফেব্রুয়ারি, ২০১৭খ্রিঃ মাসে SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল হতে কোম্পানী আরও প্রায় ১৫০০ জিবিপিএস ক্যাপাসিটি অর্জন করেছে। বর্তমানে কোম্পানীর মোট ব্যান্ডউইড্থ ক্যাপাসিটির পরিমাণ ১৮০০ জিবিপিএস যার বিপরীতে জুন, ২০১৭খ্রিঃ মাসে দেশব্যাপী বিএসসিসিএলের ক্যাপাসিটি ব্যবহারের পরিমাণ প্রায় ২৪৭.০৬ জিবিপিএস।

### বছর ভিত্তিক কোম্পানীর মোট ব্যান্ডউইড্থ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত চার্ট নিম্নে প্রদান করা হলঃ

	২০১০-১১	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭
ব্যবহার (জিবিপিএস)	২১.৮৬	২৬.০০	৩৮.৭৫	২২.৫০	৩৩.৫২	১৩২.১৬	২৪৭.০৬
স্থাপিত ক্যাপাসিটি (জিবিপিএস)	৪৪.৬০	১৪৬.৯৩	২০০.০০	২০০.০০	২০০.০০	২০০.০০	৫০০.০০*

\* SMW-4 | SMW-5 সাবমেরিন ক্যাবল হতে বিএসসিসিএল-এর অর্জিত মোট সিস্টেম ক্যাপাসিটির পরিমাণ ১৮০০ জিবিপিএস।



বছর ভিত্তিক জিবিপিএস লেভেলে বিএসসিসিএল এর স্থাপিত ব্যান্ডউইড্থ ক্যাপাসিটি ও ব্যবহার সংক্রান্ত চার্ট



## SWOT বিশ্লেষণঃ

### সামর্থ্যসমূহ :

- ক) বিএসসিসিএল রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন একটি পাবলিক লিমিটেড কোম্পানী।
- খ) বিএসসিসিএল বাংলাদেশে অবস্থিত SMW-4 কনসোর্টিয়ামের আওতায় সাবমেরিন ক্যাবলের একমাত্র অংশীদার।
- গ) SMW-5 এর আওতায় দ্বিতীয় সাবমেরিন ক্যাবল স্থাপনের পর বিকল্প সাবমেরিন ক্যাবল যোগাযোগ ব্যবস্থা সৃষ্টি, জাতীয় ব্যবহার এবং পান্থবর্তী দেশসমূহে রপ্তানীর জন্য পর্যাপ্ত পরিমাণ ব্যান্ডউইডথ অর্জন করবে।
- ঘ) টেলিযোগাযোগ শিল্পে দেশে ও বিদেশে বিএসসিসিএল এর যথেষ্ট সুনাম রয়েছে। বিএসসিসিএল সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করেছে এবং উন্নত মানের ব্যান্ডউইডথ সরবরাহ করেছে।
- চ) বিএসসিসিএল সৃষ্টি লগ্ন থেকে একটি মুনাফাধারী প্রতিষ্ঠান।

### দুর্বলতাসমূহ :

- ক) ভবিষ্যতে বিএসসিসিএল ব্যবসার ক্ষেত্রে তীব্র প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হতে পারে কারণ আইটিসি লাইসেন্সধারী আরও ৬টি প্রতিষ্ঠান একই ধরনের সেবা প্রদান করেছে।
- খ) তীব্র প্রতিযোগিতার জন্য বিএসসিসিএলকে অপেক্ষাকৃত কম মূল্যে সেবা প্রদান করতে হতে পারে, যার ফলে বিএসসিসিএল এর ব্যবসা প্রতিকূলতার সম্মুখীন হতে পারে।

### সুযোগসমূহ :

- ক) এই শিল্পের চাহিদা উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাবে কারণ সরকার ইন্টারনেট সেবা সারাদেশে ছড়িয়ে দেয়ার জন্য বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে।
- খ) উচ্চ ক্ষমতা সম্পন্ন ব্যান্ডউইডথ বিভিন্ন আইটি ভিলেজে সরবরাহ করার ফলে বিভিন্ন প্রযুক্তি সংক্রান্ত ব্যবসা যেমন- ডাটা এন্ট্রি, সফটওয়্যার রপ্তানী, কল সেন্টার সার্ভিসেস ইত্যাদি গড়ে ওঠার সমূহ সম্ভাবনা রয়েছে।
- গ) কোম্পানী অধিক আগ্রহের সহিত ভারতের উত্তর পূর্ব প্রদেশসমূহে ত্রিপুরা ছাড়াও অন্যান্য প্রদেশে ব্যান্ডউইডথ রপ্তানীর প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে যার ফলে কোম্পানীর ব্যাপক উন্নতির সম্ভাবনা সৃষ্টি হয়েছে।
- ঘ) উন্নত দেশসমূহের মত বাংলাদেশেও উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে বিভিন্ন প্রযুক্তি সংক্রান্ত ব্যবসার দুরার খুলে যেতে পারে।
- ঙ) ভবিষ্যতে বিএসসিসিএল পিজিসিবি এর সহিত যৌথভাবে ব্যাকহল সেবা প্রদান করতে পারে।
- চ) ভিশন-২০২১ বাস্তবায়নের জন্য প্রচুর ব্যান্ডউইডথ এর প্রয়োজন হতে পারে যার একমাত্র যোগান দাতা হবে বিএসসিসিএল।

### ঝুঁকিসমূহ :

যেহেতু এ ধরনের স্থাপনায় প্রচুর মূলধন ব্যবহৃত হয়ে থাকে সেহেতু প্রযুক্তির দ্রুত পরিবর্তনের ফলে সম্পূর্ণ বিনিয়োগ ঝুঁকির সম্মুখীন হতে পারে, যার ফলে ব্যবসায়িক আয় কমে যেতে পারে।

### শিল্প ঝুঁকি :

গ্রাহকবৃন্দ স্বাভাবিকই সর্বদা কম মূল্যে সার্ভিস গ্রহণ করতে ইচ্ছুক, যার ফলে আইপিএলসি চার্জ থেকে আয় হ্রাসসহ কোম্পানীর সামগ্রিক আয় হ্রাস পেতে পারে। আমাদের ব্যবসায়িক প্রতিযোগিতা আমাদের চেয়ে কম মূল্যে এই সেবা প্রদান করছে।

### ব্যবস্থাপনা পর্যদের মূল্যায়ণ :

ডেটা ও ভয়েস সার্ভিসের চাহিদা প্রতিদিন বেড়েই চলেছে। যদি কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ পণ্যের মূল্য হ্রাস করেন তবে বিক্রয়ের মাত্রা বেড়ে যাবে। এতে সার্বিক আয় বৃদ্ধি পেতে পারে এবং মূল্য হ্রাসের কারণে কোম্পানীর আয় তেমন ব্যাপকভাবে ক্ষতিগ্রস্ত নাও হতে পারে।

### প্রযুক্তিগত ঝুঁকি :

তথ্য ও প্রযুক্তি সেক্টরে সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ ঝুঁকি হচ্ছে প্রযুক্তির ক্ষেত্রে দ্রুত পরিবর্তন। বর্তমানে বিশ্ব প্রযুক্তিগত বিপ্লবের মাঝ দিয়ে যাচ্ছে। অবশ্য আমাদের কোম্পানী সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করেছে এবং সিস্টেম ও টার্মিনাল ইকুইপমেন্টসের প্রতিস্থাপনের সুযোগও এখানে রয়েছে। ইতোমধ্যেই বিদ্যমান সিস্টেমটিকে তিনবার আপগ্রেড করা হয়েছে যার ফলে ক্যাপাসিটি এবং দক্ষতা দুটোই বৃদ্ধি পেয়েছে বা উন্নত হয়েছে। আগামী দুই বছরের মধ্যে বিদ্যমান অবকাঠামোর উন্নয়নের জন্য তেমন কোন নতুন বিনিয়োগের প্রয়োজন পড়বে না বলে আশা করা যায়। সূত্রাং প্রযুক্তি সংক্রান্ত ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রার মধ্যে রয়েছে বলে প্রতীয়মান।

### বাজার সংক্রান্ত ঝুঁকি :

বিএসসিসিএল এর জন্য প্রধান ঝুঁকিসমূহের একটি হচ্ছে প্রতিযোগিতামূলক বাজার। যদিও দেশের একমাত্র সাবমেরিন ক্যাবল বিএসসিসিএল এর অধীনে রয়েছে, সরকার ৬টি কোম্পানীকে আইটিসি লাইসেন্স প্রদান করেছে। এর ফলে বিদ্যমান সম্ভাব্য গ্রাহকবৃন্দের কেউ কেউ বিএসসিসিএল এর বদলে অন্য নতুন কোম্পানী থেকেও সার্ভিস গ্রহণ করতে পারে। যেসব কোম্পানীকে আইটিসি লাইসেন্স প্রদান করা হয়েছে তাদের মধ্যে রয়েছে নভোটেল লিঃ, আসিস এএইচএল জয়েন্ট ভেঞ্চার, বিডি লিংক কমিউনিকেশন লিঃ, ম্যাংগো টেলিসার্ভিসেস লিঃ, সামিট কমিউনিকেশন লিঃ এবং ফাইবার এ্যাট হোম লিঃ। এ সকল কোম্পানীসমূহ ২০১৩ সালের মধ্যভাগ থেকে কার্যক্রম শুরু করেছে। তবে মুম্বাই ও চেন্নাই হতে দীর্ঘ সংযোগের জন্য উচ্চ ট্রান্সমিশন ব্যয়ের কারণে এ সকল আইটিসি হতে স্বল্পমূল্যে সার্ভিস পাওয়া যাবে বলে আশা করা যায় না। সাবমেরিন ক্যাবল সিস্টেম হতে প্রাপ্ত ব্যান্ডউইডথের মানও ঐ সকল আইটিসির তুলনায় অনেক ভালো। সূত্রাং বাজার ঝুঁকির মাত্রাও কোম্পানীর জন্য কম বলে প্রতীয়মান হয়।

### পরিচালনা ঝুঁকি :

একটি সাবমেরিন ক্যাবল কাটা পড়লে ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশনের ক্ষেত্রে অন্তত ৭ থেকে ১০ দিনের জন্য দেশকে অসুবিধার মুখে পড়তে হবে। সৌভাগ্যক্রমে বর্তমানে কোম্পানীর অধীনে দুটি সাবমেরিন ক্যাবল রয়েছে। একটি কাটা পড়লে অন্যটি দিয়ে ব্যাকআপ দেয়া সম্ভব হবে। কিন্তু দুটি সাবমেরিন ক্যাবলই একই সাথে বিকল হলে দেশের ভয়েস ও ডেটা কমিউনিকেশন সেবা ব্যাপক ভাবে ব্যাহত হবে। যদিও উপগ্রহ ব্যবস্থা ও আইটিসির মাধ্যমে কিছুটা যোগাযোগ রাখা সম্ভব হবে কিন্তু সাবমেরিন ক্যাবলের সাথে তুলনা করলে তা যথেষ্ট কমমাত্রার। তবে অপরাপর সাবমেরিন ক্যাবলের সুবিধা ব্যবহার করে কোম্পানী এ ধরনের পরিস্থিতি মোকাবেলায় সক্ষম তাই পরিচালনা ঝুঁকির মাত্রাও কম হিসেবে বলা যায়।

### মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে ঝুঁকি :

সাবমেরিন ক্যাবলের ক্ষেত্রে কোম্পানীর একচেটিয়া আধিপত্যের জন্য প্রয়োজন মত মূল্য পরিবর্তনের ক্ষেত্রে কোম্পানীর স্বাধীনতা রয়েছে। তবে সরকার ও বিটিআরসি মূল্যহার নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। সরকার এবং স্টেক হোল্ডারবৃন্দ আইপিএলসি চার্জ কমানোর জন্য বেশ আগ্রহী হলেও এতে করে কোম্পানীর মোট রেভিনিউ কমে যেতে পারে। সূত্রাং মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে কোম্পানীর জন্য কিছুটা ঝুঁকি বিদ্যমান। এ ধরনের মূল্য হ্রাসের ক্ষেত্রে কোম্পানীর আয় ব্যাপকভাবে ক্ষতিগ্রস্ত হতে পারে। তবে বিএসসিসিএল ব্যান্ডউইডথ এর সরবরাহ বৃদ্ধির বিপরীতে মূল্য সংকোচনের মাধ্যমে মূল্য নির্ধারণের ঝুঁকি গ্রহণযোগ্য মাত্রায় সীমিত রাখতে চায়।

### অস্বাভাবিক আয় বা ব্যয় :

বিবেচনাধীন বছরে কোম্পানীর অস্বাভাবিক কোন আয় বা ব্যয়ের ঘটনা ঘটেনি।

### আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানীর লেনদেন :

চলতি অর্থ বছরে আন্তঃসম্পর্কিত কোম্পানীর লেনদেন BAS-24 অনুসারে আর্থিক প্রতিবেদনের নোট নাম্বার ৫৩ এ বিস্তারিত বর্ণিত আছে।



## আর্থিক প্রতিবেদনে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি :

### সামর্থ্যসমূহ :

গত বছরের তুলনায় চলতি অর্থ বছরে কোম্পানীর আয় ও নীট মুনাফা বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে উল্লেখ্য যে, কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক তার প্রতিবেদনে বিটিসিএলের নিকট বকেয়া ৮৩,৬৭,৮২,২০২.০০ টাকার বিপরীতে ৭,৫৩,১০,৩৯৮.০০ টাকা সঞ্চিতি সৃষ্টি করায় উল্লিখিত বকেয়া পুরোপুরি আদায়ের বিষয়ে সন্দেহ প্রকাশ করে কোয়ালিফাইড মতামত প্রকাশ করেছেন। তবে উক্ত পাওনা আদায়ের বিষয়ে কোম্পানী কর্তৃপক্ষ আশাবাদী বিধায় উল্লিখিত পরিমাণ বকেয়ার বিপরীতে সম্পূর্ণ অর্থের অনাদায়ী পাওনা সঞ্চিতি সৃষ্টি করা হয়নি। এ বিষয়ে বিএসসিসিএল কর্তৃপক্ষ ইতোমধ্যে বিটিসিএলের সহিত রি-কনসিলিয়েশনের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। বিটিসিএল ও বিএসসিসিএল একই মন্ত্রণালয়ের অধীন হওয়ায় রি-কনসিলিয়েশনের পর ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের মাধ্যমে উক্ত অর্থ আদায়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। তাছাড়া উক্ত বছরে কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক ও অডিট কমিটির পরামর্শক্রমে Core Equipment, IIG Equipment ও এর সাথে সংশ্লিষ্ট অন্যান্য Assets এর Estimated Useful Life বিবেচনায় নিয়ে আন্তর্জাতিক হিসাবরক্ষণ (IAS) পদ্ধতি অনুযায়ী Reducing Balance Method পদ্ধতি পরিবর্তন করে ২০১৬-২০১৭ হিসাব বছর হতে Straight Line Method এর Depreciation চার্জ করার বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়েছে।

### পরিচালকবৃন্দের সম্মানী :

২০১৬-২০১৭ হিসাব বৎসরে বোর্ড সভায় উপস্থিতি বাবদ পরিচালকগণকে মোট ৮,২৯,৮৪৫.০০ টাকা (ভ্যাট ট্যাক্সসহ) সম্মানী হিসেবে প্রদান করা হয়েছে।

### ব্যবস্থাপনা পরিচালকের নিয়োগ :

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক মনোনীত হওয়ায় ১৭ই নভেম্বর, ২০১৬খ্রিঃ তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদের ১৪০তম সভায় জনাব মোঃ মনোয়ার হোসেনকে ১৫ই নভেম্বর, ২০১৬খ্রিঃ তারিখ হতে ১৪ই অক্টোবর, ২০১৭খ্রিঃ তারিখ পর্যন্ত মেয়াদে এবং ১৬ই সেপ্টেম্বর, ২০১৭খ্রিঃ তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদের ১৫৩তম সভায় জনাব মশিউর রহমান-কে ১৪ই অক্টোবর, ২০১৭খ্রিঃ তারিখ অপরাহ্ন হতে পরবর্তী ২(দুই) বছর মেয়াদে কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে।

### মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা :

অনুমোদিত মানবসম্পদ কাঠামো অনুযায়ী কোম্পানীর মোট কর্মকর্তা ও কর্মচারীর সংখ্যা ১৭০। ৩০শে জুন ২০১৭ তারিখে কোম্পানীতে নিযুক্ত কর্মকর্তা কর্মচারীর সংখ্যা ছিল ৯৮ জন। কর্মকর্তা ৪৬ জন এবং কর্মচারী ৫২ জন এর মধ্যে ৯৩ জন স্থায়ীভাবে নিযুক্ত এবং অস্থায়ীভাবে নিযুক্ত আছে ৫ জন। বিএসসিসিএল এর বোর্ড কর্তৃক অনুমোদিত নিজস্ব মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা নীতিমালা রয়েছে। ২০০৮ সালে কোম্পানী গঠনের পর থেকে মাত্র ৩ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী চাকুরী হতে ইস্তফা প্রদান করেছেন। কোম্পানীর সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের উৎসব ভাতা, মুনাফার অংশ, ভবিষ্যত তহবিল, গ্র্যাচুইটি সুবিধা প্রদান করে থাকে। এছাড়াও কোম্পানী যাচাই বাছাই সাপেক্ষে প্রযোজ্য ক্ষেত্রে চিকিৎসা খরচ প্রদান করে থাকে। পদোন্নতির ক্ষেত্রে কর্মকর্তা কর্মচারীদের দক্ষতা মূল্যায়ন করা হয়, যদিও এখন পর্যন্ত কোম্পানী গঠনের পর হতে কোন কর্মকর্তা কর্মচারীর পদোন্নতি হয়নি।

### তথ্য ও প্রযুক্তি :

তথ্য প্রযুক্তি নির্ভর সংস্থা হিসেবে বিএসসিসিএল উন্নত তথ্য প্রযুক্তি দ্বারা পরিচালিত। বিএসসিসিএল SSEOPS, Go-Global U X 2.1.2 এর মাধ্যমে অন্যান্য সদস্য দেশের সাথে Real time virtual online যোগাযোগ রক্ষা করে। এই কোম্পানী ল্যান্ডিং স্টেশনে স্থাপিত System Surveillance Equipment (SSE) এর মাধ্যমে সম্পূর্ণ সাবমেরিন পদ্ধতি পর্যবেক্ষণ এবং নিয়ন্ত্রণ করে থাকে। বিএসসিসিএল যাবতীয় হিসাব সংরক্ষণের জন্য Tally Software ব্যবহার করে থাকে।

### আর্থিক প্রতিবেদন সম্পর্কে পরিচালকগণের ঘোষণা :

পরিচালকগণ গুরুত্ব সহকারে ঘোষণা করছেন যে:

- ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রস্তুতকৃত আর্থিক বিবরণী যথাযথ প্রতীয়মান হয়েছে।
- কোম্পানীর একাউন্টিং সংক্রান্ত হিসাব বই বিধান অনুযায়ী যথাযথ ভাবে রক্ষিত হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত কালে যথাযথ একাউন্টিং নীতিমালা সামঞ্জস্যপূর্ণ ভাবে অনুসরণ করা হয়েছে এবং একাউন্টিং সংক্রান্ত প্রাক্কলন যুক্তিযুক্ত এবং বিচক্ষণ বিবেচনার ফসল।
- বাংলাদেশে প্রযোজ্য একাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড (বি.এ.এস)/বাংলাদেশ ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড (বি.এফ.আর.এস) যথাযথভাবে প্রয়োগ করা হয়েছে।
- কোম্পানী চলমান প্রতিষ্ঠান হিসেবে (Going Concern) অব্যাহত থাকার ব্যাপারে কোন সন্দেহ নাই।
- অত্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়া যথাযথভাবে কার্যকর হয়েছে।

### পরিচালনা পর্ষদের সভা :

২০১৬-২০১৭ হিসাব বৎসরে ব্যবসায়িক কার্যক্রম আলোচনা এবং অনুমোদনের জন্য পরিচালনা পর্ষদের মোট ১৫টি সভা অনুষ্ঠিত হয়।

### পরিচালকগণের নিয়োগ ও পুনঃনিয়োগ :

কোম্পানীর সংঘবিধি অনুযায়ী কোম্পানীর পরিচালক জনাব জালাল আহমেদ ও জনাব মোঃ ফারুকুজ্জামান আসন্ন নবম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন এবং যোগ্য বিধায় পুনরায় নির্বাচিত হবার জন্য বিবেচিত হবেন।

অষ্টম বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠিত হবার পর কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ জনাব শ্যাম সুন্দর সিকদার, সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগকে জনাব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী, সাবেক সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের স্থলে কোম্পানীর চেয়ারম্যান হিসেবে নিযুক্ত করে। তাছাড়া উক্ত সময়ে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ জনাব মোঃ আজিজুল ইসলাম, অতিরিক্ত সচিব, ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগকে জনাব শওকত মোস্তফা, অতিরিক্ত সচিব (পিএলআর) এবং পরিচালক, বিএসসিসিএল এর স্থলে এবং জনাব মোঃ ফারুকুজ্জামান, যুগ্ম-সচিব, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়কে জনাব রবীন্দ্রনাথ রায় চৌধুরী, প্রাক্তন অতিরিক্ত সচিব, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয় এবং পরিচালক, বিএসসিসিএল এর স্থলে কোম্পানীর পরিচালক পদে নিয়োগ প্রদান করেছে। এছাড়াও উক্ত সময়ে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে জনাব নাসির উদ্দিন আহমেদ, কাউন্সিল মেম্বর এবং সাবেক সভাপতি, আইসিএবি -কে পুনঃনিয়োগ প্রদান করেছে। উল্লেখ্য যে, উক্ত সময়ে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ জনাব মোঃ মনোয়ার হোসেনকে ১৫ই নভেম্বর, ২০১৬খ্রিঃ তারিখ হতে ১৪ই অক্টোবর, ২০১৭খ্রিঃ তারিখ পর্যন্ত মেয়াদে এবং জনাব মশিউর রহমান-কে ১৪ই অক্টোবর, ২০১৭খ্রিঃ তারিখ অপরাহ্ন হতে পরবর্তী ২(দুই) বছর মেয়াদে কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করেছে।

আগামী ৯ম বার্ষিক সাধারণ সভায় উপরে উল্লিখিত পরিচালকগণের নিয়োগ ও পুনঃনিয়োগ সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হবে। পুনঃনিয়োগ প্রাপ্ত পরিচালকগণের সংক্ষিপ্ত পরিচিতি বার্ষিক প্রতিবেদনের ১০ হতে ১২ এবং ১৪নং পৃষ্ঠায় বর্ণিত আছে।

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন নোটিফিকেশন নং- SEC/CMRRCD/2006-58/134/Admin/44, Dated 7 August 2012 -এর আলোকে কোম্পানীর প্রয়োজনীয় তথ্য নিম্নে দেওয়া হলো :

### পরিচালনা পর্ষদ :

#### ১.১ বোর্ডের আকার :

পরিচালনা পর্ষদে পরিচালকের সংখ্যা স্বতন্ত্র পরিচালক ও ব্যবস্থাপনা পরিচালকসহ ৯ জন যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর গাইড লাইন অনুযায়ী গঠিত হয়েছে।